UNIVERSITAS
GADJAH MADA
**Analisis Perbandingan Implementasi Pendekatan Balanced Scorecard dan Logical Framework Approach
Dalam Penyusunan Rencana Strategis (Studi Pada Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia)**
SRI KASEMBADAN W P, Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN i

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI ii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI v

DAFTAR TABEL viii

DAFTAR GAMBAR ix

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 6

1.3 Pertanyaan Penelitian 6

1.4 Tujuan Penelitian 6

1.5 Motivasi Penelitian 7

1.6 Manfaat Penelitian 7

1.7 Kontribusi Penelitian 8

1.8 Lingkup Penelitian 8

1.9 Sistematika Penulisan 9

1.10 Rencana Tahapan Penelitian 10

BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA 11

2.1 Konsep *Balanced Scorecard (BSC)* 11

2.2 *Logical Framework Approach* (Pendekatan Kerangka Logis) 13

2.3 *Logic Model* (Model Logika) 15

2.4 *Performance Blueprint* (Cetakbiru Kinerja) 16

2.5 SMART FIT 18

2.6 *Strategic Planning* (Perencanaan Strategik) 19

UNIVERSITAS GADJAH MADA
Analisis Perbandingan Implementasi Pendekatan Balanced Scorecard dan Logical Framework Approach
Dalam Penyusunan Rencana Strategis (Studi Pada Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia)
SRI KASEMBADAN W P, Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

2.7 Teori Institusional 21
2.7.1 Isomorfisma Koersif (coercive Isomorphism) 22
2.7.2 Isomorfisma Mimetik (Mimetic Isomorphism) 23
2.7.3 Isomorfisma Normatif (Normative Isomorphism) 23
2.8 Penelitian Terdahulu 25
2.8.1 Astuti dan Afandi (2010) 25
2.8.2 Yuliana dan Almahendra (2018) 26
2.8.3 Husaini dan Akbar (2017) 26
2.8.4 Kurniawan dan Akbar (2019) 27
2.9 Identifikasi Gap Penelitian 28
2.9.1 Gap Literatur 28
2.9.2 Gap Metode 29
BAB III METODE PENELITIAN 30
3.1 Rasionalitas Objek Penelitian 30
3.2 Tahapan Penelitian 32
3.2.1 Jenis dan Sumber Data 36
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data 37
3.5 Teknik Analisis Data 39
3.5.1 Data Dokumen 39
3.5.2 Data Wawancara 43
3.6 Validitas Data Penelitian 44
3.6.1 Triangulasi 44
3.6.2 *Member checking* 44
3.7 Reliabilitas Data Penelitian 45
3.8 Bias Penelitian 45
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN 46
4.1. Analisis Dokumentasi 46
4.2. Analisis Alur Logika 57
4.3. Kuadran Friedman 86
4.4. Analisis SMART 93
4.5. Analisis FIT 96
4.6. Hasil Analisis Wawancara 99
4.6.1 Proses Penyusunan Renstra 102

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Perbandingan Implementasi Pendekatan Balanced Scorecard dan Logical Framework Approach
Dalam Penyusunan Rencana Strategis (Studi Pada Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia)
SRI KASEMBADAN W P, Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

4.6.2 Perbedaan Renstra BSC dan LFA 106
4.6.3 Tantangan dalam Penyusunan Renstra 111
4.3.4 Tekanan Perubahan 113
4.7. Identifikasi Temuan Penelitian 116
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI 118
5.1. Kesimpulan 118
5.2. Implikasi 120
5.3. Keterbatasan 121
5.4. Saran 122