

INTISARI

Permasalahan yang dihadapi oleh Kopindosat (induk perusahaan) adalah akan mendivestasi PT Puri Perkasa Farmindo (anak perusahaan) yang bergerak di bidang kesehatan karena kinerjanya terus menurun. Penelitian ini bertujuan untuk melihat apakah keputusan mendivestasi anak perusahaan tersebut sudah tepat? Dengan menggunakan pendekatan *corporate parenting framework* dapat diketahui posisi unit bisnis (anak perusahaan) dalam matriks kesesuaian sehingga dapat dipakai untuk menjawab persoalan di atas.

Pendekatan ini menggunakan analisis terstruktur yang terdiri dari empat langkah, yaitu identifikasi *parenting characteristics* dari korporat, identifikasi *parenting opportunities* dan *critical success factors* dari unit bisnis serta pemetaan ke dalam *parenting fit matrix* yang akan menggambarkan posisi unit bisnis dalam portofolio korporat ke dalam lima kategori utama, yaitu *heartland business*, *edge-of-heartland business*, *ballast business*, *value trap business*, serta *alien territory business*. Berdasarkan referensi dan diskusi dengan pihak manajemen perusahaan ditentukan variabel yang masuk dalam *parenting characteristics*, *parenting opportunities* dan *critical success factors*. Khusus mengenai *critical success factors* akhirnya dipilih lima dari delapan variabel yaitu: jumlah pasien, jumlah dokter (tenaga ahli), lokasi yang strategis, jaringan yang luas dengan farmasi dan reputasi (nama baik rumah sakit).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa posisi anak perusahaan berada pada daerah *edge of heartland* dalam matriks kesesuaian, yang berarti masih ada kesesuaian antara anak dan induk perusahaan, sehingga disarankan untuk menunda keputusan divestasi karena masih ada peluang untuk mengembangkan anak perusahaan tersebut. Upaya yang dapat ditempuh antara lain mendorong posisi anak perusahaan ke area *heartland* melalui penguatan manajemen perusahaan, penyatuan visi korporasi, *corporate branding*, dan kemitraan dengan perusahaan yang berpengalaman.

Kata kunci: strategi korporat, corporate parenting framework, parenting fit matrix

ABSTRACT

The problem faced by Kopindosat (parent company) is going to divest PT Puri Perkasa Farmino (business unit) that engages in health sector due to its performance continues to decline. This study aimed to see whether the decision to divest this business unit is right? By using a corporate parenting framework approach can be seen the business unit position in fit parenting matrix so that information can be used to answer the problem in question.

This approach uses a structured analysis consists of four steps, namely the identification of parenting characteristics of corporate, identification parenting opportunities and critical success factors of the business unit as well as mapping into parenting fit matrix which will describe the business unit position in a portfolio of corporates into five main categories, namely business heartland, edge-of- business heartland, ballast business, value trap business, and the alien territory business. Based on references and discussions with company management determined that the variables included in the parenting characteristics, parenting opportunities and critical success factors. For the critical success factors finally five out of eight variables were selected: number of patients, number of doctors (experts), a strategic location, good networking with pharmaceutical businesses, and reputation of the hospital.

The results of this study indicate that the business unit position located on the edge of heartland in the fit parenting matrix, which means there are some compatibilities between the business unit and the parent company, so it is advisable to delay the divestment decision because there are still opportunities to develop this business unit. Efforts can be taken into account which is to transform the business unit position into heartland areas by strengthening the company management, unification of corporate vision, corporate branding, and partnerships with experienced companies.

Keywords: corporate strategic, corporate parenting framework, parenting fit matrix