



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	15
1.3. Pertanyaan Penelitian	17
1.4. Tujuan Penelitian	17
1.5. Manfaat Penelitian.....	17
1.6. Lingkup Penelitian.....	18
1.7. Sistematika Penulisan	18
BAB II LANDASAN TEORI	20



2.1. Perencanaan Strategis	20
2.1.1. Teori Perencanaan Strategis	20
2.1.2. Manfaat dan Tujuan Perencanaan Strategis.....	24
2.1.3. Proses Perencanaan Strategis.....	30
2.1.4. Identifikasi Mandat dan Misi Organisasi.....	39
2.1.5. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal: Analisis SWOC (<i>Strength Weakness Opportunity Challenge</i>)	41
2.1.6. Identifikasi Isu Strategis	42
2.1.7. Merumuskan Strategi untuk Mengelola Isu.....	48
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu	51
2.3. Kerangka Penelitian.....	52
BAB III METODA PENELITIAN	55
3.1. Desain Penelitian	55
3.2. Metoda Pengumpulan Data	55
3.3. Instrumen Penelitian	58
3.4. Metoda Analisis Data	59
3.5. Profil Kasus	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
4.1. Hasil Penelitian.....	65
4.1.1. Mandat dan Misi UP JIC	65



4.1.2. <i>Key Stakeholders</i> UP JIC.....	74
4.1.3. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal: Analisis SWOC (<i>Strength Weakness Opportunity Challenge</i>)	79
4.1.4. Identifikasi Isu Strategis	118
4.1.5. Perumusan Strategi UP JIC	132
4.2. Pembahasan	139
BAB V SIMPULAN	146
5.1. Simpulan.....	146
5.2. Implikasi	149
5.3. Keterbatasan	149
5.4. Saran	150
DAFTAR PUSTAKA	153



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Penanaman Modal pada Tahun 2014-2019	7
Tabel 1. 2 Kontribusi Penanaman Modal di Jawa dan Luar Jawa pada Tahun 2014-2019	8
Tabel 1. 3 Realisasi Investasi PMDN di DKI Jakarta Tahun 2015-2019	9
Tabel 1. 4 Realisasi Investasi PMA di DKI Jakarta Tahun 2015-2019	10
Tabel 2. 1 Matrik SWOT.....	47
Tabel 3. 1 Tabel Jabatan Pegawai pada UP JIC.....	64
Tabel 4. 1 Faktor-Faktor Lingkungan Eksternal yang Mempengaruhi UP JIC...	97
Tabel 4. 2 Anggaran UP JIC Tahun 2018-2020.....	99
Tabel 4. 3 Jumlah Pegawai UP JIC Eksisting Menurut Jabatan Berdasarkan Anjab ABK.....	104
Tabel 4. 4 Komposisi Pegawai UP JIC Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	107
Tabel 4. 5 Faktor-Faktor Lingkungan Internal Yang Mempengaruhi UP JIC.....	117
Tabel 4. 6 Matrik SWOC UP JIC	119
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Tes Litmus.....	130



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Peringkat EODB Indonesia per Indikator tahun 2020	3
Gambar 1. 2 Provinsi di Indonesia yang memberikan kontribusi terbesar dalam realisasi	9
Gambar 2. 1 Skema Sistem Dokumen Perencanaan Pembangunan di Indonesia.....	24
Gambar 2. 2 Tujuan dan Fungsi dari Perencanaan Strategis dan Manajemen.....	26
Gambar 2. 3 The ABCs of Strategic Planning	28
Gambar 2. 4 The Strategy Change Cycle.....	38
Gambar 2.5 Kerangka Penelitian Proses Perencanaan/Manajemen Strategis DPMPTSP	53
Gambar 3. 1 Model Interaktif.....	59
Gambar 3. 2 Struktur organisasi UP JIC pada Dinas PMPTSP Provinsi DKI Jakarta.	63
Gambar 4. 1 Key Stakeholders UP JIC.....	74



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I PEDOMAN WAWANCARA KEPADA INFORMAN	157
LAMPIRAN II REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 1	158
LAMPIRAN III REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 2	160
LAMPIRAN IV REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 3	162
LAMPIRAN V REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 4	164
LAMPIRAN VI REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 5	166
LAMPIRAN VII REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 6	168
LAMPIRAN VIII REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 7	170
LAMPIRAN IX REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 8	172
LAMPIRAN X REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 9	174
LAMPIRAN XI REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 10	176
LAMPIRAN XII REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 11	178
LAMPIRAN XIII REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 12	180
LAMPIRAN XIV REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 13	182
LAMPIRAN XV REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 14	184
LAMPIRAN XVI REKAPITULASI HASIL TES LITMUS ISU 15	186