

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG PENELITIAN	1
B. RUMUSAN MASALAH	5
C. TUJUAN PENELITIAN.....	5
D. MANFAAT PENELITIAN.....	5
E. KERANGKA PEMIKIRAN	6
1. Komunikasi Organisasi	6
2. Perubahan Organisasi	8
3. Komunikasi Internal Organisasi Pemerintahan	9
4. Strategi Komunikasi	12
F. KERANGKA KONSEP.....	15
• KERANGKA KONSEP DAN OPERASIONAL PENELITIAN	16
G. METODELOGI PENELITIAN	20
1. Metode Penelitian.....	20
2. Objek Penelitian dan Subjek Penelitian	21
3. Pengumpulan Data	22
4. Teknik Analisis Data	23
5. Validitas dan Triangulasi Data	24
6. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	25
7. Limitasi Penelitian.....	25
BAB II.....	26
STRATEGI KOMUNIKASI PERUBAHAN ORGANISASI.....	26
LEMBAGA PEMERINTAH	26

2.1.	Perubahan Organisasi Lembaga Pemerintahan	26
2.2.	Komunikasi Organisasi	30
2.3.	Hambatan Proses Komunikasi.....	35
2.4.	Komunikasi Internal Pemerintah Dalam Proses Perubahan Organisasi .	37
2.5.	Strategi Komunikasi	38
BAB III		47
LEMBAGA ILMU PENGETAHUAN INDONESIA		47
3.1.	Profil Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia	47
3.2.	Sejarah	47
3.3.	Tujuan,.....	48
3.4.	Struktur.....	49
3.5.	Identitas Organisasi	54
3.6.	Lokasi Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia.....	55
3.7.	Media Komunikasi Internal.....	55
3.8.	Media Eksternal.....	59
BAB IV		61
STRATEGI KOMUNIKASI INTERNAL DI LIPI PADA MASA TRANSISI PERUBAHAN ORGANISASI TAHUN 2019 - 2020.....		61
4.1.	Temuan Perubahan Organisasi di LIPI pada masa transisi tahun 2019-2020	61
4.1.1.	Perubahan Struktur.....	63
4.1.2.	Pengelolaan Organisasi	64
4.2.	Temuan Komunikasi Internal Perubahan Organisasi	71
4.3.	Temuan Hambatan Komunikasi Internal Masa Transisi.....	73
4.4.	Temuan Strategi Komunikasi Internal Masa Transisi Perubahan Organisasi	75
4.4.1.	Strategi Pesan.....	76
4.4.2.	Strategi Komunikator	79
4.4.3.	Strategi Media	81
4.4.4.	Strategi Efek.....	84
4.5.	Analisis Perubahan Organisasi	85
4.6.	Analisis Komunikasi Internal Organisasi Pemerintah.....	92
4.7.	Analisis Strategi Komunikasi Internal Perubahan Organisasi	94

BAB V.....	107
PENUTUP.....	107
5.1. KESIMPULAN	107
5.2. SARAN	109
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN.....	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Konsep Penelitian	17
Gambar 2. 1 Alur Perubahan Organisasi.....	27
Gambar 2. 2 Proses Paradigma Informasi Mc Guire's	45
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia	49
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia Sebelum Perubahan Organisasi.....	52
Gambar 3. 3 Struktur Organisasi salah satu satuan kerja di LIPI Setelah Perubahan Organisasi.....	53
Gambar 3. 4 Struktur Organisasi Biro Kerjasama, Hukum dan Humas LIPI	53
Gambar 3. 5 Logo sebagai identitas LIPI.....	54
Gambar 3. 6 Media Komunikasi Internal LIPI – Intra LIPI	56
Gambar 3. 7 Media Komunikasi Internal LIPI Forum Diskusi	56
Gambar 3. 8 Media Komunikasi Internal LIPI – Papan Pengumuman	57
Gambar 3. 9 Media Komunikasi Internal LIPI – Banner.....	57
Gambar 3. 10 Media Komunikasi Internal LIPI	58
Gambar 3. 11 Media Komunikasi Internal LIPI - SK PNS.....	59
Gambar 3. 12 Media Komunikasi eksternal LIPI – Website LIPI.....	59
Gambar 3. 13 Media Komunikasi eksternal LIPI – Elayanan Sains.....	60
Gambar 4. 1 Sestama Townhold #2, tahun 2020	69
Gambar 4. 2 Infografis Penataan SDM LIPI.....	79
Gambar 4. 3 Alur Informasi Perubahan Organisasi	80
Gambar 4. 4 SOP Aplikasi Layanan Kawasan	83
Gambar 4. 5 Infografis Program Belajar Untuk Motivasi Sivitas.....	84
Gambar 4. 6 Proses Perubahan Organisasi LIPI	86
Gambar 4. 7 8 (Delapan) Tahapan Perubahan Organisasi LIPI.....	90
Gambar 4. 8 Sestama Townhold, Tahun 2020.....	96
Gambar 4. 9 Penggunaan Pesan Persuasive Masa Transisi	97
Gambar 4. 10 Alur Komunikasi Masa Transisi Perubahan Organisasi LIPI	105

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Rintangan Komunikasi.....	36
Tabel 2. 2 Teori Penyusunan Pesan	42
Tabel 3. 1 Perubahan struktur Organisasi dan Penempatan di LIPI	51
Tabel 4. 1 Perubahan Organisasi LIPI	65
Tabel 4. 2 Surat Keputusan Kepala LIPI Terkait Manajemen Riset.....	72
Tabel 4. 3 Rangkaian Kegiatan Penolakan Terhadap Kebijakan Perubahan Organisasi.....	73
Tabel 4. 4 Kemungkinan Kendala Dalam Perubahan Organisasi	75