

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
DAFTAR SINGKATAN	xv
INTISARI	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Permasalahan Penelitian	7
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Kontribusi Penelitian	9
1.5 Sistematika Penulisan	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Industri Perhotelan	12
2.1.1 Laporan Keuangan Hotel	14

2.2 Akuntansi Biaya	15
2.2.1 Biaya (<i>Cost</i>)	16
2.2.2 Obyek Biaya (<i>Cost Object</i>)	16
2.2.3 Pemicu Biaya (<i>Cost Driver</i>)	17
2.3 <i>Activity-Based Costing</i> (ABC)	18
2.3.1 Pengertian Sistem <i>Activity-Based Costing</i>	18
2.3.2 Perbedaan Sistem Biaya Tradisional dan ABC	20
2.3.3 Falsafah <i>Activity-Based Costing</i>	21
2.3.4 Manfaat <i>Activity-Based Costing</i>	21
2.3.5 Kekuatan <i>Activity-Based Costing</i>	22
2.3.6 Pembebanan Biaya Pada Metode ABC	23
2.3.6.1 Tahap Pertama: Pembebanan Sumber Daya ke Aktivitas	24
2.3.6.2 Tahap Kedua: Pembebanan Biaya Aktivitas ke Produk atau Jasa	25
2.4 <i>Activity-Based Management</i> (ABM)	26
2.4.1 Pengertian <i>Activity-Based Management</i>	26
2.4.2 Kategori Aktivitas	26
2.4.3 Manfaat <i>Activity-Based Management</i>	27
2.4.4 Penerapan <i>Activity-Based Management</i>	27
2.5 Hubungan ABC dan ABM	29
2.6 Contoh Penerapan ABC Pada Industri Perhotelan	30

BAB III DISAIN RISET

3.1 Metodologi Penelitian	32
3.1.1 Jenis Penelitian	33
3.2 Jenis Data	33
3.3 Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data	34
3.3.1 Instrumen	34
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	34
3.4 Teknik Analisis Data	35

BAB IV ANALISIS DAN DISKUSI

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	37
4.1.2 Sejarah Perusahaan	40
4.1.3 Visi dan Misi	41
4.1.4 Struktur Organisasi	42
4.2 Pemaparan Temuan	44
4.2.1 Perhitungan Produk dan Jasa Menggunakan ABC	44
4.2.1.1 Sumber Daya dan <i>Resource Driver</i>	44
4.2.1.2 Aktivitas dan <i>Activity Driver</i>	46
4.2.1.3 Pusat Aktivitas (<i>Activity Pool</i>) dan Hirarki Aktivitas	47
4.2.1.4 <i>Cost Pool</i>	49
4.2.1.5 <i>Cost Object</i>	51
4.2.1.6 Pembebanan Tahap Pertama	52
4.2.1.6 Pembebanan Tahap Kedua	70

4.2.2 <i>Business Process Analysis</i>	84
4.2.2.1 Identifikasi Proses Bisnis	84
4.2.2.2 Identifikasi Aktivitas	87
4.2.2.3 Pelaksanaan <i>Process Value Analysis</i>	88
4.2.2.4 Pengembangan Rencana <i>Improvement</i>	90
BAB V KONKLUSI DAN REKOMENDASI	
5.1 Konklusi	91
5.2 Rekomendasi	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Tamu dan Lokasi Tamu Menginap Yogyakarta	2
Tabel 1.2 Tingkat Penghunian Kamar (TPK) Yogyakarta	3
Tabel 2.1 Perbedaan Sistem Biaya Tradisional dan Sistem ABC	20
Tabel 4.1 Sumber Daya dan <i>Resource Driver</i>	45
Tabel 4.2 Aktivitas dan <i>Activity Driver</i>	46
Tabel 4.3 Sumber Daya dan Hirarki Aktivitas	48
Tabel 4.4 Aktivitas dan <i>Cost Pool</i>	49
Tabel 4.5 Total <i>Resource Driver Quantity</i> dan <i>Cost Driver per Quantity</i>	53
Tabel 4.6 Konsumsi Aktivitas Berdasarkan <i>Resource Driver Quantity</i>	55
Tabel 4.7 Konsumsi Aktivitas Berdasarkan <i>Resource Driver Quantity</i> (Dalam Satuan Rupiah)	59
Tabel 4.8 Konsumsi Aktivitas <i>Resource Driver Quantity</i> (Berdasarkan <i>Cost Pool</i>)	64
Tabel 4.9 Pembagian Biaya Tidak Langsung ke dalam Kelompok <i>Activity Center</i>	69

Tabel 4.10	Perhitungan Biaya Langsung	71
Tabel 4.11	Pengelompokan <i>Cost Pool</i> dan <i>Indirect Expense</i> ke <i>Cost Object</i>	73
Tabel 4.12	Perhitungan <i>Indirect Expense per Cost Object</i>	77
Tabel 4.13	Perhitungan <i>Cost of Product-Room</i>	77
Tabel 4.14	Perhitungan <i>Cost of Product-Banquet</i> (Tanpa Biaya <i>Food and Beverage</i>)	78
Tabel 4.15	Perhitungan <i>Cost of Product-Longstay</i> (per Bulan)	79
Tabel 4.16	Perhitungan <i>Cost of Product-Food and Beverage</i>	79
Tabel 4.17	Perbandingan <i>Cost of Product or Service</i>	80
Tabel 4.18	Rincian Biaya Operasional <i>Banquet</i> (Tanpa Biaya <i>Food and Beverage</i>)	82
Tabel 4.19	Penggolongan Komposisi Sifat Biaya atas Produk <i>Banquet</i>	83
Tabel 4.20	Pembagian Kegiatan Operasional dan Jumlah Personel	85
Tabel 4.21	Penggolongan Aktivitas (<i>Process Value Analysis</i>)	88
Tabel 4.22	Proyeksi Pengurangan Biaya (<i>Activity Selection</i>)	90

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Perusahaan yang Telah Menggunakan dan Mempertimbangkan Penggunaan ABC Berdasarkan Industri	6
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Wisma MM UGM	43
Gambar 4.2 Model ABC pada Wisma MM UGM	52
Gambar 4.3 Bagan Alur Proses Bisnis di Wisma MM UGM	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Daftar Pertanyaan Wawancara

DAFTAR SINGKATAN

ABC	= <i>Activity-Based Costing</i>
ABM	= <i>Activity-Based Management</i>
BPS DIY	= Badan Pusat Statistik Daerah Istimewa Yogyakarta
n.a	= <i>Not Available</i>
TPK	= Tingkat Penghunian Kamar
USAH	= <i>Uniform System of Accounts for Hotel</i>