

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1-1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1-1
1.2. Rumusan Masalah.....	1-3
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	1-4
1.4. Tujuan Penelitian .....	1-4
1.5. Manfaat Penelitian .....	1-4
1.6. Lingkup Penelitian.....	1-5
1.7. Sistematika Penulisan.....	1-5
<b>BAB 2. LANDASAN TEORI .....</b>	<b>2-7</b>
2.1. Proyek .....	2-7
2.2. Manajemen Proyek .....	2-8
2.3. <i>Earned Value Management</i> .....	2-9
2.4. <i>Fishbone Diagram</i> .....	2-14
2.5. Kajian Penelitian Sebelumnya .....	2-14
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>3-17</b>

3.1.	Desain Penelitian .....	3-17
3.2.	Metode Pengumpulan Data .....	3-18
3.2.1.	Data Penelitian .....	3-18
3.2.2.	Teknik Pengumpulan Data .....	3-19
3.3.	Instrumen Penelitian .....	3-20
3.4.	Metode Analisis Data .....	3-20
3.4.1.	<i>Earned Value Analysis</i> .....	3-21
3.4.2.	<i>Fishbone Diagram</i> .....	3-22
3.5.	Profil Kasus .....	3-22
<b>BAB 4.</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>4-25</b>
4.1.	<i>Work Breakdown Structure (WBS)</i> .....	4-25
4.2.	Waktu Proyek .....	4-26
4.3.	Rencana Anggaran Biaya (RAB) .....	4-27
4.4.	Analisis Biaya dan Waktu .....	4-29
4.4.1.	Perhitungan <i>Planned Value</i> dan <i>Earned Value</i> .....	4-29
4.4.2.	<i>Actual Cost</i> .....	4-30
4.5.	Analisis Performansi .....	4-32
4.5.1.	Perhitungan Indeks Performansi .....	4-32
4.5.2.	Perhitungan <i>Schedule Variance (SV)</i> dan <i>Cost Variance (CV)</i> .....	4-35
4.6.	Identifikasi Masalah .....	4-37
4.7.	Analisis <i>Fishbone Diagram</i> .....	4-40
4.8.	Strategi Penanganan Proyek PTSL Kedepan .....	4-46
<b>BAB 5.</b>	<b>KESIMPULAN .....</b>	<b>5-49</b>
5.1.	Kesimpulan .....	5-49
5.2.	Keterbatasan .....	5-50
5.3.	Implikasi .....	5-50
5.4.	Saran .....	5-51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>50</b>	
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>51</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Target dan Realisasi Sertifikasi Tanah Tahun 2017-2020 .....	1-2
Gambar 2.1. <i>Project Management Triangle</i> .....	2-7
Gambar 3.1. Diagram Alir Penelitian.....	3-15
Gambar 4.1 Kurva S Proyek PTSL.....	4-29
Gambar 4.2 Grafik <i>Schedule Performance Index (SPI)</i> .....	4-30
Gambar 4.3 Grafik <i>Cost Performance Index (CPI)</i> .....	4-31
Gambar 4.4 <i>Fishbone Diagram</i> .....	4-38

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Tenaga Kerja Proyek PTSL di Kabupaten Serang .....	3-23
Tabel 3.2 Alur Proses PTSL .....	3-24
Tabel 4.1 <i>Work Breakdown Structure</i> Proyek PTSL .....	4-26
Tabel 4.2 Jadwal Pelaksanaan Proyek PTSL .....	4-27
Tabel 4.3 Rencana Anggaran Biaya (RAB) dan Bobot Proyek PTSL .....	4-28
Tabel 4.4 Perhitungan PV dan EV Proyek PTSL .....	4-30
Tabel 4.5 Perbandingan RAB dan Biaya Aktual Proyek PTSL .....	4-31
Tabel 4.6 Perhitungan Indeks Performansi .....	4-33
Tabel 4.7 Perhitungan SV dan CV Proyek PTSL .....	4-35
Tabel 4.8 Perhitungan SV dan CV Proyek PTSL .....	4-36
Tabel 4.9 Perhitungan Keterlambatan dan Biaya Berdasarkan Rincian Aktivitas .....	4-37
Tabel 4.10 Faktor Sebab-Akibat Permasalahan Proyek PTSL di PT SWG .....	4-45
Tabel 4.11 Area Strategi Manajemen Proyek PTSL Kedepan .....	4-48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Laporan Capaian Kinerja Proyek .....	xii
Lampiran 2 <i>Earned Value Management</i> Proyek PTSL di PT SWG .....	xiv
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Penelitian.....	xvi