



INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis kondisi lingkungan eksternal dan internal yang mempengaruhi Unit Pengelola Jakarta Investment Centre, mengidentifikasi dan menetapkan isu-isu strategis serta memberikan rumusan atau pengembangan strategi yang tepat bagi Unit Pengelola Jakarta Investment Centre untuk merespon isu-isu strategis yang ada dengan menggunakan model *The Strategy Change Cycle* Bryson (2011). Penelitian yang dilakukan dengan metode wawancara dengan para pemangku kepentingan utama yang berasal dari internal dan eksternal dan dokumentasi resmi dari buku, jurnal, peraturan menghasilkan enam rumusan atau pengembangan strategi bagi Unit Pengelola Jakarta Investment Centre, yaitu: 1) menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD), 2) menggunakan skema Pembiayaan Investasi Non Anggaran Pemerintah (PINAN) untuk mempercepat pelaksanaan proyek investasi yang dikerjasamakan dengan Badan Usaha, 3) melakukan pendidikan dan pelatihan terkait penanaman modal untuk meningkatkan kualitas SDM dan merekrut pegawai tambahan dengan latar belakang pendidikan Ekonomi, Ilmu Komunikasi dan Bahasa Asing, 4) membentuk suatu komunitas investor yang terdiri dari beberapa investor yang telah berinvestasi di DKI Jakarta, mengikutsertakan dalam kegiatan JIC Talks, *Focus Group Discussion* (FGD) dan melibatkan investor yang ada pada kegiatan riset promosi investasi agar dapat menangkap minat investor terhadap proyek-proyek investasi dengan cepat, 5) memperbanyak *Forum Group Discussion* (FGD) pengembangan potensi investasi, sosialisasi terkait proses pelaksanaan KPDBU dan intensif mengadakan rapat koordinasi dengan SKPD/UKPD terkait untuk menetapkan daftar proyek investasi yang siap dipromosikan, 6) membangun aplikasi penanaman modal dan mengembangkan *website* invest.jakarta.go.id dengan penambahan fitur *live chat*.

Kata Kunci: Unit Pengelola Jakarta Investment Centre, Isu Strategis, Perumusan strategi, Pengembangan strategi, *The Strategy Change Cycle*.



ABSTRACT

This study aims to identify and analyze internal and external environmental conditions that might impact the Jakarta Investment Center Management Unit, as well as its strategic issues and provide the right strategy formulation or development for the Jakarta Investment Center Management Unit to respond to the existing strategic issues using Bryson's (2011) The Strategy Change Cycle model. The research was conducted by means of interviews with both internal and external stakeholders and based on official documentation from books, journals, and regulations which resulted in the following six strategy formulations or developments for the Jakarta Investment Center Management Unit: 1) Adheres to the Financial Management Pattern of Regional Public Service Bodies (Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah / PPK-BLUD), 2) Employs the Government Non-Budgeting Investment Financing scheme (Pembiayaan Investasi Non Anggaran Pemerintah/PINA) to accelerate the implementation of investment projects in cooperation with business entities, 3) conducts trainings related to investment that will improve the quality of human resources and recruit additional employees with backgrounds in Economics, Communications and Foreign Languages, 4) forms an investors community consisting of several investors who have already invested in DKI Jakarta, participates in JIC Talks activities, Focus Group Discussions (FGD) and involves investors in the research activities in order to quickly capture their interest in investment projects, 5) organizes more Focused Group Discussion (FGD) on the development of investment potential, information related to the KPDBU implementation process and coordinates with SKPD / UKPD to determine the list of investment projects that are ready to be promoted, 6) develops an investment apps and improves the invest.jakarta.go.id website with the addition of a live chat feature.

Keywords: Jakarta Investment Centre Management Unit, Strategic Issues, Strategy Formulation, Strategy Development, The Strategy Change Cycle.