

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Lingkup Penelitian	9
1.7 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II	11
2.1 Manajemen Proyek.....	11
2.2 Kriteria Kesuksesan Proyek Konstruksi.....	14
2.3 Mekanisme Pengendalian Proyek	20

2.3.1	Manajemen Biaya	20
2.3.2	Manajemen Waktu	21
2.3.3	Manajemen Mutu	22
2.4	Faktor Kesuksesan Kritis	23
2.5	Project Manager (PM).....	29
BAB III	34
3.1	Desain Penelitian.....	34
3.2	Metode Pengumpulan Data	34
3.2.1	Jenis Data	34
3.2.2	Responden Penelitian.....	35
3.3	Instrumen Penelitian.....	37
3.4	Metode Analisis Data	43
3.5	Profil Proyek	45
BAB IV	50
4.1	Analisis Pengendalian Proyek.....	50
4.1.1.	Evaluasi Kinerja Proyek	50
4.1.2.	Faktor-faktor Penghambat Pelaksanaan Proyek Longspan Dukuh Atas Dengan Metode <i>Fish Bone Diagram</i>	88
4.1.3.	Upaya Perbaikan Pencapaian Standar Biaya, Waktu, dan Mutu Untuk Proyek Adhi di Masa yang Akan Datang.	102
BAB V	116
5.1	Simpulan.....	116



5.2	Implikasi.....	117
5.3	Keterbatasan	118
5.4	Saran.....	118
DAFTAR PUSTAKA.....		120
LAMPIRAN I		124

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rata-rata <i>profit margin</i> industri konstruksi dunia.....	3
Tabel 2 Statistik kinerja proyek Adhi 2020	5
Tabel 3 Kriteria kesuksesan proyek (Zarina et al. 2014).....	19
Tabel 4 Matrik pengendalian biaya.....	20
Tabel 5 Matrik pengendalian waktu	22
Tabel 6 Matrik pengendalian mutu	23
Tabel 7 <i>Critical Success Factor</i> proyek konstruksi (Chua et al., 1997)	24
Tabel 8 Matriks faktor kesuksesan kritis proyek konstruksi	28
Tabel 9 Standar Keberhasilan Proyek Adhi.....	50
Tabel 10 <i>Alert System</i> Pengendalian Adhi.....	51
Tabel 11 Tabel Komparasi Metode Konstruksi	54
Tabel 12 Matrik <i>Gap</i> Pengendalian Biaya Terhadap PMBOK	61
Tabel 13 Matrik <i>Gap</i> Pengendalian Waktu Terhadap PMBOK	72
Tabel 14 Matrik <i>Gap</i> Pengendalian Waktu Terhadap PMBOK	85
Tabel 15 Resume Kinerja Proyek	87
Tabel 16 Indikator Perkiraan Dengan EVM	105
Tabel 17 Usulan <i>Alert System</i> Pengendalian Adhi	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 <i>Project Excellence Model</i> (Westerveld, 2002)	28
Gambar 2 Diagram alur penelitian.....	44
Gambar 3 Lokasi dan struktur Proyek Longspan Dukuh Atas	46
Gambar 4 Struktur Organisasi Proyek	47
Gambar 5 <i>Critical Path Schedule - Milestone</i>	48
Gambar 6 <i>Critical Path Schedule – Network Diagram</i>	49
Gambar 7 <i>Fishbone diagram</i> faktor penghambat proyek.....	89
Gambar 8 Modeling 3D – <i>Clash Detection Pilecap</i> Dengan Utilitas	96
Gambar 9 Resume Matrik <i>Gap Analysis</i> Pengendalian Biaya, Mutu, Waktu Proyek Longspan Dukuh Atas	103