

## DAFTAR ISI

<b>Lembar Judul .....</b>	<b>i</b>
<b>Lembar Pengesahan .....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Pernyataan .....</b>	<b>iii</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	10
1.6 Ruang Lingkup .....	10
1.7 Sistematika Penelitian .....	11

<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>13</b>
2.1 Pengertian Strategi Korporat .....	13
2.2 Tingkatan Strategi.....	15
2.2.1 Strategi Level Korporasi .....	15
2.2.2 Strategi Unit Bisnis .....	16
2.2.3 Strategi Fungsional .....	17
2.2.4 Strategi Operasional .....	18
2.3 Kreasi Nilai oleh Induk perusahaan .....	18
2.4 <i>Corporate Parenting Framework</i> .....	20
2.5 Pentingnya Kecocokan ( <i>Fit</i> ).....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN DAN PROFIL PERUSAHAAN</b>	<b>28</b>
3.1 Sumber Data .....	28
3.2 Metode Pengumpulan Data .....	28
3.3 Teknik Analisa Data.....	29
3.4 Definisi Operasional .....	33
3.5 Profil Perusahaan Kopindosat .....	36
3.5.1 Visi, Aspirasi dan Nilai Perusahaan Kopindosat .....	38
3.5.2 Pencapaian dan Penghargaan Kopindosat .....	38
3.6 Struktur Kepemilikan Kopindosat dan PT Puri Perkasa Farmindo	40
3.7 Profil Perusahaan PT Puri Perkasa Farmindo .....	42
3.7.1 Visi, Misi, dan Nilai PT Puri Perkasa Farmindo .....	42
3.7.2 Kepemilikan Saham PT Puri Perkasa Farmindo .....	43

<b>BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>44</b>
4.1 <i>Critical Success Factor</i> PT Puri Perkasa Farmino .....	44
4.1.1 Jumlah Pasien .....	45
4.1.2 Jumlah Dokter Menurut Keahlian .....	47
4.1.3 Lokasi Rumah Sakit yang Strategis.....	49
4.1.4 Memiliki Jaringan yang Luas dengan Farmasi.....	51
4.1.5 Reputasi dan Nama Baik Perusahaan .....	52
4.2 Parenting Opportunities .....	53
4.2.1 Ukuran dan Umur .....	54
4.2.2 Manajemen .....	55
4.2.3 Definisi Bisnis .....	56
4.2.4 Keterhubungan .....	56
4.2.5 Kapabilitas Umum .....	57
4.2.6 Keahlian Khusus.....	57
4.2.7 Hubungan Eksternal .....	58
4.2.8 Perubahan Besar .....	58
4.3 Parent Characteristics Kopindosat .....	59
4.4 Kesesuaian <i>Critical Succes Factor-Parenting Characteristic</i> .....	64
4.5 Kesesuaian <i>Parenting Opportunities-Parenting Characteristic</i> .....	67
4.6 <i>Parenting Fit Matrix</i> PT Puri Perkasa Farmino .....	73
4.7 Menambah Nilai untuk PT Puri Perkasa Farmino dari <i>Edge of Heartland ke Heartland</i> .....	75

<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>77</b>
5.1 Simpulan.....	77
5.2 Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Rumah Sakit Umum & Khusus di Indonesia .....	6
Tabel 1.2 Perkembangan Sektor Kesehatan (2008-2013) .....	7
Tabel 3.1 Identifikasi <i>Critical Success Factors</i> Unit Bisnis A .....	31
Tabel 3.2 Identifikasi <i>Parenting Opportunities</i> Unit Bisnis A .....	31
Tabel 3.3 Struktur Kepemilikan Saham PT Puri Perkasa Farmino .....	42
Tabel 4.1 <i>Critical Success Factor</i> PT Puri Perkasa Farmino .....	44
Tabel 4.2 Jumlah Kunjungan .....	46
Tabel 4.3 Jumlah Kunjungan Setiap Dokter Yang Praktek .....	47
Tabel 4.4 Margin PT Puri Perkasa Farmino .....	51
Tabel 4.5 Kontribusi Pendapatan .....	52
Tabel 4.6 Tingkat Pengembalian .....	53
Tabel 4.7 Pasar Kesehatan .....	54
Tabel 4.8 Indikator Kesehatan di Indonesia .....	55
Tabel 4.9 Nilai Kesesuaian CSF-PC PT Puri Perkasa Farmino .....	66
Tabel 4.10 Nilai Kesesuaian PO-PC PT Puri Perkasa Farmino .....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laba Bersih PT Puri Perkasa Farmino .....	5
Gambar 1.2 Sektor Healthcare di Indonesia.....	8
Gambar 2.1 <i>Parenting Fit Matrix</i> .....	26
Gambar 3.1 <i>Parenting Fit Matrix</i> .....	32
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Kopindosat .....	41
Gambar 3.3 Struktur Organisasi PT Puri Perkasa Farmino.....	42
Gambar 4.1 Peta Lokasi Rumah Sakit .....	50
Gambar 4.2 Hasil Parenting Fit Matrix .....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Wawancara .....	81
Lampiran 2: Laba (Rugi) PT. Puri Perkasa Farmindo .....	89