

## DAFTAR ISI

Isi	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Batasan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	10
F. Asumsi Penelitian .....	10
G. Keaslian Penelitian.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
A. Ayam Ras (Broiler).....	12
1. Karakteristik Ayam Ras (Broiler) .....	12

2. Daging Ayam Ras (Broiler) .....	12
B. Rumah Potong Ayam (RPA).....	14
C. Distribusi Ayam Broiler di Propinsi Daerah Istimewa Yogyakarta.....	16
D. <i>Supply Chain Risk Management</i> .....	17
1. Definisi <i>Supply Chain Risk Management</i> .....	17
2. <i>Supply Chain Risk Measurement</i> .....	23
E. <i>Rapid Agricultural Supply Chain Risk Assesment (RapAgRisk)</i> .....	25
F. <i>Interpretive Structural Modelling (ISM)</i> .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	38
B. Data yang Dibutuhkan.....	38
C. Metode Pengambilan Data .....	39
D. Tahapan Penelitian.....	41
E. Metode Pengukuran dan Pengolahan Data .....	48
1. Identifikasi Indikator Risiko .....	48
2. Pengukuran dan Pengolahan Data menggunakan Metode RapAgRisk .....	50
3. Pengukuran dan Pengolahan Data menggunakan Metode ISM .....	54
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
A. Profil Perusahaan .....	58
B. Aktivitas Logistik .....	60
1. <i>Inbound Logistic</i> .....	60
2. <i>Conversion Operations</i> .....	61
3. <i>Outbound Logistic</i> .....	67

C. Sistem Jaminan Halal Produk .....	67
D. Sistem Rantai Pasok Perusahaan.....	68
E. Identifikasi Pemangku Kepentingan ( <i>Stakeholder</i> ) Royan Chicken Processing .....	70
F. Identifikasi Indikator Risiko Rantai Pasok Perusahaan .....	71
G. <i>Rapid Agricultural Supply Chain Risk Assesment</i> (RapAgRisk).....	75
1. Analisis Risiko ( <i>Risk Analysis</i> ) .....	76
2. Evaluasi Risiko ( <i>Risk Evaluation</i> ) .....	80
a. <i>Moderate Vulnerability</i> .....	82
b. <i>Low Vulnerability</i> .....	85
c. <i>Limited Vulnerability</i> .....	87
H. <i>Interpretive Structural Modelling</i> (ISM) .....	102
1. Pembangunan Hubungan Kontekstual antar Indikator .....	102
2. Pembangunan <i>Reachability Matrix</i> (RM).....	105
3. Partisi Level .....	108
4. Pembangunan Matriks Conical .....	116
5. Pemetaan <i>Diagraph</i> .....	118
6. Pemetaan Indikator ke dalam Kuadran MICMAC berdasarkan Nilai <i>Driving Power</i> (DP) dan <i>Dependence</i> (D).....	126
I. Pemberian Usulan Mitigasi ( <i>Risk Treatment and Mitigation</i> ) .....	129
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>138</b>
A. Kesimpulan .....	138
B. Saran.....	140
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>141</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b>	Teknik Pemotongan Ayam .....	15
<b>Gambar 2.2</b>	Distribusi Ayam Broiler di Propinsi DIY .....	16
<b>Gambar 2.3</b>	Proses Manajemen Risiko Berbasis ISO 31000:2009 .....	20
<b>Gambar 3.1</b>	Diagram Alir Penelitian .....	47
<b>Gambar 3.2</b>	Tahapan Diskusi dengan Motode <i>Brainstorming</i> .....	48
<b>Gambar 3.3</b>	Tahapan Penilaian Risiko menggunakan Metode RapAgRisk .....	50
<b>Gambar 3.4</b>	Diagram Alir Persiapan Model ISM .....	54
<b>Gambar 3.5</b>	Kuadran MICMAC berdasarkan Nilai DP-D .....	57
<b>Gambar 4.1</b>	Struktur Organisasi Royan Chicken Processing .....	60
<b>Gambar 4.2</b>	Alur Penerimaan Bahan Baku dari Pemasok .....	61
<b>Gambar 4.3</b>	Peta Proses Operasi Royan Chicken Processing .....	66
<b>Gambar 4.4</b>	Alur Pengiriman Produk kepada Konsumen .....	67
<b>Gambar 4.5</b>	Rantai Pasok Royan Chicken Processing .....	69
<b>Gambar 4.6</b>	Cakupan Kajian Literatur Identifikasi Risiko .....	73
<b>Gambar 4.7</b>	Penjualan Harian Daging Ayam Royan Chicken Processing Periode Juni-Agustus 2016 dalam Grafik .....	85
<b>Gambar 4.8</b>	<i>Diagraph</i> Risiko Rantai Pasok Royan Chicken Processing .....	118
<b>Gambar 4.9</b>	Kuadran MICMAC Risiko Rantai Pasok Royan Chicken Processing .....	127

