

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR PERSYARATAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
SURAT KETERANGAN PENGGANTI LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI .....	v
SURAT PERNYATAAN KEBENARAN DOKUMEN .....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN .....	vii
LEMBAR HAK CIPTA DAN STATUS .....	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	ix
UCAPAN TERIMA KASIH .....	x
INTISARI .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR ISTILAH DAN SIMBOL .....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	2
1.4 Keaslian Penelitian .....	2
1.5 Batasan Masalah .....	5
1.6 Lokasi Penelitian .....	6
1.7 Manfaat Penelitian .....	6
1.8 Sistematika Penulisan .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1 Manajemen Proyek .....	8
2.1.1 Definisi Manajemen Proyek .....	8
2.1.2 Tujuan Manajemen Proyek .....	8
2.1.3 Unsur-Unsur dalam Manajemen Proyek .....	8
2.2 Perencanaan Proyek .....	9
2.2.1 Definisi Perencanaan Proyek .....	9

2.2.2	Tujuan dan Filosofi Perencanaan Proyek .....	9
2.2.3	Perencanaan PMBOK ( <i>Project Management Body of Knowledge</i> ) .....	9
2.3	Penjadwalan Proyek .....	9
2.3.1	Definisi Penjadwalan Proyek .....	9
2.3.2	Manfaat Penjadwalan Proyek .....	10
2.3.3	Metode Penjadwalan Proyek .....	10
2.4	Pengendalian Proyek .....	10
2.4.1	Definisi Pengendalian Proyek .....	10
2.4.2	Indikator Kinerja Proyek .....	11
2.5	Metode Varian dan Nilai Hasil .....	13
2.5.1	Metode Varian dengan Kurva S .....	13
2.5.2	Metode Nilai Hasil ( <i>Earned Value Method</i> ) .....	13
2.5.3	Elemen Metode Nilai Hasil ( <i>Earned Value Method</i> ) .....	14
2.5.4	Penilaian Kinerja Proyek dengan Metode Nilai Hasil ( <i>Earned Value Method</i> ) .....	15
BAB III METODE PENELITIAN .....		17
3.1	Pengumpulan Data Penelitian .....	17
3.1.1	Data Primer .....	17
3.1.2	Data Sekunder .....	17
3.2	Waktu dan Lokasi Penelitian .....	17
3.2.1	Waktu .....	17
3.2.2	Lokasi .....	17
3.3	Variabel Penelitian .....	18
3.3.1	Variabel Biaya .....	18
3.3.2	Variabel Waktu .....	18
3.4	Evaluasi Data Menggunakan Metode Nilai Hasil ( <i>Earned Value Method</i> ) .....	18
3.4.1	BCWS ( <i>Budgeted Cost for Work Scheduled</i> ) .....	18
3.4.2	PV ( <i>Planned Value</i> ) .....	18
3.4.3	BCWP ( <i>Budgeted Cost for Work Performed</i> ) .....	19
3.4.4	EV ( <i>Earned Value</i> ) .....	19
3.4.5	ACWP ( <i>Actual Cost for Work Performed</i> ) .....	19
3.4.6	CV ( <i>Cost Variance</i> ) .....	19
3.4.7	SV ( <i>Schedule Variance</i> ) .....	19
3.4.8	CPI ( <i>Cost Performance Index</i> ) .....	20
3.4.9	SPI ( <i>Schedule Performance Index</i> ) .....	20

3.4.10 ETC ( <i>Estimate To Completion</i> ) .....	20
3.4.11 EAC ( <i>Estimate At Completion</i> ).....	20
3.5 Diagram Alir Penelitian .....	21
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>22</b>
4.1 Gambaran Umum Proyek .....	22
4.1.1 <i>Site Plan</i> .....	22
4.1.2 Struktur Organisasi Proyek .....	24
4.1.3 Kurva S .....	25
4.1.4 Data Eksisting Proyek .....	27
4.1.5 Hasil Wawancara .....	27
4.2 Hasil Evaluasi Kinerja Proyek .....	28
4.2.1 BCWS ( <i>Budgeted Cost for Work Scheduled</i> ) .....	28
4.2.2 BCWP ( <i>Budgeted Cost for Work Performed</i> ).....	29
4.2.3 ACWP ( <i>Actual Cost for Work Performed</i> ) .....	30
4.2.4 CV ( <i>Cost Variance</i> ) .....	31
4.2.5 SV ( <i>Schedule Variance</i> ).....	32
4.2.6 CPI ( <i>Cost Performance Index</i> ) .....	33
4.2.7 SPI ( <i>Schedule Performance Index</i> ).....	34
4.3 Hasil Rekomendasi Penyelesaian Proyek .....	34
4.3.1 BAC ( <i>Budget At Completion</i> ) .....	34
4.3.2 ETC ( <i>Estimate To Completion</i> ) .....	35
4.3.3 EAC ( <i>Estimate At Completion</i> ).....	36
4.4 Hasil Pembahasan .....	38
4.4.1 Grafik Hubungan antara BCWS, BCWP, dan ACWP.....	38
4.4.2 Grafik Hubungan antara CPI dan SPI.....	41
4.4.3 Grafik Histogram EAC .....	43
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>45</b>
5.1 Kesimpulan.....	45
5.2 Saran .....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>46</b>