

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
DAFTAR SINGKATAN	xviii
INTISARI.....	xx
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang	1
B.Rumusan Masalah	3
C.Batasan Masalah.....	4
D.Tujuan Penelitian	4
E.Manfaat Penelitian.....	5
F.Tinjauan Pustaka	6
1.Manajemen Persediaan.....	6
2.Persediaan	6
A. Definisi	6
B. Fungsi dan Tujuan Persediaan	7
C. Jenis Persediaan	7
D. Biaya Persediaan.....	8
3.Persediaan Bahan Baku.....	10
4.EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>)	11
5.Persediaan Pengaman(<i>Safety Stock</i>).....	13
6.Titik Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point</i>).....	14
7.Analisis ABC	15
8.Tingkat Perputaran Persediaan (<i>Inventory Turnover Ratio</i>)	16

9. Peramalan (<i>Forecasting</i>).....	18
A. Teori Peramalan.....	18
B. Metode Peramalan	19
C. Pengukuran Keakuratan Hasil Peramalan.....	22
10. Profil PT. Kimia Farma (persero) Tbk.....	24
A. Visi dan Misi	24
B. Sejarah	25
C. Struktur Organisasi	25
D. Paradigma Baru	25
E. Anak Perusahaan	30
F. Sistem Manajemen Persediaan	31
G. Keterangan Empiris.....	32
H. Kerangka Konsep	33
BAB II. METODE PENELITIAN.....	34
A. Rancangan Penelitian	34
B. Bahan dan Alat Penelitian	34
C. Definisi Operasional.....	35
D. Waktu dan Tempat Penelitian	37
E. Pengumpulan Data.....	37
F. Alur Penelitian	38
G. Analisis Data	39
1. <i>Forecasting</i> Teoritis	39
2. Analisis ABC.....	40
3. Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	40
4. Perhitungan <i>Reorder Point</i> (ROP).....	41
5. Perhitungan <i>Safety Stock</i> (SS)	43
6. Perhitungan Biaya Penyimpanan (<i> Holding Cost</i>).....	44
7. Perhitungan Biaya Pemesanan (<i> Ordering Cost</i>).....	44
8. Perhitungan <i>Inventory Turnover Ratio</i> (ITOR).....	45
BAB III. HASIL DAN PEMBAHASAN	46
A. Analisis ABC	46

B.Peramalan (<i>Forecasting</i>) Teoritis	49
C.Peramalan (<i>Forecasting</i>) Perusahaan	54
D.Biaya Pemesanan (<i>Ordering Cost</i>).....	58
E.Biaya Penyimpanan (<i>Holding Cost</i>).....	59
F.EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>).....	61
G.Titik Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point</i>).....	65
H.Persediaan Pengaman (<i>Safety Stock</i>).....	71
I.Tingkat Perputaran Persediaan (<i>Inventory Turnover Ratio</i>).....	75
BAB IV. KESIMPULAN DAN SARAN	83
A.Kesimpulan	83
B.Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel I.	Bahan baku tiga produk jadi teratas kelas A.....	48
Tabel II.	Perhitungan <i>Mean Absolute Deviation</i> (MAD) dan <i>Mean Squared Error</i> (MSE) untuk metode <i>simple moving average</i>	49
Tabel III.	Perhitungan <i>Mean Absolute Deviation</i> (MAD) dan <i>Mean Squared Error</i> (MSE) untuk metode <i>weighted moving average</i>	50
Tabel IV.	Perhitungan <i>Mean Absolute Deviation</i> (MAD) dan <i>Mean Squared Error</i> (MSE) untuk metode <i>exponential smoothing</i>	51
Tabel V.	Perhitungan <i>Mean Absolute Deviation</i> (MAD) dan <i>Mean Squared Error</i> (MSE) untuk metode <i>trend projection analysis</i> ..	53
Tabel VI.	Rekapitulasi nilai <i>Mean Absolute Deviation</i> (MAD) dan <i>Mean Squared Error</i> (MSE) terkecil dari 4 metode <i>forecasting</i> dengan program POM <i>for windows</i> , untuk tahun 2014.....	53
Tabel VII.	Data <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma (persero) Tbk tahun 2014.....	55
Tabel VIII.	Perhitungan biaya pemesanan bahan baku PT. Kimia Farma (persero) Tbk. untuk tahun 2014.....	58
Tabel IX.	Perhitungan biaya penyimpanan bahan baku per unit per tahun PT. Kimia Farma (persero) Tbk. tahun 2014.....	60
Tabel X.	Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) untuk <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma (persero) Tbk, <i>forecasting</i> teoritis, dan data realita tahun 2014.....	62
Tabel XI.	Perhitungan Persentase Selisih Nilai EOQ antara <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma dan <i>forecasting</i> teoritis dengan data realita tahun 2014.....	63
Tabel XII.	Perhitungan <i>Reorder Point</i> (ROP) untuk <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma (persero) Tbk, <i>forecasting</i> teoritis, dan data realita tahun 2014.....	66
Tabel XIII.	Perhitungan Persentase Selisih Nilai ROP antara <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma dan <i>forecasting</i> teoritis dengan data realita tahun 2014.....	67