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b>	Perkembangan Konsumsi Protein di Indonesia Tahun 2010-2014 .....	1
<b>Tabel 1.2</b>	Konsumsi per kapita/kg/tahun Daging Ayam di Indonesia pada Tahun 2005-2014 .....	2
<b>Tabel 1.3</b>	Neraca Produksi dan Konsumsi Daging Ayam di ASEAN Tahun 2015.....	3
<b>Tabel 2.1</b>	Nilai Gizi Daging Ayam Ras (Broiler) per 100 gram .....	13
<b>Tabel 2.2</b>	Kategori Risiko Utama pada Rantai Pasok Pertanian .....	27
<b>Tabel 2.3</b>	Keterkaitan Antara Sub Elemen pada Teknik ISM .....	30
<b>Tabel 2.4</b>	Perbandingan Singkat Antara Metode AHP, ANP, dan ISM.....	35
<b>Tabel 3.1</b>	<i>Expected Loss Ranking Matrix</i> .....	52
<b>Tabel 3.2</b>	Keterangan <i>Expected Loss Ranking Matrix</i> .....	52
<b>Tabel 3.3</b>	<i>Vulnerability Risk Event Matrix</i> .....	53
<b>Tabel 3.4</b>	Tabel <i>Reachability Matrix</i> (RM).....	56
<b>Tabel 4.1</b>	Spesifikasi Karkas di Royan Chicken Processing.....	64
<b>Tabel 4.2</b>	Pemangku Kepentingan ( <i>Stakeholder</i> ) Rantai Pasok Royan Chicken Processing .....	71
<b>Tabel 4.3</b>	Indikator Gabungan sebagai Indikator Penilaian Risiko.....	74
<b>Tabel 4.4</b>	<i>Expected Loss Ranking Matrix</i> Royan Chicken Processing.....	77
<b>Tabel 4.5</b>	<i>Vulnerability Risk Event Matrix</i> Royan Chicken Processing.....	79
<b>Tabel 4.6</b>	Kategori Risiko Rantai Pasok Royan Chicken Processing .....	81
<b>Tabel 4.7</b>	Data Potong Ayam Royan Chicken Processing Tahun 2015-2016...	84
<b>Tabel 4.8</b>	Data Penjualan Harian Daging Ayam di Royan Chicken Processing	

Periode Bulan Juni-Agustus 2016 .....	84
<b>Tabel 4.9</b> Perbandingan Permintaan Bahan Baku Periode Juni-Agustus Tahun 2015 dan 2016 .....	88
<b>Tabel 4.10</b> Data Potong (kg) dan Penjualan Daging Ayam (kg) Periode Juni- Agustus Tahun 2016 .....	89
<b>Tabel 4.11</b> Waktu Kedatangan Bahan Baku Periode Juni-Agustus 2016 .....	91
<b>Tabel 4.12</b> Data <i>Lost Sales</i> Royan Chicken Processing Periode Juni-Agustus 2016.....	93
<b>Tabel 4.13</b> Data Keterlambatan Produk Sampai pada Konsumen Periode Juni- Agustus 2016.....	94
<b>Tabel 4.14</b> Data Kerusakan Produk Periode Juni-Agustus 2016 .....	98
<b>Tabel 4.15</b> Penerapan <i>Good Manufacturing Practices</i> (GMP) Royan Chicken Processing .....	99
<b>Tabel 4.16</b> Waktu Siklus Produksi Royan Chicken Processing Periode Juni- Agustus 2016.....	100
<b>Tabel 4.17</b> <i>Structural Self Interaction Matrix</i> (SSIM) Risiko.....	104
<b>Tabel 4.18</b> <i>Reachability Matrix</i> (RM) Risiko .....	106
<b>Tabel 4.19</b> Transitivitas <i>Reachability Matrix</i> (RM) Risiko .....	107
<b>Tabel 4.20</b> Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Pertama .....	109
<b>Tabel 4.21</b> Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Kedua .....	110
<b>Tabel 4.22</b> Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Ketiga.....	111
<b>Tabel 4.23</b> Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Keempat .....	112
<b>Tabel 4.24</b> Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Kelima.....	113
<b>Tabel 4.25</b> Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Keenam .....	113

<b>Tabel 4.26</b>	Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Ketujuh.....	114
<b>Tabel 4.27</b>	Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Kedelapan .....	114
<b>Tabel 4.28</b>	Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Kesembilan .....	115
<b>Tabel 4.29</b>	Partisi Level Indikator Risiko Iterasi Kesepuluh .....	115
<b>Tabel 4.30</b>	Partisi Level Final Indikator Risiko .....	116
<b>Tabel 4.31</b>	Matriks Conical Risiko.....	117
<b>Tabel 4.32</b>	Indikator Risiko yang Lebih Berpotensi Menimbulkan Kerugian..	132
<b>Tabel 4.33</b>	Nilai Analisis Risiko (P-S-C) Indikator Risiko yang Lebih Berpotensi Menimbulkan Kerugian .....	132
<b>Tabel 4.34</b>	Indikator Risiko yang diberikan Usulan Mitigasi Risiko.....	133
<b>Tabel 4.35</b>	Ex-Ante ( <i>Risk Mitigation</i> ) dan Ex-Post ( <i>Risk Treatment</i> ).....	134

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b>	Rekap Data Kuesioner <i>Probability-Severity-Capacity to Manage</i> <i>Risk</i> Royan Chicken Processing.....	147
<b>Lampiran 2</b>	a. Hasil Uji Laboratorium Daging Ayam Royan Chicken Processing Bulan November 2016 .....	148
	b. Hasil Uji Laboratorium Air Sumur Royan Chicken Processing Bulan Maret 2016.....	149
<b>Lampiran 3</b>	<i>Risk Register</i> Rantai Pasok Royan Chicken Processing .....	150
<b>Lampiran 4</b>	Data <i>Structural Self Interaction Matrix</i> (SSIM) Responden .....	162