

## ABSTRAK

### OPTIMALISASI MANAJEMEN PERSEDIAAN *PVC COATED FABRICS* PADA PERUSAHAAN MULTINASIONAL

Persediaan merupakan komponen penting dalam mendukung kelancaran bisnis dan kinerja penjualan suatu perusahaan. Nilai rasio *inventory turnover* (ITO) yang rendah merupakan salah satu indikator *overstock*. Penelitian di salah satu perusahaan multinasional menunjukkan terjadinya persediaan barang dagangan yang berlebih dan rendahnya rasio ITO. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi pemetaan faktor-faktor penyebab *overstock PVC Coated Fabrics* dan merumuskan optimalisasi persediaan *PVC Coated Fabrics Serge Ferrari Shanghai Co., Ltd.*

Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dengan karyawan perusahaan, observasi dan analisis data menggunakan metode *fishbone analysis*, peramalan dengan metode deret waktu, EOQ, *safety stock*, *reorder point* (ROP) dan *Total Inventory Cost* (TIC).

Hasil penelitian menemukan empat penyebab utama *overstock PVC Coated Fabrics*, yaitu manusia, metode, material dan lingkungan. Upaya optimalisasi manajemen persediaan dengan melakukan peramalan penjualan, menentukan EOQ, *safety stock* dan *reorder point* (ROP) menunjukkan adanya efisiensi biaya persediaan sebesar Euro 140.528 pertahun.

Kata kunci: Persediaan, *Fishbone Analysis*, Peramalan, EOQ, *Safety Stock*, *Reorder point* (ROP), *Total Inventory Cost* (TIC).

## **ABSTRACT**

### **OPTIMIZATION OF PVC COATED FABRICS INVENTORY MANAGEMENT IN MULTINATIONAL COMPANY**

Inventory is an important component in supporting the smooth running of business and sales performance of a company. The low value of the inventory turns over ratio (ITO) is one of the indicators of overstock. Research in a multinational company shows the occurrence of excess merchandise inventory and a low ITO ratio. The purpose of this research is to identify the mapping of the factors causing overstock PVC Coated Fabrics and formulate the optimization of Serge Ferrari Shanghai Co., Ltd PVC Coated Fabrics inventories.

The research method used is descriptive quantitative. Data was collected through interviews with company employees, observations and data analysis using the fishbone analysis method, forecasting using the time series method, EOQ, safety stock, reorder point (ROP), and Total Inventory Cost (TIC).

The results found four main causes of PVC Coated Fabrics overstock, namely humans, methods, materials, and the environment. Efforts to optimize inventory management by forecasting sales, determining EOQ, safety stock and reorder points (ROP) showed inventory cost efficiency of Euro 140,528 per year

**Keywords:** Inventory, Fishbone Analysis, forecasting, EOQ, safety stock, reorder point, Total Inventory Cost.