UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Perbandingan Implementasi Pendekatan Balanced Scorecard dan Logical Framework Approach
Dalam Penyusunan Rencana Strategis (Studi Pada Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia)
SRI KASEMBADAN W P, Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Analisis Perbandingan Implementasi Pendekatan Balanced Scorecard dan Logical Framework Approach Dalam Penyusunan Rencana Strategis (Studi Pada Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia)

INTISARI

Tujuan : Penelitian ini membandingkan implementasi pendekatan Balanced Scorecard dan Logical Framework Approach dalam penyusunan rencana strategis BPK RI dan mengidentifikasi alasan penerapan pendekatan Logical Framework Approach untuk menggantikan Balanced Scorecard dalam penyusunan Rencana Strategis BPK RI.

Metode Penelitian : studi kasus digunakan dalam penelitian ini. Data bersumber dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan studi dokumentasi dan wawancara. Peneliti menggunakan teknik pengolahan data hennink (2012) dan model performance blueprint yang dikembangkan Longo (2002). Selanjutnya peneliti melakukan triangulasi dan member checking.

Temuan : Hasil penelitian menunjukkan bahwa BSC diimplementasikan dalam penyusunan peta strategi dan pengukuran kinerja sementara LFA memberikan panduan yang lebih terstruktur baik dari sisi struktur organisasi, indikator kinerja, anggaran dan evaluasi. Motivasi perubahan dapat dijelaskan dengan teori institusional dimana isomorfisma normatif dan koersif menjadi faktor yang utama dalam perubahan ini, sementara isomorfisma mimetik juga menjadi salah satu faktor perubahan.

Originalitas : Penelitian sebelumnya banyak mengkaji implementasi balanced scorecard dalam penyusunan rencana strategis, sementara dalam penelitian ini dibandingkan dengan implementasi LFA dalam penyusunan rencana strategis

Kata kunci : balanced scorecard, logical framework approach, rencana strategis, isomorfisma

UNIVERSITAS
GADJAH MADA
Analisis Perbandingan Implementasi Pendekatan Balanced Scorecard dan Logical Framework Approach
Dalam Penyusunan Rencana Strategis (Studi Pada Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia)
SRI KASEMBADAN W P, Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., CMA., Ak., CA
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari http://etd.repository.ugm.ac.id/

Comparative Analysis of the Implementation of the Balanced Scorecard Approach and Logical Framework Approach in Strategic Plan Formulation

(Study at the Audit Board of the Republic of Indonesia)

Abstract

This study compares the implementation of the Balanced Scorecard approach and the Logical Framework Approach in the preparation of the BPK RI's strategic planning and identifies the reasons for implementing the Logical Framework Approach to replace the Balanced Scorecard in the BPK RI's strategic planning. Case studies are used in this research. The data used are sourced from primary data and secondary data. The data were collected using documentation study and interviews techniques. Researchers used the hennink (2012) data processing technique and the blueprint performance model developed by Longo (2002). Furthermore, the researchers conducted triangulation and member checking. The results show that the BSC is implemented in the preparation of strategy maps and performance measurements while LFA provides a more structured guide in terms of organizational structure, performance indicators, budget and evaluation. The motivation for change can be explained by institutional theory in which normative and coercive isomorphisms are the main factors in this change, while mimetic isomorphism is also a factor of change. Previous studies have examined the implementation of the balanced scorecard in the strategic planning, while in this study, it was compared to the implementation of LFA in the strategic planning.

Keyword: balanced scorecard, logical framework approach, strategic planning, isomorphism