

ABSTRAK

Perencanaan strategis merupakan hal yang penting bagi suatu organisasi, tidak terkecuali organisasi publik. Otoritas Jasa Keuangan (OJK) yang merupakan salah satu organisasi publik di Indonesia telah memiliki Rencana Strategis OJK *wide* untuk tahun 2021–2025. Sebagai salah satu unit kerja di OJK, Direktorat Lembaga Keuangan Mikro (DLKM) juga perlu menyusun rencana strategis yang berlaku selama periode lima tahun ke depan dengan tetap memperhatikan keselarasan dengan Rencana Strategis OJK *wide*. Penelitian ini menganalisis proses penyusunan rencana strategis di DLKM dengan menggunakan metode *The Strategy Change Cycle* oleh Bryson. Dari hasil penelitian diketahui bahwa terdapat 3 (tiga) isu strategis di DLKM, yaitu (1) pengembangan ketentuan LKM, (2) percepatan digitalisasi LKM, dan (3) pengembangan sistem pendukung operasional pengawasan terhadap LKM. Penelitian ini merekomendasikan DLKM untuk mengimplementasikan Rencana Strategis tahun 2021–2025 yang telah dirumuskan berdasarkan model *The Strategy Change Cycle* untuk mengatasi isu-isu strategis tersebut.

Kata Kunci: Perencanaan strategis, *The Strategy Change Cycle*, Analisis SWOC, *Critical Success Factor*, Isu strategis

ABSTRACT

Strategic planning is important for an organization, including public organizations. The Financial Services Authority or Otoritas Jasa Keuangan (OJK), which one of the public organizations in Indonesia has an OJK wide Strategic Plan for 2021–2025. As one of the work units in OJK, Direktorat Lembaga Keuangan Mikro (DLKM) also needs to prepare a strategic plan that is valid for the next five years while still paying attention to alignment with the OJK wide Strategic Plan. This study analyzes the strategic planning process in DLKM using The Strategy Change Cycle by Bryson. From the research results, it is known that there are 3 (three) strategic issues in DLKM as follows: (1) developing MFI regulations, (2) accelerating MFI digitalization, and (3) developing operational support systems for monitoring MFIs. This study recommends DLKM to implement the Strategic Plan for 2021–2025 which has been formulated based on The Strategy Change Cycle model to address these strategic issues.

Keywords: Strategic planning, The Strategy Change Cycle, SWOC Analysis, Critical Success Factor, Strategic issue