



Daftar Isi

Halaman Judul

| | |
|-----------------------------------|------|
| Surat Keterangan Pengesahan | i |
| Pernyataan Bebas Plagiasi | ii |
| Prakata..... | iii |
| Daftar Isi..... | vi |
| Daftar Tabel | ix |
| Daftar Bagan | xiii |
| Daftar Gambar..... | xiv |
| Daftar Lampiran | xv |
| Intisari | xvi |
| <i>Abstract</i> | xvii |

| | |
|-------------------------------|----------|
| Bab I Pendahuluan..... | 1 |
|-------------------------------|----------|

| | |
|-------------------------------------|----|
| 1.1 Latar Belakang Penelitian | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 15 |
| 1.3 Manfaat Penelitian | 15 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 16 |
| 1.5 Keaslian Penelitian..... | 16 |

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| Bab II Tinjauan Pustaka | 23 |
|--------------------------------------|-----------|

| | |
|-------------------------------------------------|----|
| 2.1 Analisis Kebijakan | 23 |
| 2.1.1 Analisis Kebijakan Terintegrasi..... | 23 |
| 2.1.2 Analisis Formal-Proses Retrospektif | 25 |
| 2.1.3 Argumentasi Kebijakan | 28 |



| | | |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.1.4 | Perumusan Masalah Kebijakan..... | 30 |
| 2.1.5 | Peramalan Alternatif Kebijakan..... | 32 |
| 2.1.6 | Rekomendasi Kebijakan | 33 |
| 2.2 | Manajemen..... | 35 |
| 2.3 | Pelatihan..... | 38 |
| 2.4 | Aparatur | 46 |
| 2.5 | Era Disrupsi | 47 |
| Bab III Metode Penelitian | | 59 |
| 3.1 | Metode Pemilihan Lokasi Penelitian | 59 |
| 3.2 | Metode Pengambilan Sampel | 59 |
| 3.3 | Instrumen Penelitian | 60 |
| 3.4 | Teknik Pengumpulan Data..... | 61 |
| 3.5 | Metode Analisis Data..... | 61 |
| 3.6 | Metode Penyajian Data | 62 |
| Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan | | 63 |
| 4.1 | Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... | 63 |
| 4.2 | Hasil Penelitian | 71 |
| 4.2.1 | Hasil Wawancara | 71 |
| 4.2.2 | Hasil Studi Dokumentasi | 78 |
| 4.3 | Analisis Retrospektif..... | 80 |
| 4.3.1 | Evaluasi Formal-Proses Retrospektif Kebijakan Manajemen Pelatihan..... | 81 |
| 4.3.1.1 | Kebijakan Perencanaan Pelatihan | 81 |
| 4.3.1.2 | Kebijakan Pelaksanaan Pelatihan | 93 |
| 4.3.1.3 | Kebijakan Evaluasi Pelatihan | 100 |



| | |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.3.1.4 Penilaian Efektivitas dan Efisiensi Kebijakan Manajemen Pelatihan..... | 103 |
| 4.3.1.5 Hambatan dan Sasaran dalam Kebijakan Manajemen Pelatihan.. | 104 |
| 4.3.2 Argumentasi Kebijakan Manajemen Pelatihan..... | 109 |
| 4.4 Analisis Prospektif | 114 |
| 4.4.1 Perumusan Masalah Kebijakan Manajemen Pelatihan | 114 |
| 4.4.2 Peramalan Alternatif Kebijakan (<i>Forecasting</i>)..... | 119 |
| 4.4.3 Rekomendasi Kebijakan | 125 |
| 4.4.4 Rencana Implementasi Kebijakan..... | 131 |
| | |
| Bab V Kesimpulan dan Rekomendasi..... | 141 |
| 5.1 Kesimpulan | 141 |
| 5.2 Rekomendasi..... | 143 |
| 5.3 Keterbatasan Penelitian..... | 146 |
| | |
| Lampiran | 148 |