

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
DAFTAR SINGKATAN.....	xi
INTISARI	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Pertanyaan Penelitian	7
1.4. Tujuan Penelitian.....	8
1.5. Manfaat Penelitian.....	8
1.6. Lingkup Penelitian	8
1.7. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II. LANDASAN TEORI	10
2.1. Perencanaan Strategis.....	10
2.1.1. Pengertian Perencanaan Strategis	10
2.1.2. Manfaat Perencanaan Strategis	12

2.1.3. Perencanaan Strategis dan Perencanaan Jangka Panjang.....	13
2.1.4. Proses Perencanaan Strategis	14
2.1.5. Misi Organisasi	23
2.1.6. Visi Organisasi.....	25
2.1.7. Analisis SWOC (<i>Strength Weakness Opportunity Challenge</i>)	26
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu.....	30
2.3. Kerangka Penelitian	31
BAB III. METODA PENELITIAN.....	32
3.1. Desain Penelitian.....	32
3.2. Metoda dan Instrumen Pengumpulan Data	32
3.3. Metoda Analisis Data	36
3.4. Profil Objek Penelitian	38
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1. Mandat BPPBJ	43
4.2. <i>Key Stakeholders</i> BPPBJ	50
4.3. Misi BPPBJ	60
4.4. Visi BPPBJ	63
4.5. Analisis SWOC BPPBJ	64
4.6. Isu Strategis BPPBJ	85
4.7. Strategi BPPBJ	92
BAB V. SIMPULAN.....	97
5.1. Simpulan.....	97
5.2. Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Permasalahan Utama Sinergi antara Pusat dan Daerah.....	3
Tabel 3.1. Jabatan Pegawai BPPBJ.....	41
Tabel 3.2. Pangkat dan Golongan Pegawai BPPBJ	42
Tabel 3.3. Latar Belakang Pendidikan Pegawai BPPBJ	42
Tabel 4.1. Perubahan Misi dan Visi BPPBJ dalam Pembahasan Renstra.....	61
Tabel 4.2. Misi BPPBJ	62
Tabel 4.3. Analisis Kekuatan BPPBJ	67
Tabel 4.4. Analisis Kelemahan BPPBJ	72
Tabel 4.5. Analisis Peluang BPPBJ	76
Tabel 4.6. Analisis Tantangan BPPBJ	81
Tabel 4.7. Analisis CSFs BPPBJ	84
Tabel 4.8. Analisis SWOC BPPBJ.....	87
Tabel 4.9. Tes Litmus	88
Tabel 4.10. Hasil Identifikasi Isu Strategis	89
Tabel 4.11. Pengembangan Strategi BPPBJ dengan Pendekatan Lima-Bagian	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Skema Perencanaan dan Penganggaran Tingkat Pusat dan Daerah	2
Gambar 2.1. <i>The ABCs of Strategic Planning</i>	15
Gambar 2.2. <i>The Building-Block View</i>	16
Gambar 2.3. <i>The Strategy Change Cycle</i>	17
Gambar 2.4. Matrik SWOT dari Weihrich	27
Gambar 2.5. Matrik SWOT: Klasifikasi Isu	28
Gambar 2.6. Kerangka Penelitian Analisis Perencanaan Strategis di BPPBJ.....	31
Gambar 3.1. Jenis Wawancara.....	33
Gambar 3.2. Teknik Analisis Data: Model Interaktif	36
Gambar 3.3. Bagan Susunan Organisasi BPPBJ.....	39
Gambar 3.4. Hubungan BPPBJ dengan Para Pihak	41
Gambar 4.1. <i>Key Stakeholders</i> BPPBJ.....	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Mandat BPPBJ	105
Lampiran 2. Tabel Identifikasi <i>Stakeholders</i> Internal BPPBJ	108
Lampiran 3. Tabel Identifikasi <i>Stakeholders</i> Eksternal BPPBJ	109
Lampiran 4. Daftar Pertanyaan Narasumber	112
Lampiran 5. Hasil Wawancara Narasumber	113

