

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN</b> .....	iii
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>INTISARI</b> .....	xiii
<b>ABSTRACT</b> .....	xiv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	12
1.3. Tujuan Penelitian.....	13
1.4. Manfaat Penelitian.....	13
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA</b> .....	15
2.1. Manajemen Strategis.....	15
2.2. Pengembangan Lembaga.....	34
2.3. Unit Pengelola Kegiatan PNPM Mandiri Perdesaan.....	38
2.4. Lembaga Keuangan Mikro.....	44
2.5. Kerangka Pemikiran.....	49
	vii

<b>BAB III. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>53</b>
3.1. Jenis Penelitian.....	53
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	53
3.3. Sumber Data.....	54
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.5. Aspek yang Diteliti.....	57
3.6. Validitas Data.....	65
3.7. Metode Analisis Data.....	65
<b>BAB IV. LINGKUNGAN STRATEGIS.....</b>	<b>68</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	68
4.2. Sejarah Singkat UPK PNPM Mandiri Perdesaan Kecamatan Cangkringan.....	70
4.3. Visi, Misi dan Mandat UPK PNPM Mandiri Perdesaan Kecamatan Cangkringan.....	73
4.4. Lingkungan Strategis.....	79
<b>BAB V. IDENTIFIKASI ISU – ISU STRATEGIS.....</b>	<b>128</b>
5.1. Identifikasi Faktor Eksternal.....	128
5.2. Identifikasi Faktor Internal.....	129
5.3. Pemilihan Isu – Isu Strategi.....	130
5.4. Tes Litmus.....	147
<b>BAB VI. PERUMUSAN STRATEGI.....</b>	<b>152</b>
6.1. Permusan Strategi.....	152
6.1.1. Penyamaan persepsi para <i>stakeholder</i> dan pembuatan	

desain peta-jalan ( <i>roadmap</i> ) pengembangan UPK menjadi LKM.....	153
6.1.2. Peningkatan pelayanan melalui perpaduan antara penyaluran pinjaman dan penghimpunan dana masyarakat	156
6.1.3. Pengembangan sumber daya manusia pengurus untuk tata kelola keuangan mikro yang lebih professional.....	158
6.1.4. Pengembangan kapasitas <i>stakeholder</i> kunci di tingkat kecamatan dan desa tentang pendirian dan pengelolaan keuangan mikro yang professional.....	160
6.1.5. Mendorong peran pemerintah daerah melalui kebijakan dalam memperjelas arah masa depan UPK.....	163
6.2. Analisis Regulasi Transformasi UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan menjadi LKM.....	164
6.2.1. Pendirian Lembaga Keuangan Mikro.....	164
6.2.2. Pengembangan UPK PNPM MPd menjadi LKM sebagai Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMADES).....	167
6.3. Kompatibilitas UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan dengan LKM.....	172
<b>BAB VII. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>179</b>
7.1. Kesimpulan.....	179
7.2. Saran.....	180
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>182</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Perubahan Lingkungan dan Manajemen Strategis.....	18
Gambar 2.2. Proses Perencanaan Strategis Delapan Langkah.....	29
Gambar 2.3. Proses Perubahan Institusi.....	38
Gambar 2.4. Alur Kerangka Pemikiran.....	51
Gambar 3.1. Matriks SWOT.....	61
Gambar 3.2. Analisis Interaktif.....	67
Gambar 4.1. Foto Papan Agenda Kegiatan UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan Bulan Oktober 2014.....	108
Gambar 4.2. Foto Gedung Kantor UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan.....	114
Gambar 4.3. Papan Informasi UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan.....	116
Gambar 4.4. Foto Rapat Koordinasi Bulanan Pengurus UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan.....	119
Gambar 4.5. Foto Pelayanan UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan kepada Kelompok SPP.....	127
Gambar 6.1. Alur proses transformasi UPK PNPM MPd menjadi LKM	167
Gambar 6.2. Alur Simulasi Pembentukan Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMADES) LKM UPK.....	171

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. UPK Program dan UPK Pasca Program di Wilayah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta Tahun 2014.....	4
Tabel 1.2. Asset Produktif yang dikelola UPK di Wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta per Bulan Februari 2014.....	5
Tabel 1.3. Alokasi BLM yang diterima setiap kecamatan dalam wilayah Kabupaten Sleman dari tahun 2006 sampai dengan tahun 2014.....	7
Tabel 3.1. Pertanyaan Litmus Test untuk isu – isu strategis.....	63
Tabel 4.1. Luas wilayah desa – desa di Kecamatan Cangkringan.....	69
Tabel 4.2. Susunan Pengurus UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan dan Latar Belakang Pendidikan Formalnya.....	106
Tabel 5.1. Hasil Identifikasi Faktor Eksternal.....	128
Tabel 5.2. Hasil Identifikasi Faktor Internal.....	129
Tabel 5.3. Matrik SWOT.....	146
Tabel 5.4. Hasil tes litmus isu – isu strategis pengembangan UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan menjadi LKM.....	149
Tabel 6.1. Rencana aksi strategi penyamaan persepsi para <i>stakeholder</i> dan pembuatan desain peta-jalan ( <i>roadmap</i> ) pengembangan UPK menjadi LKM.....	155
Tabel 6.2. Rencana aksi strategi peningkatan pelayanan melalui	

	perpaduan antara penyaluran pinjaman dan penghimpunan dana masyarakat.....	158
Tabel 6.3.	Rencana aksi strategi pengembangan sumber daya manusia pengurus untuk tata kelola keuangan mikro yang lebih professional.....	160
Tabel 6.4.	Rencana aksi strategi pengembangan kapasitas <i>stakeholder</i> kunci di tingkat kecamatan dan desa tentang pendirian dan pengelolaan keuangan mikro yang professional.....	162
Tabel 6.5.	Rencana aksi strategi mendorong peran pemerintah daerah melalui kebijakan dalam memperjelas arah masa depan UPK	164
Tabel 6.6.	Faktor yang dibandingkan dalam menilai kesesuaian pengembangan UPK PNPM MPd Kecamatan Cangkringan menjadi LKM.....	175