

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
INTISARI.....	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Pertanyaan Penelitian	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.5.1. Manfaat bagi Bank ABC dan Industri Perbankan	8
1.5.2. Manfaat bagi PT XYZ	8
1.5.3. Manfaat bagi Akademik	9
1.6. Lingkup Penelitian.....	9
1.7. Sistematika Penulisan	9
BAB II.....	11
LANDASAN TEORI.....	11
2.1. Konsep Strategi	11
2.2. Analisis Lingkungan Industri	14
2.2.1. <i>Michael Porter's 5 Forces Model</i>	14
2.2.2. Konsep <i>The Grid</i>	19
2.3. <i>Overview</i> Regulasi Perbankan Global (<i>Basel Accord</i>).....	26
2.4. Risiko yang Dihadapi Lembaga Keuangan.....	31
2.5. Risiko Kredit	33
2.5.1. Pengertian Risiko Kredit.....	33

2.5.2. Jenis Risiko Kredit	33
2.5.3. Analisis Laporan Keuangan sebagai Alat Analisis Risiko Kredit	34
2.6. Konsep Perkreditan.....	40
2.6.1. Definisi Kredit	40
2.6.2. Jenis Kredit	41
2.6.3. Prinsip Pemberian Kredit	43
2.6.4. Proses Pemberian Kredit.....	46
2.7. Konsep Penyelamatan Kredit	51
2.8. Kualitas Kredit	54
2.9. Segmentasi Kredit di Bank ABC	55
2.10. Penentuan Strategi Pengelolaan (<i>Account Strategy</i>) terhadap Debitur ..	57
2.11. Pengaruh Pandemi <i>COVID-19</i> terhadap Perbankan	59
BAB III.....	63
METODE PENELITIAN.....	63
3.1. Metode Penelitian	63
3.2. Kerangka Penelitian.....	64
3.3. Data Penelitian	66
3.4. Alat Analisis.....	67
3.5. Prosedur Penelitian	67
3.6. Metode Analisis Data.....	68
3.7. Pengumpulan Data Tinjauan Manajemen (Pelaksanaan Wawancara) ...	70
3.7.1. Teknik Wawancara.....	70
3.7.2. Pemilihan Responden	70
3.7.3. Daftar Pertanyaan.....	74
3.7.4. Pengolahan Data Hasil Wawancara.....	75
BAB IV.....	77
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	77
4.1. Strategi Restrukturisasi Kredit Terkait Pandemi <i>COVID-19</i>	77
4.1.1. Strategi Level <i>Bank-Wide</i>	78
4.1.2. Strategi Level Direktorat Commercial Banking	78
4.1.3. Strategi Level Unit Kerja (Unit Commercial Semarang)	78
4.2. Kebijakan Bank ABC Terkait Pandemi <i>COVID-19</i> (Analisis Hasil Wawancara).....	79
4.2.1. Pengaruh Pandemi <i>COVID-19</i> terhadap Usaha Debitur Bank ABC ..	79

4.2.2. Sektor Usaha Debitur Bank ABC yang Mengalami Kesulitan Pada Saat Pandemi <i>COVID-19</i>	80
4.2.3. Stimulus dan Skema Keringanan terhadap Debitur Bank ABC yang Mengalami Kesulitan Pada Saat Pandemi <i>COVID-19</i>	83
4.2.4. Dampak Pandemi <i>COVID-19</i> terhadap Debitur Sektor Automotif di Bank ABC	85
4.2.5. Stimulus dan Skema Keringanan terhadap Debitur Sektor Automotif yang Mengalami Kesulitan Pada Saat Pandemi <i>COVID-19</i>	85
4.2.6. Harapan Pemulihan Ekonomi setelah Pandemi <i>COVID-19</i>	86
4.3. Kajian Kondisi Ekonomi Makro	87
4.3.1. Proyeksi Pertumbuhan Ekonomi	87
4.3.2. Proyeksi Bisnis Sektor Automotif	87
4.4. Informasi Umum PT XYZ	88
4.4.1. Aspek Legalitas dan Manajemen.....	88
4.4.2. Aspek Teknis Produksi dan Pemasaran	89
4.5. Hubungan PT XYZ dengan Bank ABC.....	91
4.6. Hubungan PT XYZ dengan selain Bank ABC	92
4.7. Kinerja Pembayaran Kewajiban Kredit PT XYZ.....	93
4.8. Analisis Kualitas Kredit	94
4.9. <i>Account Strategy</i> Bank ABC terhadap PT XYZ	96
4.9.1. <i>Michael Porter's 5 Forces Model</i>	96
4.9.2. Konsep <i>The Grid</i>	98
4.10. Analisis Restrukturisasi.....	103
4.10.1. Proyeksi Pendapatan	104
4.10.2. Proyeksi Kemampuan Pembayaran Tanpa Restrukturisasi	105
4.10.3. Jangka Waktu Restrukturisasi.....	107
4.10.4. Skema Restrukturisasi.....	109
4.11. Strategi Perbaikan	117
BAB V.....	118
KESIMPULAN DAN SARAN	118
5.1. Kesimpulan	118
5.2. Saran.....	120
DAFTAR PUSTAKA.....	122
LAMPIRAN.....	125

