



DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
INTISARI	x
ABSTRACT	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Batasan Penelitian	8
1.7 Sistematika Laporan Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 <i>Fit Theory</i>	11
2.1.1.1 <i>Person- Organization Fit Theory (P-O Fit)</i>	12
2.1.1.2 <i>Person- Job Fit Theory (P-J Fit)</i>	13
2.1.1.3 <i>Person- Group Fit Theory (P-G Fit)</i>	14
2.1.1.4 <i>Person- Job Person Theory (P-P Fit)</i>	16
2.1.2 <i>Optimal Distinctiveness Theory</i>	18
2.1.3 <i>Sales Generalist Versus Specialist</i>	22
2.2 Kajian Penelitian yang Relevan	25
2.3 Kerangka Penelitian	27



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISA KESESUAIAN DAN KEKHASAN OPTIMAL PADA PENERAPAN SALES GENERALIST DI PT

BANK MANDIRI (PERSERO)

TBK AREA YOGYAKARTA

DEA YUFIANA ASRIL, Sumiyana, Dr., M.Si., Ak., CA.,

Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Desain Penelitian	26
3.2 Metode Pengambilan Data	26
3.3 Instrumen Penelitian	29
3.4 Metode dan Analisis Data	30
3.5 Profil Kasus	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Deskripsi Data	36
4.2 Pembahasan	37
4.2.1 Kesesuaian Penerapan Sales Generalist menggunakan Fit Theory	37
4.2.2 Kekhasan Optimal (Distinctiveness) dari Project Sales Generalist	47
4.3 Implikasi Pilihan Kebijakan	52
BAB V SIMPULAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Implikasi	58
5.3 Keterbatasan	59
5.3 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pencapaian kinerja Sales Generalist Area Yogyakarta	4
Tabel 2.1 Perbandingan Sales Generalist dan Specialist	24
Tabel 4.1 Daftar Data Narasumber	31
Tabel 4.2 Perbandingan 3 bulan Performance Sales Generalist	50
Tabel 4.3 Perbandingan 6 bulan Performance Sales Generalist	50
Tabel 4.4 Performance Sales KK	53
Tabel 4.5 Performance Sales KPR	53
Tabel 4.6 Performance Sales KSM	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kinerja Segmen New Core	3
Gambar 2.1 Optimal Distinctiveness Theory: Opposing process model	20
Gambar 2.2 Gambaran Sales Generalist	22
Gambar 2.3 Kinerja Produktivitas Sales Nasional	23
Gambar 2.4 Perubahan Sales Specialist menjadi Generalist.....	23
Gambar 2.6 Components of Data Analysis: Flow Model.....	30
Gambar 3.1 Area Pilot Project Sales Generalist	33
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Project Sales Generalist.....	34
Gambar 4.1 Dokumentasi Sosialisasi Project Sales Generalist kepada Kepala Cabang dan Segmen Manager.....	40
Gambar 4.2 Dokumentasi Sosialisasi Project Sales Generalist kepada Sales.....	41
Gambar 4.3 Timeline Project Sales Generalist.....	49
Gambar 4.4 Perkembangan Kredit Konsumsi D.I Yogyakarta.....	51



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

ANALISA KESESUAIAN DAN KEKHASAN OPTIMAL PADA PENERAPAN SALES GENERALIST DI PT

BANK MANDIRI (PERSERO)

TBK AREA YOGYAKARTA

DEA YUFIANA ASRIL, Sumiyana, Dr., M.Si., Ak., CA.,

Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transakrip Wawancara Narasumber 1.....	63
Lampiran 2. Transakrip Wawancara Narasumber 2.....	67
Lampiran 3. Transakrip Wawancara Narasumber 3.....	74
Lampiran 4. Transakrip Wawancara Narasumber 4.....	85
Lampiran 5. Transakrip Wawancara Narasumber 5.....	93