

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Sistematika Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Keunggulan Bersaing	12
2.2 Pandangan Berbasis Sumber Daya.....	13
2.3 Sumber Daya dan Kapabilitas	14
2.4 <i>Strategic Industry Factors</i>	19
2.5 <i>Strategic Assets</i>	20
2.6 Penilaian Terhadap Sumber Daya dan Kapabilitas	21
2.7 Keunggulan Bersaing Berkelanjutan.....	23
2.8 Kajian Penelitian Terdahulu.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Desain Penelitian.....	28
3.2 Metode Pengumpulan Data	29
3.3 Instrumen Penelitian.....	30
3.4 Metoda Analisis Data	30
3.5 Profil Perusahaan.....	31
3.5.1 Lini Usaha PT Wijaya Karya Beton, Tbk	34
3.5.2 Struktur Organisasi.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Identifikasi Sumber Daya dan Kapabilitas	39

4.1.1	Identifikasi Sumber Daya Berwujud	40
4.1.2	Identifikasi Sumber Daya Tak Berwujud	45
4.1.3	Identifikasi Kapabilitas	52
4.2	Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas	63
4.3	Analisis Keunggulan Bersaing Berkelanjutan melalui Uji VRIO	69
4.3.1	Kepemilikan atas aspek keuangan perusahaan yang kuat	71
4.3.2	Kepemilikan atas <i>brand image</i> dan reputasi baik perusahaan	72
4.3.3	Memiliki pengalaman panjang di industri beton pracetak.	73
4.3.4	Kepemilikan sistem <i>enterprise resource planning</i> yang terintegrasi.	74
4.3.5	Kapabilitas <i>engineering</i> yang dimiliki perusahaan.	76
4.3.6	Kapabilitas pengadaan dan manajemen rantai pasok.	77
4.3.7	Kapabilitas melakukan inovasi di perusahaan	79
4.3.8	Kapabilitas melakukan sinergi dengan induk	81
BAB V SIMPULAN		83
5.1	Simpulan	83
5.2	Implikasi Praktis	87
5.3	Keterbatasan Penelitian	88
5.4	Saran	89
DAFTAR PUSTAKA		91
LAMPIRAN I		93
STRUKTUR ORGANISASI PT WIJAYA KARYA BETON, Tbk		93
LAMPIRAN II		94
KUESIONER PENELITIAN		94
LAMPIRAN III		101
TRANSKRIP WAWANCARA (VRIO)		101
LAMPIRAN IV		107
SURAT IJIN PENELITIAN		107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Fokus Pemerintahan Presiden Joko Widodo 2019-2024.....	1
Gambar 1.2	Distribusi PDB Sektor Konstruksi Tahun 2019.....	2
Gambar 1.3	Kapasitas Produksi dan Terpakai Anggota AP3I.....	5
Gambar 2.1	Diagram Hubungan antara <i>Strategi Industry Factor, Resource and Capability</i> serta <i>Strategic Assets</i>	21
Gambar 2.2	Rerangka Pengukuran Sumber Daya dan Kapabilitas.....	22
Gambar 3.1	Rerangka Penelitian.....	28
Gambar 3.2	Lokasi Pabrik dan Kapasitas PT Wijaya Karya Beton, Tbk.....	32
Gambar 3.3	Lini Usaha PT Wijaya Karya Beton, Tbk.....	35
Gambar 3.4	Produk PT Wijaya Karya Beton, Tbk.....	36
Gambar 3.5	Jalan Layang Toll Pettarani, Makassar.....	37
Gambar 4.1	Profil Pelanggan PT Wijaya Karya, Tbk.....	40
Gambar 4.2	Keragaman Produk PT Wijaya Karya Beton Tbk.....	41
Gambar 4.3	Kuadran Posisi Sumber Daya dan Kapabilitas PT Wijaya Karya Beton, Tbk.....	65

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Rerangka VRIO.....	24
Tabel 3.1	Daftar Narasumber beserta jabatannya	29
Tabel 3.2	Tabel Analisis VRIO	31
Tabel 4.1	Identifikasi Sumber Daya dan Kapabilitas	64
Tabel 4.2	Daftar Sumber Daya dan Kapabilitas Pada Posisi <i>Key Strength</i>	67
Tabel 4.2	Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas dengan Rerangka VRIO.....	70
Tabel 5.1	Daftar Sumber daya Kapabilitas	84
Tabel 5.2	Daftar Sumber daya & Kapabilitas Sumber Keunggulan Bersaing	85
Tabel 5.3	Daftar Sumber daya & Kapabilitas Sumber Keunggulan Bersaing Berkelanjutan..	86