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Porsi Produk Domestik Bruto per Sektor	3
Tabel 2.1	The Grid.....	21
Tabel 3.1	Penetapan Jumlah Responden.....	72
Tabel 3.2	Daftar Nama Responden	73
Tabel 3.3	Daftar Pertanyaan Wawancara.....	74
Tabel 3.4	Kode Topik Utama Hasil Wawancara.....	75
Tabel 4.1	Proyeksi Pertumbuhan Ekonomi Dunia.....	87
Tabel 4.2	Susunan Pemegang Saham PT XYZ.....	88
Tabel 4.3	Susunan Pengurus PT XYZ.....	89
Tabel 4.4	Fasilitas Kredit PT XYZ di Bank ABC.....	91
Tabel 4.5	Jadwal Angsuran Pokok Fasilitas Kredit Investasi PT XYZ di Bank ABC (Rp. Juta).....	92
Tabel 4.6	Jadwal Angsuran Pokok Fasilitas Term Loan PT XYZ di Bank ABC (Rp. Juta).....	92
Tabel 4.7	Fasilitas Kredit Modal Kerja PT XYZ selain dari Bank ABC	93
Tabel 4.8	Fasilitas dengan Angsuran Pokok PT XYZ selain dari Bank ABC ...	93
Tabel 4.9	Realisasi Kinerja Keuangan dan Kemampuan Pemenuhan Kewajiban PT XYZ	93
Tabel 4.10	Pemetaan Konsep <i>The Grid</i> untuk Bisnis PT XYZ	99
Tabel 4.11	Proyeksi Pendapatan PT XYZ.....	104
Tabel 4.12	Proyeksi Kemampuan Pembayaran Kewajiban PT XYZ Tanpa Restrukturisasi.....	105
Tabel 4.13	Proyeksi Arus Kas PT XYZ Tanpa Restrukturisasi.....	106
Tabel 4.14	Perhitungan Jangka Waktu Restrukturisasi.....	108
Tabel 4.15	Pembagian Porsi Angsuran Pokok Setiap Tahun	109
Tabel 4.16	Proyeksi Kemampuan Pembayaran Kewajiban PT XYZ Setelah Restrukturisasi.....	110
Tabel 4.17	Proyeksi Arus Kas PT XYZ Setelah Restrukturisasi.....	111
Tabel 4.18	Proyeksi Neraca PT XYZ Setelah Restrukturisasi	113
Tabel 4.19	Proyeksi Laporan Laba/Rugi PT XYZ Setelah Restrukturisasi.....	114
Tabel 4.20	Rasio Keuangan PT XYZ Setelah Restrukturisasi	115

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Perkembangan Kredit Perbankan	1
Gambar 1.2	Grafik Pertumbuhan Produk Domestik Bruto	2
Gambar 1.3	Grafik PDB Sektor Perdagangan Besar dan Eceran	4
Gambar 2.1	Kekuatan yang Menentukan Persaingan Industri (<i>Michael Porter's 5 Forces Model</i>)	14
Gambar 3.1	Kerangka Penelitian	64
Gambar 4.1	Sektor Usaha Debitur Bank ABC Terdampak Pandemi <i>COVID-19</i>	81
Gambar 4.2	Stimulus dan Skema Keringanan Kredit Terdampak Pandemi <i>COVID-19</i>	83
Gambar 4.3	Pola Usaha PT XYZ	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Tabel Kodifikasi Pengaruh Pandemi <i>COVID-19</i> secara Umum terhadap Bisnis.....	125
Lampiran 2.	Tabel Kodifikasi Sektor Usaha yang Terdampak Pandemi <i>COVID-19</i>	127
Lampiran 3.	Tabel Kodifikasi Stimulus atau Skema Keringanan dari Bank ABC untuk Debitur yang Terdampak Pandemi <i>COVID-19</i>	131
Lampiran 4.	Tabel Kodifikasi Dampak Pandemi <i>COVID-19</i> terhadap Sektor Automotif	134
Lampiran 5.	Tabel Kodifikasi Stimulus atau Skema Keringanan dari Bank Mandiri untuk Debitur Sektor Automotif yang Terdampak Pandemi <i>COVID-19</i>	136
Lampiran 6.	Tabel Kodifikasi Perkiraan Dampak Pandemi <i>COVID-19</i> Selesai	137
Lampiran 7.	Neraca PT XYZ Tanpa Restrukturisasi.....	139
Lampiran 8.	Laporan Laba/Rugi PT XYZ Tanpa Restrukturisasi.....	140
Lampiran 9.	Rasio Keuangan PT XYZ Tanpa Restrukturisasi	141
Lampiran 10.	Laporan Arus Kas PT XYZ Tanpa Restrukturisasi.....	142
Lampiran 11.	Jadwal Angsuran Pokok Kredit PT XYZ Sebelum Penjadwalan Ulang.....	143
Lampiran 12.	Jadwal Angsuran Pokok Kredit PT XYZ Setelah Penjadwalan Ulang.....	144
Lampiran 13.	Neraca PT XYZ Setelah Restrukturisasi.....	145
Lampiran 14.	Laporan Laba/Rugi PT XYZ Setelah Restrukturisasi	146
Lampiran 15.	Rasio Keuangan PT XYZ Setelah Restrukturisasi.....	147
Lampiran 16.	Laporan Arus Kas PT XYZ Setelah Restrukturisasi	148
Lampiran 17.	Analisis Sumber dan Penggunaan Dana PT XYZ.....	149