



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

PENDEKATAN TEORI FOKUS REGULASI, KETEPATWAKTUAN, BIAYA RENDAH DAN DIFERENSIASI
PADA PERUMUSAN
STRATEGI PT. BPR CAHAYA FAJAR DALAM MENJAGA PROFITABILITAS DI TENGAH PANDEMI
COVID-19

FEBY FERNADY MASURA, Dr. Sumiyana, Ak., C.A., M.Si.
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

**PENDEKATAN TEORI FOKUS REGULASI,
KETEPATWAKTUAN, BIAYA RENDAH DAN
DIFERENSIASI PADA PERUMUSAN STRATEGI PT.
BPR CAHAYA FAJAR DALAM MENJAGA
PROFITABILITAS DI TENGAH PANDEMI COVID-19**

ABSTRAK

PT. BPR Cahaya fajar adalah sebuah perusahaan perseroan terbatas yang usahanya bergerak di bidang perbankan dan beroperasi di wilayah III Cirebon. Perusahaan ini bertumbuh cukup baik dan menjadi salah satu perusahaan terbesar di wilayahnya. Sejak pandemi Covid-19 pada bulan maret 2020, terjadi penurunan di sisi pendapatan yang salah satunya disebabkan oleh pelemahan ekonomi masyarakat dampak dari pembatasan aktivitas usaha masyarakat. Hal ini juga yang menyebabkan kapasitas kemampuan debitur PT. BPR Cahaya Fajar menurun sehingga terjadi tunggakan kewajiban. Untuk memitigasi risiko kerugian, manajemen PT. BPR Cahaya Fajar merumuskan berbagai strategi untuk menjaga rasio profitabilitas BPR. Penulisan penelitian ini bertujuan mengidentifikasi strategi atau metode financial yang paling sesuai untuk memitigasi kinerja PT. BPR Cahaya Fajar dan mampu mengimplementasikan dan strategi atau metode tersebut, kepada seluruh nasabah PT. BPR Cahaya Fajar. Dalam mengidentifikasi strategi PT. BPR Cahaya Fajar penulis menggunakan beberapa pendekatan, diantaranya: Teori fokus regulasi, ketepatwaktuan, biaya rendah dan diferensiasi. Selain mengidentifikasi strategi BPR, penulis juga mempelajari proses implementasi strategi tersebut. Dengan strategi yang optimal, diharapkan PT. BPR Cahaya Fajar dapat menjaga profitabilitasnya di tengah pandemi Covid-19, terlebih dimasa mendatang.

Kata kunci: Teori Fokus Regulasi, Ketepatwaktuan, Biaya rendah dan Diferensiasi



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

PENDEKATAN TEORI FOKUS REGULASI, KETEPATWAKTUAN, BIAYA RENDAH DAN DIFERENSIASI
PADA PERUMUSAN
STRATEGI PT. BPR CAHAYA FAJAR DALAM MENJAGA PROFITABILITAS DI TENGAH PANDEMI
COVID-19

FEBY FERNADY MASURA, Dr. Sumiyana, Ak., C.A., M.Si.
Universitas Gadjah Mada, 2021 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

***REGULATORY FOCUS THEORY, PUNCTUALITY, LOW COST
AND DIFFERENTIATION APPROACH IN THE STRATEGY
FORMULATION OF PT. BPR CAHAYA FAJAR IN
MAINTAINING PROFITABILITY IN THE MIDDLE OF
PANDEMI COVID-19***

ABSTRACT

PT. BPR Cahaya Fajar is a limited liability company whose business is engaged in banking and operates in area III Cirebon. The company is growing quite well and becoming one of the largest companies in the region. Since the Covid-19 pandemic in March 2020, there has been a decline in income, one of which is due to the weakening of the community's economy due to restrictions on community business activities. This also causes the debtor's capacity of PT. BPR Cahaya Fajar has decreased, resulting in delinquent obligations. To mitigate the risk of loss, the management of PT. BPR Cahaya Fajar formulates various strategies to maintain the profitability ratio of PT. BPR Cahaya Fajar. Writing this study aims to identify the most appropriate financial strategy or method to mitigate the performance of PT. BPR Cahaya Fajar and capable of implementing and such strategies or methods, to all customers of PT. BPR Cahaya Fajar. In identifying the strategy of PT. BPR Cahaya Fajar authors use several approaches, including: The regulatory focus theory, punctuality, low costs and differentiation. In addition to identifying PT. BPR Cahaya Fajar strategies, the authors also study the strategy implementation process. With an optimal strategy, it is hoped that PT. BPR Cahaya Fajar can maintain its profitability amid the Covid-19 pandemic, especially in the future.

Keywords: *Regulatory Focus Theory, Punctuality, Low cost and Differentiation*