



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Lingkungan Eksternal Perusahaan	1
1.2 Lingkungan Internal Perusahaan	8
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.6 Sistematika Penulisan	13
BAB II	14
TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Definisi Model Bisnis	14
2.2 Komponen Model Bisnis	15
2.2.1 Segmen Pelanggan	17
2.2.2 Proposisi Nilai.....	19
2.2.3 Saluran	21
2.2.4 Hubungan Pelanggan	23
2.2.5 Arus Pendapatan	25
2.2.6 Sumber Daya Utama	26
2.2.7 Aktivitas Kunci	28
2.2.8 Mitra Kunci	29



2.2.9 Struktur Biaya	30
2.3 Pengembangan Model Bisnis	33
2.3.1 Terpacu oleh Sumber Daya	34
2.3.2 Terpacu oleh Penawaran	35
2.3.3 Terpacu oleh Pelanggan	35
2.3.4 Terpacu oleh Keuangan	37
2.3.5 Terpacu oleh Beberapa Pusat	38
2.4 Batik	39
2.4.1 Jenis-Jenis Batik	39
2.4.2 Motif Batik	40
2.4.3 Alat dan Bahan dalam Proses Batik	41
2.4.4 Proses Pembuatan Batik	42
BAB III	44
METODE PENELITIAN	44
3.1 Desain Penelitian	44
3.2 Unit Analisis	44
3.3 Sumber dan Metode Pengumpulan Data	45
3.4 Kualitas Penelitian	48
3.5 Informan Penelitian	49
3.6 Responden Penelitian	50
3.7 Metode Analisis Data	51
3.7.1 Analisis Data Kualitatif	51
3.7.2 Analisis Data Kuantitatif	52
BAB IV	54
STRATEGIDAN RENCANA	54
4.1 Model Bisnis CV. Smart Batik Indonesia Saat Ini	54
4.1.1 Proposisi Nilai	56
4.1.2 Segmen Pelanggan	57
4.1.3 Hubungan Pelanggan	58
4.1.4 Saluran	58
4.1.5 Arus Pendapatan	60
4.1.6 Sumber Daya Utama	61



4.1.7 Aktivitas Kunci	62
4.1.8 Mitra Kunci	64
4.1.9 Struktur Biaya	66
4.2 Model Bisnis Kompetitor	68
4.2.1 Proposisi Nilai	69
4.2.2 Segmen Pelanggan	70
4.2.3 Hubungan Pelanggan	71
4.2.4 Saluran	71
4.2.5 Arus Pendapatan	71
4.2.6 Sumber Daya Utama	72
4.2.7 Aktivitas Kunci	74
4.2.8 Mitra Kunci	74
4.2.9 Struktur Biaya	75
4.3 Peta Empati	76
4.3.1 Apa yang Calon Pelanggan Lihat	77
4.3.2 Apa yang Calon Pelanggan Pikir	77
4.3.3 Apa yang Calon Pelanggan Dengar	78
4.3.4 Apa yang Calon Pelanggan Lakukan	79
4.3.5 Apa yang Calon Pelanggan Khawatirkan	79
4.3.6 Apa yang Calon Pelanggan Inginkan	80
4.4 Validasi Pasar	82
4.5 Model Model Bisnis Baru Perusahaan	84
4.5.1 Proposisi Nilai	85
4.5.2 Segmen Pelanggan	86
4.5.3 Hubungan Pelanggan	87
4.5.4 Saluran	88
4.5.5 Arus Pendapatan	88
4.5.6 Mitra Kunci	89
4.5.7 Aktivitas Kunci	90
4.5.8 Sumber Daya Utama	91
4.5.9 Struktur Biaya	92
4.6 Pengembangan Model Bisnis	94



4.7 Analisis Kelayakan Pengembangan Model Bisnis Secara Ekonomi.....	96
4.7.1 Analisis Skenario Normal	96
4.7.2 Analisis Skenario Optimis	105
4.7.3 Analisis Skenario Pesimis	107
4.8 Analisis Kelayakan Pengembangan Model Bisnis Secara Non-Ekonomi	109
4.8.1 Aspek Sosial.....	110
4.8.2 Aspek Budaya.....	110
4.8.3 Aspek Lingkungan	110
BAB V	112
RENCANA AKSI	112
5.1 Rencana Kegiatan dan Waktu Pelaksanaan.....	112
5.2 Penanggung Jawab	114
5.3 Ukuran Kinerja	114
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN	125