



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	13
1.1 Latar Belakang	13
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Pertanyaan Penelitian	18
1.4 Tujuan Penelitian	18
1.5 Manfaat Penelitian	18
1.5.1 Teoritis.....	18
1.5.2 Praktik.....	18
1.6 Lingkup Penelitian	19
1.7 Sistematika Penulisan	19
BAB II LANDASAN TEORI.....	21
2.1 Landasan Teori.....	21
2.1.1 Produk Avtur	21
2.1.2 Manajemen Transportasi	21
2.1.3 Kapal Tanker	23
2.1.4 Persediaan.....	24
2.1.4.1 Jenis Persediaan.....	26
2.1.4.2 Biaya Persediaan	27
2.1.4.3 Reorder Points	27
2.1.4.4 Penentuan <i>Safety Inventory</i>	28
2.1.5 Kajian Penelitian Terdahulu	30
BAB III METODA PENELITIAN.....	39
3.1 Desain Penelitian	39
3.2 Metoda Pengumpulan Data.....	40
3.3 Instrumen Penelitian	40
3.4 Metoda Analisis Data.....	41
3.4.1 Formulasi Model Probabilistik untuk Perhitungan <i>Safety Stock</i>	43
3.5 Profil Kasus.....	45
3.5.1 Profil PT Pertamina (Persero)	45
3.5.2 Dinamika Isu Utama.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Jaringan Pasok dan Distribusi Avtur Nasional	49
4.2 Analisis <i>Safety Stock</i> Berdasarkan Model Probabilistik	49
4.2.1 Variabilitas Pasokan	49
4.2.2 Variabilitas Permintaan	51
4.2.3 Perhitungan <i>Safety Stock</i> untuk Produk Avtur Nasional	52
4.2.4 Stok Minimum Produk Avtur.....	53



4.3	Pengelolaan Tingkat Persediaan	56
4.3.1	Skenario Pertama.....	58
4.3.2	Skenario Kedua	59
4.3.3	Analisis Hasil dari Skenario Pertama dan Kedua.....	61
BAB V SIMPULAN		64
5.1	Kesimpulan	64
5.2	Keterbatasan.....	65
5.3	Implikasi	65
5.4	Saran	66
DAFTAR PUSTAKA		xiii
LAMPIRAN.....		xv
Lampiran 1: Perhitungan <i>Lead Time</i> Pasokan Produk Avtur		xv
Lampiran 2: Perhitungan Permintaan Produk Avtur.....		xix
Lampiran 3: Perhitungan <i>Safety Stock</i> Produk Avtur		xxii
Lampiran 4: Perhitungan ROP Produk Avtur		xxv
Lampiran 5: Notulen FGD		xxix
Lampiran 6: Perhitungan Potensi <i>Excess</i> Produk Avtur		xxxii



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Klasifikasi Kapal Tanker berdasarkan AFRA <i>Scale</i>	23
Tabel 4.1 <i>Lead Time</i> Pasokan Produk Avtur ke Depot di Area MOR I	50
Tabel 4.2 Permintaan Produk Avtur di Area MOR I.....	51
Tabel 4.3 Perhitungan <i>Safety Stock</i> Produk Pada Avtur MOR I.....	52
Tabel 4.4 Perhitungan ROP Produk Avtur pada MOR I	53
Tabel 4.5 Stok Minimum dan Maksimum Produk Avtur Nasional	54
Tabel 4.6 Rekap Hasil <i>Brainstorming</i> dengan Fungsi Aviasi, ISC, dan S&D	56
Tabel 4.7 Potensi Revenue Hasil Penjualan Ekspor untuk Skenario 1	59
Tabel 4.8 Potensi Biaya Penggunaan Floating Storage Periode Oktober 2020 – Maret 2021	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rantai Pasok Pertamina.....	14
Gambar 1.2 Tren Penjualan Produk – Produk Utama Pertamina	15
Gambar 1.3 <i>Demand vs Production</i> Produk Avtur.....	16
Gambar 1.4 Stok Maksimal vs Stok Harian Produk Avtur.....	17
Gambar 2.1 Ilustrasi Kapal Tanker Dengan Tanda <i>LOA</i> dan <i>Draft</i>	24
Gambar 2.2 <i>Safety Stock</i> dengan Variabilitas Permintaan dan <i>Lead Time</i>	30
Gambar 2.3 Formulasi <i>Safety Stock</i> berdasarkan kuadran.....	37
Gambar 2.4 Hubungan antara variasi permintaan dan <i>safety stock</i> untuk SKU tertentu	38
Gambar 2.5 Hubungan antara variasi pasokan dan <i>safety stock</i> untuk SKU tertentu	38
Gambar 3.1 Langkah – Langkah Penelitian.....	39
Gambar 3.2 Proses Bisnis Pertamina	46
Gambar 3.3 Delapan Prioritas Utama Pertamina	48
Gambar 4.1 Perbandingan Stok Produk Avtur Realisasi dengan Usulan	55
Gambar 4.2 Potensi <i>Excess</i> Produk Avtur	57
Gambar 4.3 Harga Prediksi <i>Market</i> Produk Avtur	58
Gambar 4.4 Potensi <i>Revenue</i> untuk Skenario 2	60
Gambar 4.5 Perbandingan Proyeksi BPP dengan Harga Prediksi <i>Market</i>	61
Gambar 4.6 Selisih Proyeksi BPP Avtur untuk Volume <i>Excess</i> Dibandingkan Hasil Penjualan Ekspor dengan Harga Prediksi <i>Market</i>	62



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Perhitungan <i>Lead Time</i> Pasokan Produk Avtur	xv
Lampiran 2: Perhitungan Permintaan Produk Avtur.....	xix
Lampiran 3: Perhitungan <i>Safety Stock</i> Produk Avtur	xxii
Lampiran 4: Perhitungan ROP Produk Avtur	xxv
Lampiran 5: Notulen FGD	xxix
Lampiran 6: Perhitungan Potensi <i>Excess</i> Produk Avtur	xxxi