



## INTISARI

Berdasarkan pedoman *Project Management Book of Knowledge / PMBOK* (PMI, 2013), perencanaan lebih penting daripada pekerjaan rutin lainnya. PMBOK mencatat bahwa 51% dari 47 kegiatan proyek yang harus dilakukan oleh seorang manajer proyek merupakan kegiatan perencanaan. Penelitian - penelitian terdahulu juga menunjukkan bahwa keberhasilan proyek berhubungan positif dengan perencanaan proyek (Whittaker, 1999); (Dvir dkk. 2003); (Zwikael, 2004); (Shehu & Akintoye, 2009); (Aladwani, 2014). Namun, terdapat penelitian yang menunjukkan bahwa hubungan kedua faktor tersebut tidak selalu positif (Chatzoglou & Macaulay, 1996); (Thomas & Mullaly, 2008). Berdasarkan perbedaan hasil dan pendapat dari para peneliti tersebut, perlu adanya penegasan dan pembuktian hubungan perencanaan terhadap kesuksesan proyek secara empiris dari sejumlah penelitian terdahulu. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk menemukan sintesis kekuatan hubungan antara perencanaan dan proyek sukses, serta kecenderungan hubungan yang paling kuat antara parameter perencanaan dan parameter sukses.

Data diperoleh melalui penelusuran artikel terkait hubungan perencanaan dan proyek sukses secara online pada situs penyedia jurnal *ASCE Library dan Science Direct* yang dipublikasikan pada tahun 2009 – 2019 serta memiliki nilai statistik  $r$  /  $t$  /  $d$  /  $F$ . Data yang telah diperoleh kemudian diolah dengan menggunakan metode meta-analisis untuk mendapatkan sintesis hubungan antara perencanaan dan proyek sukses. Hasil penelusuran data didapatkan dari 19 artikel / jurnal yang mencakup 80 studi dengan jumlah subjek yang diteliti sebanyak 7722 anggota proyek dengan nilai korelasi yang berbeda - beda.

Berdasarkan hasil sintesis nilai korelasi terhadap 80 studi menggunakan meta-analisis, ditemukan bahwa terdapat hubungan positif dengan tingkat kekuatan hubungan sedang antara perencanaan proyek (*project planning*) dan proyek sukses. Hal ini dibuktikan dengan nilai korelasi populasi ( $\rho$ ) sebesar 0,489 (kekuatan sedang) dengan nilai interval kepercayaan 95%. Selain itu, kecenderungan tiga item parameter perencanaan dan proyek sukses ditemukan dengan nilai hubungan / korelasi ( $\rho$ ) tertinggi yakni perencanaan integrasi dan kesesuaian kebijakan scope  $\rho = 0,637$  (hubungan kuat), kemudian perencanaan mutu dan kesuksesan mutu  $\rho = 0,607$  (hubungan kuat), serta perencanaan pengelolaan risiko dan kesuksesan biaya  $\rho = 0,119$  (hubungan sangat lemah)

Kata kunci: perencanaan, proyek sukses, manajemen proyek, meta-analisis



## ABSTRACT

Based on the guidelines for the Project Management Book of Knowledge / PMBOK (PMI, 2013), planning is more important than any other routine work. PMBOK notes that 51% of the 47 project activities carried out by a project manager are planning activities. Past studies have also shown that project success has a positive relationship with project planning (Whittaker, 1999); (Dvir et al. 2003); (Zwikael, 2004); (Shehu & Akintoye, 2009); (Aladwani, 2014). However, some studies show that the relationship between the two factors is not always positive (Chatzoglou & Macaulay, 1996); (Thomas & Mullaly, 2008). Based on these finding, it is necessary to confirm and prove the relationship between planning and project success empirically. Therefore, this study aims to find a synthesis of the relationship strength between planning and project success, as well as the tendency for the strongest relationship between planning parameters and parameters of success.

The data was obtained through online searching with the keyword planning relationships and project success on ASCE Library and Science Direct website which published in 2009-2019 and having a statistical value of  $r / t / d / F$ . The obtained data were processed by using meta-analysis to get a synthesis of the relationship between planning and project success. The results of data tracing were 19 articles/journals covering 80 studies from 7722 project members with different correlation values.

Based on the results of the synthesis on the correlation value of 80 studies using meta-analysis, they are positive relationship in a moderate level between project planning and project success. The population correlation value ( $\rho$ ) is 0,489 (moderate strength) with a confidence interval of 95%. In addition, there are three planning parameters and project success that are found in the highest correlation value, namely integration planning and scope suitability with  $\rho$  score of 0,637 (strong relationship), the quality planning and quality success with  $\rho$  score of 0,607 (strong relationship), and risk management planning and success cost with  $\rho$  score of 0,119 (very weak relationship).

Keywords: planning, successful projects, project management, meta-analysis