

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	13
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	14
1.4. Tujuan Penelitian.....	14
1.5. Manfaat Penelitian.....	15
1.6. Lingkup Penelitian.....	15
1.7. Sistematika Penelitian .....	16
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>18</b>
2.1. Kerangka Nilai Berkelanjutan ( <i>Sustainable Value Framework</i> ).....	18
2.2. Konstruksi Berkelanjutan ( <i>Green Construction</i> ).....	24
2.3. Keselarasan Strategi ( <i>Strategic Alignment</i> ).....	26
2.4. Strategi Bisnis Umum ( <i>Generic Business Strategy</i> ).....	30
2.5. Klasifikasi Perusahaan Jasa Konstruksi .....	33
2.5.1. Peraturan Menteri PUPR No.8 Tahun 2011 .....	33
2.5.2. Klasifikasi Properti.....	35
2.6. Indeks SRI-KEHATI.....	36
2.7. Kinerja Organisasi .....	38
2.7.1. Kinerja Finansial .....	40
2.7.2. Kinerja Non Finansial.....	42
2.8. Kajian Penelitian Terdahulu .....	44

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
3.1. Desain Penelitian .....	47
3.2. Metode Pengumpulan Data .....	48
3.2.1. Populasi dan Sampel.....	48
3.2.2. Jenis dan Sumber Data .....	49
3.2.3. Metode Pengumpulan Data .....	49
3.3. Instrumen Penelitian .....	50
3.4. Variabel Penelitian .....	50
3.4.1. Rasio Likuiditas.....	51
3.4.2. Rasio Pertumbuhan.....	51
3.4.3. Rasio Solvabilitas .....	53
3.4.4. Rasio Profitabilitas .....	53
3.5. Metode Analisis Data .....	54
3.5.1. Pengolahan Data.....	54
3.5.2. Analisis Data Deskriptif Kualitatif.....	54
3.5.3. Analisis Data Kuantitatif .....	55
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
4.1. Analisis Strategi Keberlanjutan .....	58
4.1.1. Kerangka Nilai Berkelanjutan .....	58
4.1.2. Pemetaan Strategi .....	74
4.1.3. Visi Misi Keberlanjutan .....	76
4.2. Analisis Kinerja Perusahaan .....	87
4.2.1. Uji Beda Kinerja Finansial Konstruksi .....	87
4.2.1.1. Data Penelitian .....	87
4.2.1.2. Hasil Penelitian .....	92
4.2.2. Uji Beda Kinerja Finansial Properti .....	97
4.2.2.1. Data Penelitian .....	97
4.2.2.2. Hasil Penelitian .....	102

<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>108</b>
5.1. Simpulan.....	108
5.2. Keterbatasan .....	109
5.3. Saran .....	110
<b>KEPUSTAKAAN .....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>116</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 RAPBN 2019 Belanja Infrastruktur Pemerintah Pusat .....	3
Gambar 1.2 Statistik Anggota GAPENSI Tahun 2020 .....	4
Gambar 1.3 Kontribusi Konstruksi Terhadap PDB Triwulan I tahun 2019 .....	6
Gambar 1.4 Hubungan Keterkaitan Sektor Konstruksi .....	7
Gambar 1.5 Jumlah Anggota GAPENSI Periode 2018-2020 .....	12
Gambar 2.1 Nilai yang diciptakan (Value Created) .....	18
Gambar 2.2 Dimensi Utama Nilai Pemegang Saham .....	19
Gambar 2.3 Kerangka Nilai Berkelanjutan .....	20
Gambar 2.4 Determinan Model Sustainable Supply Chain Governance .....	24
Gambar 2.5 Dimensi Infrastruktur Berkelanjutan .....	26
Gambar 2.6 Strategi Generik Kompetitif Bersaing Porter .....	31
Gambar 3. 1 Kerangka Penelitian .....	48
Gambar 4. 1 Ilustrasi Pemetaan Sustainable Value Framework 6 Perusahaan SRI- KEHATI .....	75

