

## INTISARI

Kepemimpinan adalah masalah penting yang mempengaruhi keberhasilan dan kegagalan setiap organisasi. Kepemimpinan dalam manajemen proyek teknologi yang kompleks seperti proyek TI, bergantung pada kerja sama tim. Kepemimpinan dalam proyek dapat mempengaruhi motivasi, pengetahuan atau praktik seluruh anggota tim. Oleh karena itu, keahlian penting bagi seorang manajer proyek adalah kemampuan menciptakan kegiatan konstruktif yang mempengaruhi praktik anggota tim. Dari sudut pandang praktis, kepemimpinan bersama (*shared leadership*) menawarkan gaya kepemimpinan yang mengakui kompleksitas dan bahwa ada saling ketergantungan dan mempengaruhi antara pemimpin dan anggota tim terhadap fungsi dan pelaksanaan proyek.

Desain penelitian ini adalah deskriptif analitik dengan metode survei dan wawancara untuk guna mengetahui penggunaan prinsip-prinsip kepemimpinan bersama dalam manajemen proyek dan penggunaan kepemimpinan bersama berdasarkan pada jenis kelamin dan pengalaman kerja. Penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling* untuk mengumpulkan data dari para responden. Instrumen penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner yang dikembangkan dan telah digunakan pada penelitian Stagnaro dan Piotrowski (2013), yaitu *Project Leadership Scale (PLS)* serta skema wawancara yang pernah digunakan oleh Van Lith (2012). Responden penelitian ini adalah 125 orang karyawan (termasuk 4 orang yang diwawancarai) di Divisi CSS PT Pertamina (Persero) Kantor Pusat dengan 99 kuesioner kembali dan dapat diolah (79%). Uji analisis data menggunakan statistik deskriptif, uji t, dan uji ANOVA.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan prinsip-prinsip kepemimpinan bersama pada praktik manajemen proyek di Divisi CSS PT Pertamina (Persero) termasuk dalam kategori tinggi dan tidak ada perbedaan signifikan dalam penggunaan atau penerapan kepemimpinan bersama berdasarkan jenis kelamin dan pengalaman kerja pada manajemen proyek di Divisi CSS PT Pertamina (Persero).

Kata kunci: Kepemimpinan bersama

## ABSTRACT

*Leadership is an important issue affecting the success and failure of any organization. Leadership in project management of complex technologies such as IT projects relying on teamwork. Leadership in project may affect motivation, knowledge or practices of all team members. Therefore, an important skill for a project manager is the ability to create constructive activities that affect the practice of team members. From a practical standpoint, shared leadership offer a style of leadership that recognize complexity, interdependence and influence between leaders and team members to project function and implementation.*

*Design of this research is descriptive analytic using survey and interviews method to determine the use of shared leadership in project management and the use of shared leadership based on gender and work experience. This study using purposive sampling technique to collect data from respondents. The research instrument used in this study was questionnaire that was developed and has been used in research by Stagnaro and Piotrowski (2013), the Project Leadership Scale (PLS) and the scheme of the interview that was used by Van Lith (2012). Respondents of this study was 125 employees (including 4 people interviewed) in CSS Division PT Pertamina (Persero) Head Office with 99 questionnaires were returned and could be processed (79%). Test data analysis using descriptive statistics, t-test and ANOVA.*

*The results show that use of the principles of shared leadership in the practice of project management at CSS Division PT Pertamina (Persero) is in high category and there was no significant difference in the use or application of the shared leadership based on gender and work experience in project management in CSS Division PT Pertamina (Persero).*

**Keywords:** *Shared leadership*