

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI.....	xii
ABSTRACT	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Pertanyaan penelitian	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.5. Manfaat Penelitian.....	11
1.6. Lingkup Penelitian	12
1.7. Sistematika Penulisan.....	13
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	15

2.1.	Pengertian Anggaran	15
2.2.	Jenis - Jenis Anggaran	21
2.3.	Fungsi Anggaran.	27
2.4.	Ciri – Ciri / Karakteristik Anggaran dan Manfaat Anggaran.	31
2.5.	Keterbatasan Anggaran.	36
2.6.	Proses Penyusunan Anggaran.	37
2.7.	Aspek Perilaku dalam Penyusunan Anggaran.....	40
2.8.	Aturan terkait WP&B SKK Migas	45
BAB 3	METODA PENELITIAN	50
3.1.	Profil Ringkas Perusahaan Minyak “X”	50
3.2.	Rancangan Penelitian	52
3.3.	Sumber Data	53
3.4.	Metoda Pengumpulan Data	54
3.5.	Metode Analisa Data	56
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN	63
4.1.	Sistem Anggaran Pada Perusahaan Minyak “X”	63
4.1.1	Definisi serta Perbedaan antara CPB dan WP&B.....	63
4.1.2	Pihak Yang Terkait Dalam Penyusunan Anggaran.....	68
4.2.	Pedoman Penyusunan Anggaran Pada Perusahaan Minyak “X”	70
4.2.1	Pedoman Yang Digunakan.....	70

4.2.2	Klasifikasi Anggaran CPB dan WP&B	73
4.3.	Tahap Pelaksanaan Penyusunan dan Pengendalian Anggaran	78
4.3.1	Alur Penyusunan Anggaran	78
4.3.2	Alur Pengendalian Anggaran	85
4.3.3	Kendala penyusunan dan pengendalian anggaran.....	86
4.4.	Efektivitas penggunaan anggaran berganda	90
4.4.1	Penggunaan anggaran berganda bersifat efektif	91
4.4.2	Penggunaan anggaran berganda bersifat tidak efektif	93
4.4.3	Penggunaan anggaran berganda menurut temuan penulis	95
4.5.	Faktor perbaikan proses penyusunan dan pengendalian anggaran.....	99
4.5.1	Perbaikan prosedur anggaran.	99
4.5.2	Komunikasi	101
4.5.3	Kapasitas SDM	103
4.5.4	Pengajuan Anggaran WP&B.....	106
BAB 5	KESIMPULAN DAN SARAN	107
5.1.	Kesimpulan.....	107
5.2.	Saran	109
5.3.	Keterbatasan	110
DAFTAR PUSTAKA	111