



## Daftar Isi

Halaman Pernyataan Keaslian arya Tulis Tesis .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Intisari .....	iii
<i>Abstract</i> .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar .....	xii
Daftar Lampiran .....	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Konteks Penelitian .....	6
1.3 Rumusan Masalah .....	8
1.4 Pertanyaan Penelitian .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Motivasi Penelitian .....	9
1.7 Manfaat Penelitian .....	9
1.8 Kontribusi Penelitian .....	10
1.9 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	10
1.10 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	12
2.1 Pengadaan Barang dan Jasa .....	12
2.1.1 Definisi pengadaan barang dan jasa .....	12
2.1.2 Prinsip pengadaan barang dan jasa .....	14
2.2 <i>Fraud</i> .....	14
2.2.1 Definisi <i>Fraud</i> .....	14
2.2.2 <i>Fraud tree</i> .....	18
2.2.3 Dampak <i>fraud</i> .....	19
2.2.4 Teori-teori yang melatarbelakangi seseorang melakukan <i>fraud</i> ....	20
2.2.4.1 Pengaruh lingkungan .....	20
2.2.4.2 <i>The perception of detection</i> .....	22
2.2.4.3 <i>Fraud triangle theory</i> .....	23
2.2.4.4 <i>GONE Theory</i> .....	30
2.2.4.5 Penyebab terjadinya <i>fraud</i> ditinjau dari <i>outside &amp; inside</i> organisasi .....	31
2.3 Bentuk-Bentuk <i>Fraud</i> dalam Pengadaan Barang dan Jasa .....	33
2.4 Pengendalian Internal sebagai Alat Pencegahan <i>Fraud</i> .....	37



2.4.1	Lingkungan Pengendalian.....	37
2.4.2	Penilaian Resiko .....	38
2.4.3	Aktivitas Pengendalian .....	39
2.4.4	Informasi dan Komunikasi.....	39
2.4.5	Pemantauan Aktivitas .....	40
2.5	Penelitian Terdahulu.....	40
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>		<b>45</b>
3.1	Desain Penelitian .....	45
3.2	Kerangka Model Penelitian.....	45
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	46
3.4	Analisis dan Interpretasi Data.....	49
3.5	Validitas dan Reliabilitas Data .....	50
<b>BAB IV. ANALISIS DAN DISKUSI.....</b>		<b>51</b>
4.1	Proses Penelitian .....	51
4.2	Analisis Penelitian .....	52
4.2.1	Faktor-faktor penyebab terjadinya <i>fraud</i> pada pengadaan barang dan jasa di Kabupaten Buol .....	52
4.2.1.1	Lemahnya Sumber Daya Manusia.....	55
4.2.1.2	Lemahnya Sistem Pengendalian Intern .....	57
4.2.1.3	<i>Reward &amp; Punishment</i> Belum Sepenuhnya Dijalankan.....	73
4.2.1.4	Pinjam-meminjam perusahaan .....	75
4.2.1.5	Harga di Standar Biaya Umum (SBU) Kemahalan .....	80
4.2.1.6	Minim Transparansi.....	81
4.2.1.7	Pendeknya Waktu Pekerjaan .....	82
4.2.1.8	Adanya Konflik Kepentingan.....	83
4.2.1.9	Praktik Suap Menyulitkan Pengurangan Praktik <i>Fraud</i> pada Pengadaan Barang dan Jasa .....	83
4.2.1.10	Spesifikasi Keahlian atau Jenis Perusahaan Bisa Berubah-Rubah Setiap Tahun.....	85
4.2.1.11	Adanya Faktor Kesengajaan.....	86
4.2.1.12	Rasionalisasi; Melanggar Aturan untuk Menyelamatkan Daerah.....	87
4.2.1.13	Tumpang Tindihnya <i>Job Description</i> antara PPK dan PPTK.....	87
4.2.1.14	Peran dan Kualitas APIP Masih Lemah .....	88
4.2.1.15	SKPD Kurang Kooperatif dalam Pemeriksaan Inspektorat .....	89
4.2.2	Upaya-upaya yang Telah Dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Buol dalam Mencegah dan Meminimalkan <i>Fraud</i> dalam Pengadaan Barang dan Jasa .....	90
4.2.2.1	Pengoptimalan Peran APIP .....	91
4.2.2.2	Tidak Memberikan Pekerjaan dan/atau Memblokir Pencairan Pihak Ketiga yang Bermasalah .....	92
4.2.2.3	Peningkatan Sarana dan Prasarana .....	93
4.2.2.4	Upaya-upaya yang Telah Dilakukan Salah Satu Pengguna Anggaran.....	93



4.2.2.5	Perencanaan Mulai Dilakukan dengan Cara Swakelola .....	95
4.3	Pembahasan .....	96
4.3.1	<i>Opportunity</i> .....	96
4.3.1.1	Faktor yang Berhubungan dengan Lemahnya Pengendalian.....	96
4.3.1.2	Faktor-faktor yang Tidak Memiliki Kaitan Langsung dengan Pengendalian .....	98
4.3.2	<i>Rationalization</i> .....	99
4.3.3	<i>The Perception of Detection dan Theory of Differential Association</i> dalam Fenomena <i>Fraud</i> pada Pengadaan Barang dan Jasa di Kabupaten Buol.....	100
4.3.4	Upaya Pemda Kabupaten Buol.....	203
<b>BAB V. SIMPULAN</b> .....		103
5.1	Simpulan .....	103
5.2	Saran dan Rekomendasi.....	105
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	107
<b>Daftar Pustaka</b> .....		108