UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Proses Penganggaran Kasus Pada PT Globalindo Intimates
PRISKILA RUMAJAR, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

COVER i
HALAMAN PENGESAHAN ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS iv
KATA PENGANTAR v
DAFTAR ISI i
DAFTAR TABEL iv
DAFTAR GAMBAR v
DAFTAR LAMPIRAN 1
INTISARI ii
ABSTRACT iii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 3
1.3 Pertanyaan Penelitian 4
1.4 Tujuan Penelitian 4
1.5 Motivasi Penelitian 5
1.6 Kontribusi Penelitian 5
1.7 Batasan Penelitian 6
1.8 Sistematika Penelitian 6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 8
2.1 Teori Agensi 8
2.2 Efisien dan Efektif 9
2.3 Sistem Pengendalian Manajemen 11
2.4 Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Manajemen 13
2.5 Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Manajemen 14
2.6 Rencana Strategis 15

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Evaluasi Proses Penganggaran Kasus Pada PT Globalindo Intimates
PRISKILA RUMAJAR, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.7 Anggaran 17
2.7.1 Departemen Anggaran 20
2.7.2 Master Budget 22
2.7.3 Partisipasi Anggaran 23
2.7.4 Sumber Data Untuk Penganggaran 27
2.7.5 Proses Penganggaran 28
2.7.6 Persiapan Anggaran 30
2.7.7 Anggaran Fleksibel 31
2.8 Pengukuran 32
2.9 Pelaporan dan Analisis 33
2.9.1 Analisis Varians 34
2.10 Tindakan korektif 36
2.11 Penelitian Terdahulu 37
BAB III RANCANGAN PENELITIAN 40
3.1 Jenis Penelitian 40
3.2 Rasionalitas Objek Penelitian 40
3.3 Sumber Data 41
3.4 Teknik Pengumpulan Data 42
3.5 Teknik Analisis Data 44
3.6 Validitas dan Reliabilitas Data 45
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN 47
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 47
4.1.1 Visi, Misi dan Nilai-nilai Perusahaan 48
4.2 Hasil Pengumpulan Data 50
4.2.1 Proses Penganggaran PT Globalindo Intimates 51
4.2.2 Validitas dan Reliabilitas Data 93

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi Proses Penganggaran Kasus Pada PT Globalindo Intimates
PRISKILA RUMAJAR, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

BAB V PENUTUP.....104
5.1 Simpulan..... 104
5.2 Rekomendasi 107
5.3 Keterbatasan Penelitian 109
DAFTAR PUSTAKA 110
LAMPIRAN.....113

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi Proses Penganggaran Kasus Pada PT Globalindo Intimates
PRISKILA RUMAJAR, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1: Business Connections with Main Clients 47
Tabel 4.2: Instrumen Penelitian 50
Tabel 4.3: Daftar partisipan wawancara..... 51
Tabel 4.4: Anggaran sebagai fungsi perencanaan..... 52
Tabel 4.5: Rencana jangka panjang 54
Tabel 4.6: Partisipasi anggaran 56
Tabel 4.7: Persiapan anggaran 59
Tabel 4.8: Teknik penganggaran..... 67
Tabel 4.9: Dimensi Waktu 69
Tabel 4.10: Tipe Anggaran 70
Tabel 4.11: Anggaran Sebagai Fungsi Pengendalian..... 73
Tabel 4.12: Teknik penganggaran..... 74
Tabel 4.13: Pelaporan dan Analisis..... 81

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi Proses Penganggaran Kasus Pada PT Globalindo Intimates
PRISKILA RUMAJAR, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Perusahaan tanpa proses perencanaan strategi 16
Gambar 2.2: Perusahaan dengan proses perencanaan strategi 16
Gambar 2.3: Bagan organisasi perusahaan 21
Gambar 2.4: *Master Budget* dan keterkaitannya 23
Gambar 2.5: *Top-down Budgeting* 25
Gambar 2.6: *Buttom-up Budgeting* 26
Gambar 2.7: *Iterative Budgeting* 27
Gambar 2.8: Pengendalian menggunakan anggaran 33
Gambar 2.9: Analisis varians 35
Gambar 2.10: Sub-varians 35
Gambar 4.1: Proses penganggaran PT Globalindo Intimates 57
Gambar 4.2: Triangulasi Sumber – Rincian Rencana Jangka Panjang 94
Gambar 4.3: Triangulasi Sumber – Anggaran Operasi 95
Gambar 4.4: Triangulasi Teknik – Anggaran Operasi 96
Gambar 4.5: Triangulasi Sumber – Pengukuran 97
Gambar 4.6: Triangulasi Teknik – Pengukuran 98
Gambar 4.7: Triangulasi Sumber – Pelaporan dan analisis 99
Gambar 4.8: Triangulasi Teknik – Pelaporan dan analisis 100
Gambar 4.9: Triangulasi Sumber – Tindakan korektif 101
Gambar 4.10: Pernyataan *Member Checking* 102

UNIVERSITAS
GADJAH MADA

Evaluasi Proses Penganggaran Kasus Pada PT Globalindo Intimates
PRISKILA RUMAJAR, Ertambang Nahartyo, Dr., M.Sc., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Daftar Pertanyaan Wawancara 114
Lampiran 2: Transkip Wawancara Kepala Bagian Keuangan 116
Lampiran 3: Transkip Wawancara Kepala Bagian Penjualan.....140
Lampiran 4: Transkip Wawancara Perwakilan Staff Departemen.....148
Lampiran 5:. Lembar *Member Checking* Kepala Bagian Keuangan 160
Lampiran 6: Lembar *Member Checking* Kepala Bagian Penjualan.....161
Lampiran 7: Lembar *Member Checking* Perwakilan Staff Departemen.....162
Lampiran 8: Dokumen Hasil Observasi.....163
Lampiran 9: Surat Keterangan Penyuntingan Bahasa dan Teknik Penulisan.....165