

DAFTAR ISI

Lembar judul.....	i
Lembar pengesahan.....	ii
Lembar pernyataan.....	iii
Kata pengantar.....	iv
Daftar isi.....	vi
Daftar Tabel.....	ix
Daftar Gambar.....	x
Daftar Lampiran.....	xi
Intisari.....	xii
Abstract.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar belakang masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	13
1.3. Pertanyaan penelitian.....	14
1.4. Tujuan penelitian.....	15
1.5. Manfaat penelitian.....	15
1.6. Ruang Lingkup.....	16
1.7. Sistematika Penulisan.....	16

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1. Keunggulan bersaing.....	18
2.2. Konsep strategi.....	19
2.3. Strategi Generik.....	21
2.4. Rantai Nilai.....	23
2.4.1. Aktivitas primer.....	25
2.4.2. Aktivitas pendukung.....	26
2.5. <i>Building blocks of competitive advantage</i>	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1. Jenis penelitian.....	31
3.2. Sumber data.....	31
3.3. Observasi lingkungan bisnis perusahaan.....	32
3.4. Wawancara.....	32
3.5. Metode analisis data.....	33
3.6. Objek penelitian	35
3.6.1 Profil perusahaan.....	36
3.6.2. Visi dan Misi perusahaan.....	37
3.6.3. Variasi tahun tanam kebun tahun 2003.....	38
3.6.4. Struktur organisasi di kantor pusat.....	39
3.6.5. Struktur organisasi di kebun.....	40

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1. Analisis rantai nilai.....	41
4.1.2 Aktivitas primer.....	44
4.1.2 Aktivitas pendukung.....	54
4.2 Evaluasi rantai nilai dalam analisis keunggulan kompetitif.....	59
4.2.1 <i>Inbound logistic</i>	60
4.2.2 <i>Operation</i>	66
4.2.3 <i>Outbound logistic</i>	72
4.2.4 <i>Sales and marketing</i>	78
4.2.5 <i>Service</i>	84
4.3 Perbandingan kinerja perusahaan dengan industri.....	86
4.4 Pembenahan rantai nilai untuk meningkatkan keunggulan bersaing..	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	93
5.1. Kesimpulan.....	93
5.2. Saran.....	95
Daftar Pustaka.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Peningkatan harga TBS di wilayah Riau.....	10
Tabel 3.1. Tanaman di kebun Petapahan.....	38
Tabel 3.2. Tanaman di kebun Air Jernih Bangkinang.....	38
Tabel 3.3. Tanaman di kebun Minas.....	38
Tabel 4.1. Komposisi luas perkebunan PT Anderson Unedo.....	46
Tabel 4.2. Rekapitulasi pemasukan dan pengeluaran tahun 2013 - 2014.....	68
Tabel 4.3. Jumlah jam kerja selama setahun.....	75
Tabel 4.4. Efisiensi penggunaan tenaga kerja.....	76
Tabel 4.5. Rekapitulasi penjualan TBS tahun 2014-2015.....	81
Tabel 4.6. Rekapitulasi TBS bulan Agustus-September 2015.....	83
Tabel 4.7 Produktivitas perusahaan tahun 2013-2014.....	87
Tabel 4.8. Produktivitas di industri perkebunan kelapa sawit.....	87
Tabel 4.9 Perkembangan produktivitas perkebunan.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Tipe buah Kelapa Sawit	2
Gambar 1.2. Perbandingan Kepemilikan Perkebunan Kelapa Sawit.....	4
Gambar 1.3. Luas perkebunan kelapa sawit di provinsi Riau.....	5
Gambar 1.4 Produksi dan pasokan minyak mentah kelapa sawit.....	8
Gambar 1.5. Proyeksi jangka panjang harga CPO.....	9
Gambar 2.1. Rantai nilai Porter.....	25
Gambar 2.2. <i>Generic building blocks of competitive advantage</i>	28
Gambar 3.1. Struktur organisasi di kantor pusat.....	39
Gambar 3.2. Struktur organisasi di kebun kelapa sawit.....	40
Gambar 4.1 Aktivitas Primer dan aktivitas sekunder PT Anderson Unedo.....	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I: Hasil wawancara penelitian	102
Lampiran II: Nilai Produksi dan biaya produksi per hektar 2014.....	108
Lampiran III: Perkembangan produktivitas komoditas perkebunan 2010-2015.....	109
Lampiran IV: Luas areal perkebunan rakyat tahun 2010-2014.....	110
Lampiran V: Laporan keuangan perusahaan tahun 2013	111
Lampiran VI: Laporan keuangan perusahaan tahun 2014.....	112
Lampiran VII: Rekapitulasi penjualan TBS kelapa sawit tahun 2014.....	113
Lampiran VIII: Indikator perkebunan kelapa sawit tahun 2010-2013.....	114