

**EFEKTIVITAS DAN TRANSPARANSI DALAM PENGELOLAAN  
DANA HAJI DI INDONESIA**

**TESIS**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Magister pada Program Pascasarjana Manajemen dan Kebijakan Publik**



Disusun Oleh:

**MUHAMMAD HASAN SYAIFUR RIZAL**

**18 / 437448 / PSP / 06587**

Dibimbing Oleh:

**Dr. AG. SUBARSONO, M.Si., MA.**

**MAGISTER MANAJEMEN DAN KEBIJAKAN PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS GADJAH MADA**

**YOGYAKARTA**

**2021**