

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	3
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Motivasi Penelitian .....	7
1.6 Manfaat Penelitian .....	7
1.7 Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Proses Pengadaan .....	11
2.2 Konsep Efektivitas Biaya ( <i>Cost Effectiveness</i> ).....	13
2.3 Hierarki Aktivitas.....	15
2.4 Analisis Proses Bisnis .....	17
2.4.1 Pemetaan Aktivitas.....	18
2.4.2 Analisis Nilai Proses .....	18

2.4.3 Pengembangan Rencana Perbaikan terhadap Proses Bisnis .....	23
2.5 Menghitung Target Pengurangan Biaya.....	25
2.6 Manajemen Sediaan .....	27
2.6.1 Manajemen Sediaan Tradisional .....	28
2.6.2 Manajemen Sediaan JIT ( <i>Just in Time</i> ).....	30
2.7 Penelitian Terdahulu .....	34
<b>BAB III LATAR BELAKANG KONTEKSTUAL OBYEK PENELITIAN..39</b>	
3.1 Sejarah Berdirinya PPB Bogor.....	39
3.2 Profil PPB Bogor .....	41
3.3 Visi dan Misi Wika Beton.....	41
3.4 Produk PPB Bogor .....	42
3.5 Material yang Digunakan untuk Produksi di PPB Bogor .....	43
3.6 Struktur Organisasi PPB Bogor .....	43
3.7 Uraian Jabatan.....	44
<b>BAB IV RANCANGAN PENELITIAN.....48</b>	
4.1 Rasionalitas Objek Penelitian .....	48
4.2 Jenis Penelitian.....	49
4.3 Sumber Data.....	49
4.4 Teknik Pengumpulan Data.....	50
4.5 Teknik Analisis Data.....	53
<b>BAB V PEMAPARAN TEMUAN .....</b>	<b>56</b>
5.1 Pemetaan Aktivitas pada Proses Pengadaan Material Alam di PPB Bogor....	56
5.2 Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Proses Pengadaan di PPB Bogor ..	67
5.3 Manajemen Persediaan di PPB Bogor .....	68
5.4 Kamus Aktivitas Proses Pengadaan Material Alam di PPB Bogor .....	70
5.5 Daftar Biaya yang Terkait dengan Proses Pengadaan Material Alam .....	74

**BAB VI ANALISIS DAN DISKUSI HASIL.....77**

6.1 Pelaksanaan Analisis Nilai Proses .....	77
6.1.1 Penggolongan Aktivitas .....	78
6.2 Usulan Pengelolaan Aktivitas .....	101
6.2.1 Penghilangan Aktivitas .....	103
6.2.2 Pengurangan Aktivitas .....	105
6.2.3 Pembagian Aktivitas .....	109
6.3 Penghitungan Efektivitas Siklus Proses Pengadaan Sesudah Pengelolaan Aktivitas .....	111
6.4 Penghitungan Target Pengurangan Biaya .....	112
6.4.1 Biaya Proses Pengadaan Sebelum Pengelolaan Aktivitas .....	112
6.4.2 Estimasi Target Pengurangan Biaya .....	115
6.4.3 Perbandingan Biaya Proses Pengadaan Sebelum dan Sesudah Pengelolaan Aktivitas.....	121

**BAB VII SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....124**

7.1 Simpulan .....	125
7.2 Rekomendasi .....	128
7.3 Keterbatasan.....	130

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Hierarki Aktivitas .....	16
Gambar 3.6 Struktur Organisasi PPB Bogor.....	43
Gambar 5.1 Bagan Alir Proses Pengadaan Material Alam di PPB Bogor.....	57

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.6.2 Perbedaan Arus Aktivitas di dalam Proses Pembelian Tradisional dan JIT Pembelian .....	32
Tabel 5.4a Kamus Aktivitas Proses Pengadaan Material Alam Tahun 2014 .....	71
Tabel 5.4b Informasi Umum Proses Pengadaan Material Alam Tahun 2014.....	72
Tabel 5.5 Daftar Biaya yang Terkait dengan Proses Pengadaan Material Alam Tahun 2014.....	75
Tabel 6.1.1 Hasil Pengolongan Aktivitas.....	79
Tabel 6.1.2 Efektivitas Siklus Sebelum Pengelolaan Aktivitas .....	99
Tabel 6.2 Usulan Pengelolaan Aktivitas .....	102
Tabel 6.3 Efektivitas Siklus Sesudah Pengelolaan Aktivitas.....	111
Tabel 6.4.1Rincian Biaya Proses Pengadaan Material Alam (Sebelum Pengelolaan aktivitas) .....	113
Tabel 6.4.2a Biaya Aktivitas Penerimaan Sebelum Pengelolaan Aktivitas.....	115
Tabel 6.4.2b Estimasi Target Pengurangan Biaya .....	116
Tabel 6.4.2c Biaya Aktivitas Penerimaan Setelah Pengelolaan Aktivitas .....	120
Tabel 6.4.3 Perbandingan Biaya Proses Pengadaan Material Alam (Sebelum dan Sesudah Pengelolaan Aktivitas).....	122