

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Pernyataan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	ix
Daftar Lampiran	x
Abstrak	xi
Abstract	xii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Pertanyaan Penelitian	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Lingkup Penelitian	12
1.7 Sistematika Penelitian	13
 BAB II LANDASAN TEORI.....	 15
2.1 Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja.....	15
2.1.1 Pengertian Tunjangan Kinerja	16
2.1.2 Tujuan Pemberian Tunjangan Kinerja	28
2.1.3 Penilaian Kinerja.....	30
2.2 Evaluasi Pemberian Tunjangan Kinerja	39
2.3 Ukuran Efektivitas Penerapan Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja	40
2.4 Aspek Perilaku dalam Kinerja Pegawai Negeri (ASN)	44

2.5	Kerangka Tahap Evaluasi Penerapan Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja	46
BAB III	METODE PENELITIAN	48
3.1	Metode Penelitian	48
3.2	Metode Pengumpulan Data.....	48
3.3	Metode Analisis Data	51
3.4	Profil Organisasi	53
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
4.1	Kondisi Sebelum Implementasi Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja	56
4.2	Kondisi Setelah Implementasi Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja	63
4.3	Evaluasi Efektifitas Implementasi Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja	72
4.4	Pembahasan Evaluasi Efektifitas Implementasi Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja	81
BAB V	SIMPULAN.....	89
5.1	Simpulan	89
5.2	Implikasi	90
5.3	Keterbatasan Penelitian	91
5.4	Saran	92
	DAFTAR PUSTAKA	93
	LAMPIRAN.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekap Pelanggaran Disiplini Pegawai BASARNAS	8
Tabel 1.2 Rekap Penilaian Individu Pegawai (Penilaian Prestasi Kerja).....	9
Tabel 2.1 Tunjangan Kinerja Awal Penerapan Kebijakan	22
Tabel 2.2 Tunjangan Kinerja BASARNAS	23
Tabel 2.2 Contoh Bentuk SKP (target kerja)	33
Tabel 2.3 Contoh Bentuk SKP (realisasi)	34
Tabel 2.4 Penilaian Perilaku Pegawai	35
Tabel 2.5 Bentuk Penilaian Prestasi Kerja Pegawai	38
Tabel 3.1 Kebutuhan Data Primer.....	49
Tabel 3.2 Kebutuhan Data Sekunder	51
Tabel 4.1 Rekap Penilaian Individu Pegawai (DP3).....	59
Tabel 4.2 Rekap Penilaian Realisasi Sasaran Kerja Pegawai (SKP)	67
Tabel 4.3 Jumlah Rekapitulasi Absensi Rata-Rata Pegawai BASARNAS	68
Tabel 4.4 Daftar Gaji Pegawai Negeri Sipil.....	70
Tabel 4.5 Rekapitulasi Kenaikan Gaji ASN Tahun 2010 - 2019.....	72
Tabel 4.6 Evaluasi Implementasi Kebijakan Pemberian Tunjangan Kinerja	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Indeks Penilaian RB BASARNAS	5
Gambar 2.1 Kerangka Pembayaran Tunjangan Kinerja di BASARNAS	24
Gambar 2.2 Kerangka Evaluasi Penerapan Tunjangann Kinerja.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara Terkait Kinerja Pegawai.....	94
Lampiran 2. Hasil Wawancara Terkait Tunjangan Kinerja Pegawai.....	98
Lampiran 3. Hasil Wawancara Terkait Disiplin Pegawai	101
Lampiran 4. Hasil Wawancara Terkait Laporan Kinerja dan Laporan Pelanggaran Disiplin	105