

ABSTRAK

PT XYZ merupakan perusahaan jasa konstruksi EPC yang dalam perjalanannya mengalami kendala operasional, yaitu kesulitan likuiditas. Meski demikian, perusahaan tetap harus menyelesaikan proyek guna menjaga *going concern* perusahaan. Oleh karena itu, manajemen harus menyelesaikan masalah dan mengambil keputusan yang tepat. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi permasalahan likuiditas dan menentukan kriteria masalah yang ada, juga alternatif keputusan yang akan diambil. Peneliti menggunakan Analisis Hierarki Proses (AHP) sebagai alat analisis pengambilan keputusan karena AHP dianggap mampu mempermudah dalam menentukan alternatif keputusan atas masalah multikriteria yang kompleks.

Penelitian ini menggunakan metode wawancara dan *Focus Group Discussion*. Wawancara dilakukan kepada pihak pengambil keputusan untuk memperoleh alternatif keputusan, kriteria dan subkriteria, serta melakukan *Focus Group Discussion* kepada tim proyek untuk mendapatkan kriteria dan subkriteria sehingga membuat permasalahan lebih terstruktur. Peneliti juga menyebarkan kuesioner untuk mendapatkan bobot perhitungan nilai untuk AHP. Dari hasil penelitian ini, peneliti mendapatkan alternatif keputusan dalam masalah penyelesaian proyek di tengah kesulitan likuiditas, yaitu dengan tindakan restrukturisasi, pendanaan baru, juga efisiensi.

Kata kunci: Proyek, Likuiditas, Analisis Hierarki Proses, AHP, Manajemen, Restrukturisasi, Stakeholder, Pendanaan Baru, Efisiensi

ABSTRACT

PT XYZ is an EPC construction service company which is experiencing operational problems, namely liquidity problems. However, the company still has to complete the project in order to maintain the company's going concern. Therefore, management must solve problems and make the right decisions. This study aims to identify liquidity problems and determine the criteria for existing problems, as well as alternative decisions to be taken. Researchers use Analysis Hierarchy Process (AHP) as a decision-making analysis tool because AHP is considered able to make it easier to determine alternative decisions on complex multicriteria problems.

This study uses the interview method and Focus Group Discussion. Interviews were conducted with decision makers to obtain alternative decisions, criteria and sub-criteria, and conducted a Focus Group Discussion with the project team to obtain criteria and sub-criteria so as to make the problem more structured. Researchers also distributed questionnaires to obtain weighted value calculations for AHP. From the results of this study, researchers get alternative decisions in the problem of project completion in the midst of liquidity difficulties, namely by restructuring, new funding, and efficiency.

Keywords: Project, Liquidity, Analysis Hierarchy Process, AHP, Management, Restructuring, Stakeholders, New Funding, Efficiency