

DAFTAR ISI

HALAMAN	JUDUL
---------	-------

.....

i

HALAMAN	PENGAJUAN
---------	-----------

.....

ii

HALAMAN	PENGESAHAN
---------	------------

.....

iii

KATA	PEGANTAR
------	----------

.....

iv

DAFTAR	ISI
--------	-----

.....

vi

DAFTAR	TABEL
--------	-------

.....

viii

DAFTAR	GAMBAR
--------	--------

.....

x

ABSTRAK

.....

xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

.....

1

B. Perumusan Masalah

.....

5

C. Batasan Masalah

.....

6

D. Tujuan Penelitian

.....

6

E. Manfaat Penelitian

.....

7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Singkong

.....

8

B. Tepung Tapioka

.....

9

C. Karakteristik Sistem Produksi

.....

11

D. *Lean Manufacturing*

.....

13

E. Pemborosan

.....

15

F. *Value Stream Mapping*

.....

17

G. *Waste Relationship Matrix*

.....

24

H. *Value Stream Analysis Tools*

.....

31

BAB III METODE PENELITIAN

A. Obyek Penelitian

.....

36

B. Waktu Penelitian

.....

36

C. Data yang Diperlukan

.....

36

D. Metode Pengumpulan dan Pengolahan Data

.....

37

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan

.....

55

B. Proses Produksi dan Produk

.....

55

C. Identifikasi Pemborosan yang Terjadi Selama Proses Produksi

dan Perhitungan Nilai *Process Cycle Efficiency* (PCE) Berdasarkan

Current State Mapping

.....

65

D. Perbaikan sistem produksi menggunakan *Value Stream Analysis*

Tools (VALSAT) yang terpilih melalui pendekatan

Waste Relationship Matrix

.....

77

E. Pembuatan Future State Map dan Perhitungan Nilai PCE

Setelah Dilakukan

Perbaikan.....

110

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

.....

114

B. Saran

.....

115

DAFTAR

PUSTAKA

.....

116

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	2.1		Jenis	Singkong	9
.....					
Tabel	2.2.	Klasifikasi	Sistem	Produksi Berdasarkan	Proses 13
.....					
Tabel	2.3.		VSM	<i>Process</i>	<i>Symbols</i> 18
.....					
Tabel	2.4.		VSM	<i>Material</i>	<i>Symbols</i> 19
.....					
Tabel	2.5.		VSM	<i>Information</i>	<i>Symbols</i> 20
.....					
Tabel	2.6.		VSM	<i>General</i>	<i>Symbols</i> 22
.....					
Tabel	2.7.		Hubungan	Antar	<i>Waste</i> 27
.....					
Tabel	2.8.	Tabel	<i>Value</i>	<i>Stream</i>	<i>Analysis</i> <i>Tools</i> 35
.....					
Tabel 3.1. Daftar Pertanyaan untuk analisa <i>Waste Relationship Matrix</i>					44
Tabel	3.2.	Nilai	konversi	skor ke	symbol huruf WRM 45
.....					
Tabel	3.3.		Contoh	Matrix	WRM 46
.....					

Tabel	3.4.	Kuesioner	lanjutan	48
.....				
Tabel	3.5.	Jenis dan Jumlah	Pertanyaan	49
.....				
Tabel	3.6.	Contoh	Rekapitulasi WRM	50
.....				
Tabel	4.1.	Data Permintaan Tepung	Tapioka	66
.....				
Tabel	4.2.	Tugas	Masing-Masing Pekerja	67
.....				
Tabel	4.3.	Data Waktu Siklus	Tepung Tapioka	69
.....				
Tabel	4.4.	Rekapitulasi <i>Inventory</i> dan <i>Work in Process</i>		71
.....				
Tabel	4.5.	Tabulasi	WRM	78
.....				
Tabel	4.6.	<i>Waste Relationship Matrix</i>		80
.....				
Tabel	4.7.	<i>Waste Relationship Value</i>		81
.....				
Tabel	4.8.	Penilaian Berdasarkan <i>Waste Relationship Value</i>		83
.....				

Tabel	4.9.	Pembobotan	Berdasarkan	Jumlah	Pertanyaan	84
.....						
Tabel	4.10.	Pembobotan	Waste	Berdasarkan	Bobot	Setiap Jawaban
86						
.....						
Tabel	4.11.	Rekapitulasi			Waste	87
.....						
Tabel	4.12.	Pembobotan			VALSAT	88
.....						
Tabel	4.13.	Presentase	kelompok	aktivitas	produksi	89
.....						
Tabel	4.14.	Informasi	Supply Chain	Response	Matrix	93
.....						
Tabel	4.15.	Rangkuman waktu siklus baru setelah reduksi ukuran lot				98
.....						
Tabel	4.16.	Rangkuman waktu siklus baru setelah penggabungan stasiun				kerja
						101
.....						
Tabel	4.17.	Rangkuman waktu siklus baru setelah perbaikan				106
.....						
Tabel	4.18.	Waktu	siklus	setelah	perbaikan	111
.....						

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Tiga kategori waste dan hubungannya dengan uang	25
.....	
Gambar 2.2. Hubungan waste	26
.....	
Gambar 3.2. Diagram Alir Penelitian	53
.....	
Gambar 4.1. Penghilangan Bonggol	56
.....	
Gambar 4.2. Pengupasan Singkong	57
.....	
Gambar 4.3. Alat Pengupas Singkong	57
.....	
Gambar 4.4. Proses Pamarutan Singkong	58
.....	
Gambar 4.5. Proses Pemerasan Singkong	59
.....	
Gambar 4.6. Proses Pengendapan 1	60
.....	
Gambar 4.7. Proses Pengambilan Pati	61
.....	

Gambar	4.8.	Proses	Pengendapan	2	61
.....					
Gambar	4.9.	Proses	Pengeringan	Pati	62
.....					
Gambar	4.10.		Tepung	Tapioka	63
.....					
Gambar		4.11.		Abangan	64
.....					
Gambar	4.12.		Ampas	Singkong	65
.....					
Gambar	4.13.	<i>Current</i>	<i>State</i>	<i>Mapping</i>	74
.....					
Gambar	4.14	<i>Supply</i>	<i>Chain</i>	<i>Response</i>	<i>Matrix</i> 94
.....					
Gambar	4.15.	Waktu	Siklus	vs	<i>Takt</i> <i>Time</i> 107
.....					
Gambar	4.16.		Ilustrasi	Pengendapan	109
.....					
Gambar	4.17.	Waktu	Siklus	Baru	vs <i>Takt</i> <i>Time</i> 110
.....					
Gambar	4.18.	<i>Future</i>	<i>State</i>	<i>Mapping</i>	113
.....					