

ABSTRAK

Arus globalisasi yang pesat sangat berpengaruh pada semakin canggih dan inovatif teknologi yang diciptakan dan digunakan. Kemajuan teknologi dan informasi yang sangat pesat saat ini berdampak pada kematian dan fenomena digitalisasi industri surat kabar. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses transformasi digital di PT Media Bernas Jogja sebagai salah satu industri surat kabar yang berhasil bertahan di era globalisasi ini sehingga dapat menjadi percontohan bagi organisasi publik. Kerangka kerja induktif yang digunakan untuk mendeskripsikan dan menganalisis transformasi digital di Bernas Jogja yaitu diagram proses transformasi digital dengan 6 *building blocks* yang dikemukakan Vial. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Wawancara dilakukan dengan Direktur Umum Bernas Jogja, Pemimpin Umum Bernas Jogja, Mitra Bernas Jogja, serta Kontributor dan Penulis Bernas Jogja. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan analisis dokumen. Hasil penelitian menunjukkan proses transformasi digital di Bernas Jogja memenuhi seluruh aspek kerangka kerja induktif transformasi digital. Pada kerangka kerja induktif dari transformasi digital tersebut memiliki enam blok yang menggambarkan transformasi digital sebagai proses di mana teknologi digital memainkan peran sentral dalam menciptakan dan memanfaatkan hambatan yang terjadi di masyarakat dan tingkat industri. Delapan blok tersebut yaitu sifat teknologi digital, sumber hambatan yang ada atau disrupsi, respon strategis, perubahan proses penciptaan nilai, perubahan struktural, dan hambatan dari proses transformasi digital. Analisis hubungan keenam blok tersebut dipenuhi dan telah terjadi pada proses transformasi digital yang dilakukan Bernas Jogja. Hal tersebut berarti bahwa proses transformasi digital yang dilakukan oleh Bernas Jogja sesuai dengan proses transformasi yang idel menurut Vial pada analisis kerangka kerja induktif.

Kata kunci: disrupsi, transformasi digital, kerangka kerja induktif.

ABSTRACT

The rapid flow of globalization has a huge effect on the increasingly sophisticated and innovative technologies that are being created and used. The very rapid advancement of technology and information today has an impact on the death and phenomenon of digitizing the newspaper industry. This study aims to determine the digital transformation process at PT Media Bernas Jogja as one of the newspaper industries that has survived in this era of globalization so that it can become a model for public organizations. The inductive framework used to describe and analyze digital transformation at Bernas Jogja is a diagram of the digital transformation process with 6 building blocks proposed by Vial. The research method used in this research is a qualitative research method with a case study approach. Interviews were conducted with the General Director of Bernas Jogja, General Leader of Bernas Jogja, Mitra Bernas Jogja, and Bernas Jogja Contributors and Writers. Data collection techniques were carried out by interview and document analysis. The results show that the digital transformation process at Bernas Jogja fulfills all aspects of the inductive digital transformation framework. The inductive framework of digital transformation has six blocks that describe digital transformation as a process in which digital technology plays a central role in creating and exploiting barriers that occur at the community and industry level. The eight blocks are the nature of digital technology, sources of existing obstacles or disruptions, strategic responses, changes in the value creation process, structural changes, and barriers to the digital transformation process. The analysis of the relationship between the six blocks has been fulfilled and has occurred in the digital transformation process carried out by Bernas Jogja. This means that the digital transformation process carried out by Bernas Jogja is in accordance with the ideal transformation process according to Vial in the inductive framework analysis.

Keywords: *disruption, digital transformation, inductive framework.*