Tabel XIV. Perhitungan <i>Safety Stock</i> (SS) untuk <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma (persero) Tbk, <i>forecasting</i> teoritis, dan data realita tahun 2014.....	71
Tabel XV. Perhitungan Persentase Selisih Nilai SS antara <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma dan <i>forecasting</i> teoritis dengan data realita tahun 2014.....	72
Tabel XVI. Perhitungan selisih biaya <i>Safety Stock</i> (SS) antara <i>forecasting</i> PT. Kimia Farma (persero) Tbk, <i>forecasting</i> teoritis, terhadap realita tahun 2014.....	74
Tabel XVII. Perhitungan <i>Inventory Turnover Ratio</i> (ITOR) untuk data realita pemakaian bahan baku tahun 2014 di PT. Kimia Farma (persero) Tbk.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Grafik Penggunaan Persediaan dalam Waktu Tertentu.....	12
Gambar 2. Grafik Titik Pemesanan Kembali Suatu Bahan.....	14
Gambar 3. Struktur Organisasi Sub Unit Perencanaan Produksi dan Pengendalian Persediaan PT. Kimia Farma (persero) Tbk.....	32
Gambar 4. Kerangka Konsep Penelitian	33
Gambar 5. Skema Penelitian	38
Gambar 6. Histogram Analisis ABC Produk Jadi Tahun 2014	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Hasil Analisis ABC Produk Jadi Tahun 2014	89
Lampiran 2.	Komposisi Bahan Baku 3 Produk Jadi Teratas Kelas A	96
Lampiran 3.	Data Lead Time Bahan Baku Kelas A.....	97
Lampiran 4.	Perhitungan <i>Service Level</i> PT. Kimia Farma (persero) Tbk.....	98
Lampiran 5.	Hasil Perhitungan MAD dan MSE <i>Forecasting</i> Teoritis	99
Lampiran 6.	Hasil Perhitungan Jumlah Bahan Baku <i>Forecasting</i> Teoritis untuk Evaluasi EOQ, <i>Reorder Point</i> , dan <i>Safety Stock</i>	101
Lampiran 7.	Hasil Perhitungan Jumlah Bahan Baku <i>Forecasting</i> Perusahaan untuk Evaluasi EOQ, <i>Reorder Point</i> , dan <i>Safety Stock</i>	102
Lampiran 8.	Data Realita Pemakaian Bahan Baku Tahun 2014	103
Lampiran 9.	Hasil Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) <i>Forecasting</i> Teoritis..	104
Lampiran 10.	Hasil Perhitungan <i>Reorder Point</i> , <i>Safety Stock</i> dan Biaya <i>Safety</i> <i>Stock Forecasting</i> Teoritis.....	105
Lampiran 11.	Hasil Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) <i>Forecasting</i> Perusahaan..	107
Lampiran 12.	Hasil Perhitungan <i>Reorder Point</i> , <i>Safety Stock</i> dan Biaya <i>Safety</i> <i>Stock Forecasting</i> Perusahaan	108
Lampiran 13.	Hasil Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Data Realita Tahun 2014..	111
Lampiran 14.	Hasil Perhitungan <i>Reorder Point</i> , <i>Safety Stock</i> dan Biaya <i>Safety</i> <i>Stock</i> Data Realita Tahun 2014	112
Lampiran 15.	Hasil Perhitungan Persentase Selisih <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) <i>Forecasting</i> Teoritis, <i>Forecasting</i> Perusahaan, dan Data Realita Tahun 2014..	115
Lampiran 16.	Hasil Perhitungan Persentase Selisih <i>Reorder Point</i> (ROP) <i>Forecasting</i> Teoritis, <i>Forecasting</i> Perusahaan, dan Data Realita Tahun 2014..	117

Lampiran 17. Hasil Perhitungan Persentase Selisih <i>Safety Stock</i> (SS) pada <i>Forecasting</i> Teoritis, <i>Forecasting</i> Perusahaan, dan Data Realita Tahun 2014..	120
Lampiran 18. Hasil Perhitungan Biaya <i>Safety Stock</i> (SS) <i>Forecasting</i> Teoritis, <i>Forecasting</i> Perusahaan, dan Data Realita Tahun 2014..	122
Lampiran 19. Hasil Perhitungan <i>Inventory Turnover Ratio</i> (ITOR) Data Realita Pemakaian Bahan Baku Tahun 2014.....	125
Lampiran 20. Pedoman Wawancara Mendalam	126
Lampiran 21. Data Penjualan Produk Jadi Kelas A Tahun 2012 - 2013	128
Lampiran 22. Hasil <i>Forecasting</i> Teoritis Chloramfecort H Cream	129
Lampiran 23. Hasil <i>Forecasting</i> Teoritis Antasida DOEN Suspensi	147
Lampiran 24. Hasil <i>Forecasting</i> Teoritis Paket OAT (Obat Anti Tuberkulosis) Kategori 1	165
Lampiran 25. Surat Ijin Penelitian di Luar Fakultas Farmasi UGM	183
Lampiran 26. Surat Ijin Penelitian di PT. Kimia Farma (persero) Tbk. <i>Plant</i> Jakarta	184
Lampiran 27. Surat Keterangan Selesai Penelitian di PT. Kimia Farma (persero) Tbk. <i>Plant</i> Jakarta.....	185