

Analisis Kelayakan Finansial Proyek Kerjasama Pemerintah Badan Usaha dalam Penyediaan  
Infrastruktur Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten XYZ

Satya Mauludi Ibrahim

18/437056/PEK/24580

Perencanaan pembangunan Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten XYZ ditujukan guna memberikan layanan rumah sakit dengan kualitas terbaik bagi masyarakat sekitar yang memanfaatkan kemampuan pengelolaan rumah sakit dan pengelolaan keuangan oleh Badan Usaha Pelaksana. Proyek KPBU Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten XYZ merupakan salah satu proyek infrastruktur pioneer Pemerintah yang dilaksanakan dengan skema KPBU, hal mana dengan terlaksananya Proyek ini menggunakan skema KPBU, turut membentuk pasar pihak Perusahaan infrastruktur swasta (Badan Usaha Pelaksana) yang terlibat pada Proyek KPBU rumah sakit. Serta, sampai dengan saat ini skema KPBU pada Proyek RSUD Kabupaten XYZ turut menjadi replikasi atas penerapan Proyek KPBU RSUD pada sejumlah Kota dan Kabupaten lainnya.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk melakukan analisis kelayakan finansial pada penyediaan infrastruktur Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten XYZ yang menggunakan skema KPBU, serta menilai ketepatan (nilai efisiensi bagi Pemerintah) atas penerapan skema KPBU pada Proyek Infrastruktur RSUD Kabupaten XYZ.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan konsep *Capital Budgeting* untuk menilai kelayakan finansial pada penyediaan infrastruktur RSUD Kabupaten XYZ yang menggunakan skema KPBU. Serta, penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode *Value for Money* untuk menilai ketepatan (nilai efisiensi bagi Pemerintah) atas penerapan skema KPBU dibandingkan skema pengadaan oleh PJPK.

Penelitian ini menghasilkan kelayakan finansial pada skema KPBU dengan menggunakan Pembayaran Ketersediaan Layanan (*Availability Payment*) PJPK kepada Badan Usaha Pelaksana, dibandingkan skema KPBU tanpa Pembayaran Ketersediaan Layanan (*Availability Payment*) PJPK kepada Badan Usaha Pelaksana yang mana hanya mengandalkan pendapatan rumah sakit. Serta, skema KPBU pada penelitian ini adalah skema yang memberikan efisiensi (biaya) bagi PJPK dibandingkan skema pengadaan yang dilakukan oleh PJPK (melalui pengadaan dan operasional secara mandiri yang menggunakan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah/APBD).

**Kata Kunci:** Analisis Kelayakan Finansial, *Capital Budgeting*, *Value for Money*

Financial Feasibility Analysis of the Provision of XYZ Regency Public Private Partnership  
Hospital Infrastructure Project

Satya Mauludi Ibrahim

18/437056/PEK/24580

Provision of the XYZ Public Hospital is aimed at providing the best quality hospital services for the surrounding community which utilize the hospital management capabilities and financial management by the Private Entity. The XYZ Public Hospital which delivered by Public Private Partnership Project is one of the Government's pioneering infrastructure projects implemented under the PPP scheme, with the implementation of this project using the PPP scheme, contributing to forming market of private infrastructure companies (Implementing Business Entities) involved in hospital PPP projects. As well, until now the PPP scheme in the XYZ Public Hospital Project has also become a replication of the implementation of the PPP Public Hospital Project in a number of other Cities and Regencies in Indonesia.

The purpose of this thesis is to analyze the financial feasibility of the XYZ public hospital using the Public Private Partnership scheme, and to assess the efficiency on the implementation of the PPP scheme in the XYZ Regency Infrastructure Public Hospital.

This research conduct using the concept of Capital Budgeting to assess the financial feasibility of providing infrastructure for the XYZ Regency Public Hospital using the PPP scheme. Also, this research was conducted using the Value for Money method to assess the efficiency for the Government on the implementation of the PPP scheme compared to the procurement scheme by the Government Contracting Agency.

This research results the financial feasibility of the PPP scheme by using Availability Payment by Government Contracting Agency to the Implementing Business Entity, compared to the PPP scheme without the Availability Payment by Government Contracting Agency to the Implementing Business Entity which only relies on hospital revenues. Also, the PPP scheme in this study is a scheme that provides efficiency (costs) for Government Contracting Agency compared to the procurement scheme carried out by the GCA (through procurement and operation independently using the Regional Budget / APBD).

**Keywords:** Financial Feasibility, Capital Budgeting, Value for Money