

## ABSTRAK

### ANALISIS PENERAPAN STRATEGI KORPORASI PADA PT KRAKATAU ENGINEERING MENGGUNAKAN PARENTING FIT MATRIX

19/447730/PEK/25031

Fajar Prananda

Thompson et al. (2014) menyebutkan bahwa isu yang menjadi perhatian dalam strategi korporasi adalah membangun dan mengembangkan portofolio bisnis yang memiliki kinerja baik, meraih sinergi antar unit-unit bisnis terkait dan mengubahnya menjadi keunggulan bersaing serta mengembangkan prioritas investasi dan menyalurkan sumber daya korporasi ke arah bisnis yang paling menarik. Campbell, Goold, & Alexander (1995) juga menyebutkan bahwa strategi korporat yang mengelola beberapa kegiatan usaha (*multibusiness firm*) harus memiliki kecenderungan yang tepat dan efektif jika terdapat tingkat kesesuaian (*fit*) yang tinggi antara karakteristik induk perusahaan dengan anak perusahaannya, sehingga tujuan proses penciptaan nilai secara keseluruhan (*value creation*) dapat tercapai, sebaliknya, tingkat kesesuaian yang rendah akan berpotensi menghancurkan nilai (*value destruction*). Isu pendelegasian fungsi *Engineering* dari induk perusahaan (PT Krakatau Engineering) kepada anak perusahaan (PT Krakatau Konsultan) yang saat ini sedang berlangsung, akan berdampak pada perubahan cara integrasi & sinergi antara PT KE & PT KK. Hal ini menimbulkan urgency untuk melakukan analisis tingkat kesesuaian pada pengasuhan PT KE kepada PT KK, dan dapat direkomendasikan strategi pengasuhan yang tepat, sehingga proses pemindahan dapat memberikan dampak yang positif kepada korporasi dan diversifikasi bisnisnya.

Penelitian dilakukan menggunakan *framework parenting fit matrix* dengan mengidentifikasi *critical success factors*, *parenting characteristic*, dan *parenting opportunities*. Langkah selanjutnya melakukan validasi dan pembobotan pada ketiga faktor tersebut untuk memperoleh nilai tingkat kesesuaian antara *critical success factors* dengan *parenting characteristic*, dan tingkat kesesuaian *parenting characteristic* dengan *parenting opportunities* untuk melihat posisi PT KK pada portofolio bisnis PT KE.

Posisi PT KK pada analisis *parenting fit matrix* dalam penelitian ini berada pada area *heartland*. Hal ini menandakan bahwa PT KE mempunyai kemampuan (*ability*) sekaligus peluang (*opportunities*) yang sangat besar untuk meningkatkan nilai dan daya saing PT KK di dalam industri dan portofolio bisnisnya. Hasil pemilihan pola pengasuhan, menemukan bahwa PT KK pada dasarnya memiliki pola pengasuhan *Strategic Control Style*, akan tetapi peneliti merekomendasikan untuk meningkatkan pengaruh PT KE dalam membangun proses perencanaan dan berkontribusi pada pemikiran strategis PT KK dengan menggunakan pola pengasuhan *Strategic Planning Style*.

Kata kunci: *corporate strategy*, *critical success factor*, *parenting opportunities* dan *parenting characteristic*, *parenting advantage*, *parenting fit matrix*, *management style*.

## ABSTRACT

### ***ANALYSIS OF CORPORATE STRATEGY IMPLEMENTATION AT PT KRAKATAU ENGINEERING USING THE PARENTING FIT MATRIX***

**19/447730/PEK/25031**

**Fajar Prananda**

*Thompson et al. (2014) states that an issue of concern in corporate strategy is building and developing a well-performing business portfolio, achieving synergy between related business units and turning it into a competitive advantage as well as developing investment priorities and channeling corporate resources towards the most interesting & profitable business. Campbell, Goold, & Alexander (1995) also stated that a corporate strategy that manages several business activities (multibusiness firm) must have the right and effective tendency if there is a high level of fit between the characteristics of the parent company and its subsidiaries, so that the purpose of the Value creation process as a whole can be achieved, on the other hand, a low level of conformity will have the potential to destroy value (value destruction). The ongoing issue of transferring the Engineering function from the parent company (PT Krakatau Engineering) to the subsidiary (PT Krakatau Konsultan) will have an impact on changes in the way of integration & synergy between PT KE & PT KK. This raises the urgency to conduct an analysis of the level of suitability of PT KE's care for PT KK, and an appropriate strategy for caring for PT KK can be recommended, so that the transfer process can have a positive impact on the corporation and diversify its business.*

*The research was conducted using a parenting fit matrix framework by identifying critical success factors, parenting characteristics, and parenting opportunities. The next step is to validate and weight these three factors to obtain the value of the level of conformity between critical success factors and parenting characteristics, and the level of suitability of parenting characteristics with parenting opportunities to see the position of PT KK in PT KE's business portfolio.*

*The position of PT KK in the parenting fit matrix analysis in this study is in the heartland area. This indicates that PT KE has enormous abilities as well as opportunities to increase the value and competitiveness of PT KK in its industry and business portfolio. The results of the selection of parenting patterns found that PT KK basically has a Strategic Control Style parenting style, however the researchers recommend increasing the influence of PT KE in building the planning process and contributing to PT KK's strategic thinking by using the Strategic Planning Style parenting patterns.*

*Key words: corporate strategy, critical success factor, parenting opportunities dan parenting characteristic, parenting advantage, parenting fit matrix, management style.*