

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	5
1.4. Tujuan Penelitian .....	5
1.5. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB 2 LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
2.1. Tata Kelola Perusahaan ( <i>Corporate Governance</i> ) .....	7
2.2. Tata Kelola Perusahaan BUMN di Indonesia.....	9
2.3. Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ).....	10
2.4. Teori <i>Upper-Echelon</i> .....	11
2.5. Definisi Keragaman ( <i>Diversity</i> ).....	13
2.6. Pengembangan Hipotesis.....	15
2.6.1. Pengaruh Keragaman Gender Komisaris dan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan .....	18
2.6.2. Pengaruh Keragaman Usia Komisaris dan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan .....	21
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1. Populasi dan Sampel Penelitian.....	25
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	25
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	26
3.3.1. Variabel Dependen .....	26
3.3.2. Variabel Independen.....	27
3.3.3. Variabel Kontrol .....	29

3.3.4. Model Penelitian .....	31
3.4. Metode Analisis .....	32
3.4.1. Analisis Statistik Deskriptif .....	32
3.4.2. Uji Asumsi Klasik .....	32
3.4.3. Analisis Regresi Linier Berganda ( <i>Multiple Linear Regression</i> ) .....	34
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1. Uji Asumsi Klasik .....	35
4.1.1. Hasil Seleksi Sampel Penelitian .....	35
4.1.2. Uji Normalitas .....	36
4.1.3. Uji Multikolinearitas .....	36
4.1.4. Uji Heteroskedastisitas .....	37
4.2. Analisis Statistik Deskriptif .....	38
4.3. Uji Model Regresi .....	42
4.3.1. Koefisien Determinasi .....	42
4.3.2. Uji F .....	42
4.3.3. Uji t .....	43
4.4. Pembahasan .....	44
4.4.1. Pengaruh Keragaman Gender terhadap Kinerja Perusahaan BUMN Indonesia .....	45
4.4.2. Pengaruh Keragaman Usia terhadap Kinerja Perusahaan BUMN Indonesia .....	47
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>49</b>
5.1. Kesimpulan .....	49
5.2. Implikasi Penelitian .....	49
5.3. Keterbatasan Penelitian .....	50
5.4. Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>67</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Sintesis Penelitian Empiris Terdahulu .....	15
Tabel 4. 1 Hasil Seleksi Sampel Penelitian.....	36
Tabel 4. 2 Hasil Uji Normalitas Data.....	36
Tabel 4. 3 Uji Multikolinearitas Model Regresi 1 .....	37
Tabel 4. 4 Uji Multikolinearitas Model Regresi 2 .....	37
Tabel 4. 5 Persebaran Sektor Industri pada Sampel Penelitian.....	38
Tabel 4. 6 Persebaran Status Perusahaan BUMN pada Sampel Penelitian .....	39
Tabel 4. 7 Analisis Statistik Deskriptif Data Sampel Penelitian.....	39
Tabel 4. 8 Frekuensi dan Persentase Dewan berdasarkan Kelompok Usia/Generasi .....	41
Tabel 4. 9 Uji Koefisien Determinasi .....	42
Tabel 4. 10 Uji-F Model Regresi .....	43
Tabel 4. 11 Uji-t Model Regresi .....	43
Tabel 4. 12 Arah Hubungan Variabel pada Model Regresi Dewan Komisaris .....	44
Tabel 4. 13 Arah Hubungan Variabel pada Model Regresi Dewan Direksi .....	44
Tabel 4. 14 Arah Hubungan Variabel pada Model Regresi Dewan Komisaris dan Direksi .....	45

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3. 1 Model Regresi Penelitian .....	32
--	----