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Infrastruktur dan Layanan Terkait .....	2
Tabel 1. 2 Penyebab Terjadinya Emisi Karbon pada Setiap Tahap .....	9
Tabel 2. 2 Kata Kunci Keberlanjutan Pada Misi Perusahaan .....	29
Tabel 2.3 Klasifikasi Usaha Jasa Konstruksi Menurut Permen PUPR No.8 Tahun 2011 .....	34
Tabel 2.4 Sasaran Finansial dan Sasaran Strategis Secara Umum.....	39
Tabel 4.1 Perusahaan Konstruksi dan Properti Indeks SRI-KEHATI Periode 2016 - 2020 .....	59
Tabel 4. 2 Strategi Keberlanjutan Dimensi Inovasi dan Teknologi Bersih.....	60
Tabel 4. 3 Strategi Keberlanjutan Dimensi Visi Berkelanjutan .....	62
Tabel 4. 4 Strategi Keberlanjutan Dimensi Pembatasan Polusi dan Sumber Daya ....	66
Tabel 4. 5 Strategi Keberlanjutan Dimensi Product Stewardship .....	69
Tabel 4. 6 Strategi Kompetitif Perusahaan Tahun 2015-2019 .....	72
Tabel 4. 7 Aspek Keberlanjutan Visi-Misi Wijaya Karya Tahun 2015 - 2019.....	76
Tabel 4. 8 Aspek Keberlanjutan Visi-Misi Waskita Karya Tahun 2015 - 2019 .....	78
Tabel 4. 9 Aspek Keberlanjutan Visi-Misi Adhi Karya Tahun 2015 - 2019 .....	81
Tabel 4. 10 Aspek Keberlanjutan Bumi Serpong Damai Tahun 2015 - 2019 .....	83
Tabel 4. 11 Aspek Keberlanjutan Visi-Misi Alam Sutera Realty Tahun 2015 - 2019.....	84
Tabel 4. 12 Aspek Keberlanjutan Visi-Misi PP Properti Tahun 2015 - 2019 .....	85
Tabel 4. 13 Rasio Lancar Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi .....	88
Tabel 4. 14 ROA Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi .....	88
Tabel 4. 15 ROE Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi.....	89
Tabel 4. 16 Pertumbuhan Pendapatan Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi....	89
Tabel 4. 17 Pertumbuhan Laba Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi .....	90
Tabel 4. 18 Pertumbuhan Aset Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi .....	90
Tabel 4. 19 Solvabilitas - Aset Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi .....	91
Tabel 4. 20 Solvabilitas - Ekuitas Tahun 2015-2019 Sub Kategori Konstruksi .....	92

Tabel 4. 21 Statistik Grup Kinerja Finansial Sub Kategori Konstruksi .....	93
Tabel 4. 22 Nilai F Varian Kinerja Finansial Sub Kategori Konstruksi .....	94
Tabel 4. 23 Nilai Signifikansi Kinerja Finansial Sub Kategori Konstruksi .....	95
Tabel 4. 24 Rasio Lancar Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	97
Tabel 4. 25 ROA Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	98
Tabel 4. 26 ROE Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	99
Tabel 4. 27 Pertumbuhan Pendapatan Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	99
Tabel 4. 28 Pertumbuhan Laba Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	100
Tabel 4. 29 Pertumbuhan Aset Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	100
Tabel 4. 30 Solvabilitas - Aset Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	101
Tabel 4. 31 Solvabilitas - Ekuitas Tahun 2015-2019 Sub Kategori Properti .....	101
Tabel 4. 32 Statistik Grup Kinerja Finansial Sub Kategori Properti .....	103
Tabel 4. 33 Statistik Grup Kinerja Finansial Sub Kategori Properti .....	104
Tabel 4. 34 Statistik Grup Kinerja Finansial Sub Kategori Properti .....	105