DAFTAR SINGKATAN

ABK	: Analisis Beban Kerja
APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
B/J	: Barang/Jasa
Bappenas	: Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
BKD	: Badan Kepegawaian Daerah
BPK	: Badan Pemeriksa Keuangan
BPKAD	: Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah
BPKD	: Badan Pengelola Keuangan Daerah
BPPBJ	: Badan Pelayanan Pengadaan Barang/Jasa
CPNS	: Calon Pegawai Negeri Sipil
CSF	: <i>Critical Success Factor</i>
DKI Jakarta	: Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta
DPA	: Dokumen Pelaksanaan Anggaran
DPRD	: Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
<i>E-Procurement</i>	: <i>Electronic Procurement</i>
HPS	: Harga Perkiraan Sendiri
Inpres	: Instruksi Presiden Republik Indonesia
Jabfung	: Jabatan Fungsional
JFU	: Jabatan Fungsional Umum
K/L	: Kementrian/Lembaga
Kepgub	: Keputusan Gubernur
KN	: Kerugian Negara
KPA	: Kuasa Pengguna Anggaran
KPK	: Komisi Pemberantasan Korupsi
LKPP	: Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
LPSE	: Layanan Pengadaan Secara Elektronik
LSM	: Lembaga Swadaya Masyarakat
MEA	: Masyarakat Ekonomi ASEAN
OTK	: Organisasi dan Tata Kerja
PA	: Pengguna Anggaran

PBJ	: Pengadaan Barang/Jasa
PBJP	: Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
Pemda	: Pemerintah Daerah
Pemprov	: Pemerintah Provinsi
Perda	: Peraturan Daerah
Pergub	: Peraturan Gubernur
Perka	: Peraturan Kepala
Perpres	: Peraturan Presiden
PMA	: Penanaman Modal Asing
PMDN	: Penanaman Modal Dalam Negeri
PNS	: Pegawai Negeri Sipil
Pokja	: Kelompok Kerja
Polri	: Kepolisian Negara Republik Indonesia
POS	: Prosedur Operasional Standar
PPHP	: Pejabat/Panitia Penerima Hasil Pekerjaan
PPK	: Pejabat Pembuat Komitmen
Rapim	: Rapat Pimpinan
Renja	: Rencana Kerja
Renstra	: Rencana Strategis
RKA	: Rencana Kerja dan Anggaran (RKA)
RKP	: Rencana Pembangunan Tahunan
RKPD	: Rencana Pembangunan Tahunan Daerah
RPJM	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah
RPJMD	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah
RPJMN	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional
RPJP	: Rencana Pembangunan Jangka Panjang
RPJPD	: Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah
RPJPN	: Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional
RPP	: Rencana Pelaksanaan Pengadaan
RTRW	: Rencana Tata Ruang Wilayah
RUP	: Rencana Umum Pengadaan
SDM	: Sumber Daya Manusia
SIKAP	: Sistem Informasi Kinerja Penyedia

SIRUP	: Sistem Informasi Rencana Umum Pengadaan
SK	: Surat Keputusan
SKPD	: Strategis Satuan Kerja Perangkat Daerah
SOTK	: Susunan Organisasi dan Tata Kerja
SPPN	: Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional
SPSE	: Sistem Pembelian Secara Elektronik
SWOC	: <i>Strength Weakness Opportunity Challenge</i>
SWOT	: <i>Strength Weakness Opportunity Threat</i>
TP4D	: Tim Pengawasan, Pengamanan Pemerintahan, Pembangunan, dan Daerah
Tupoksi	: Tugas, Pokok, dan Fungsi
UKPD	: Unit Kerja Perangkat Daerah
ULP	: Unit Layanan Pengadaan Barang/Jasa
ULPD	: Unit Layanan Pengadaan Barang/Jasa Daerah
UPPBJ	: Unit Pelayanan Pengadaan Barang/Jasa
UU	: Undang-undang