

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Pertanyaan Penelitian	15
1.4. Tujuan Penelitian.....	15
1.5. Manfaat Penelitian.....	15
1.6. Lingkup Penelitian	16
1.7. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II LANDASAN TEORI	19
2.1 Landasan Teori	19
2.1.1. Strategi Bisnis	19
2.1.2. Analisis Lingkungan Bisnis	19
2.1.3. Analisis Lingkungan Eksternal	20
2.1.4. Analisis Lingkungan Internal	27
2.1.5. Key Success Factors	30
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	31
BAB III METODA PENELITIAN	35
3.1 Desain Penelitian.....	35
3.1.1 Metode Pengumpulan Data	36
3.1.2 Metode Analisis Data	38
3.1.3 Analisis Lingkungan Eksternal	39
3.1.4 Analisis Lingkungan Internal	45
3.1.5 Identifikasi Usulan Strategi.....	46
3.2 Profil Perusahaan.....	47
3.2.1 Sejarah Perusahaan.....	47
3.2.2 Visi dan Misi PT. Waskita Karya.....	47
3.2.3 Struktur Organisasi PT. Waskita Karya	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal	51
4.1.1 Ukuran Pasar Industri konstruksi	51
4.1.2 Pertumbuhan Industri konstruksi	52
4.1.3 Tingkat Klasifikasi Usaha	54
4.1.4 Karakteristik Persaingan.....	56
4.2. Analisis Porter's Five Forces	57
4.2.1. Ancaman Pendatang Baru	58

4.2.2 Ancaman dari Produk Substitusi	61
4.2.3 Persaingan Antar Pesaing	63
4.2.4. Kekuatan Tawar Pemasok	65
4.2.5. Kekuatan Tawar Konsumen	67
4.2.6. Kesimpulan Five Forces Model	69
4.3. Analisis kekuatan Pendorong (Driving Forces)	70
4.3.1 Program Pemerintah Dalam Percepatan Pembangunan Infrastruktur 70	
4.3.2 Kondisi Perekonomian Indonesia	71
4.3.3 Berlakunya MEA dan AFTA	72
4.3.4 Kepedulian Lingkungan	73
4.4. Analisis Key Success Factor	73
4.4.1 Tata Kelola Manajemen Yang Baik	74
4.4.2 Jaringan Pemasaran Yang Kuat	74
4.4.3 Hubungan Yang Baik Dengan Pelanggan	75
4.4.4 Dukungan Modal Yang Memadai	77
4.4.5 Jaringan Pemasok Yang Kuat Dan Luas	79
4.4.6 Kualitas Mutu Yang Terjaga Untuk Setiap Hasil Pekerjaan	80
4.5 Analisis Lingkungan Internal	81
4.5.1 Analisis Kinerja Perusahaan	82
4.5.2 Analisis Sumber Daya dan Kapabilitas	85
4.5.3 Analisis Penilaian Daya Saing, Sumber Daya dan Kemampuan Perusahaan	99
4.6 Evaluasi analisis Eksternal dan Internal	103
4.7 Evaluasi Strategi Bersaing dan Formula Strategi Bersaing Waskita.	106
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	109
5.1 Kesimpulan	109
5.2 Saran	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pertumbuhan Perekonomian Indonesia Berdasarkan Lapangan Usaha (dalam persen).....	4
Tabel 1. 2 Perusahaan Konstruksi Terbesar di Indonesia Berdasar Pendapatan Usaha dan Aset Tahun 2019 Q3.....	8
Tabel 1. 3 Pendapatan Usaha Perusahaan Konstruksi Terbesar di Indonesia 2015 – 2019 (Rp. Triliun)	11
Tabel 1. 4 Laba Bersih Perusahaan Konstruksi Terbesar di Indonesia 2015 – 2019 (Rp. Milyar)	12
Tabel 1. 5 Total Aset, Pendapatan Usaha, Laba Bersih Dan Persentase Laba Bersih Dibanding Total Aset serta Persentase Laba Dibanding Pendapatan Usaha Perusahaan Konstruksi Terbesar Di Indonesia Tahun 2019	13
Tabel 4. 1 Nilai Pasar Konstruksi Indonesia 2015 -2019	51
Tabel 4. 2 Prediksi Pertumbuhan Pasar Konstruksi Indonesia 2020 -2024	53
Tabel 4. 3 klasifikasi Badan usaha Penyedia jasa Konstruksi di Indonesia	55
Tabel 4. 4 Nilai Kontrak Perusahaan Konstruksi	56
Tabel 4. 5 Ekuitas Lima Perusahaan Konstruksi Terbesar di Indonesia	58
Tabel 4. 6 Kekuatan Ancaman Pendatang Baru Dalam Industri Konstruksi	61
Tabel 4. 7 Kekuatan Ancaman Produk Pengganti Dalam Industri Konstruksi	62
Tabel 4. 8 Nilai Kontrak Perusahaan Konstruksi Terbesar di Indonesia 2017-2019	64
Tabel 4. 9 Kekuatan Persaingan Antar Pesaing Dalam Industri Konstruksi	65
Tabel 4. 10 Kekuatan Tawar Pemasok Dalam Industri Konstruksi	67
Tabel 4. 11 Kekuatan Tawar Konsumen Dalam Industri Konstruksi	69
Tabel 4. 12 Rangkuman Hasil Analisis Five Forces	70
Tabel 4. 13 Daftar Proyek Tunkey Dari Pemerintah Periode 2015 - 2019	78
Tabel 4. 14 Kinerja Operasional dan Finansial 2017 - 2019	82
Tabel 4. 15 Daftar Kantor Yang Dimiliki Waskita	86
Tabel 4. 16 Alat- alat Berat dan Peralatan- Peralatan	88
Tabel 4. 17 Evaluasi Pendekatan VRIO terhadap kemampuan dan sumber daya	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Grafik Peringkat Daya Saing Infrastruktur ASEAN 2019	2
Gambar 1. 2	Grafik Anggaran Infrastruktur APBN Tahun 2015 – 2019	3
Gambar 1. 3	Data perusahaan Konstruksi yang Terdaftar Tahun 2014 - 2018.....	7
Gambar 2. 1	<i>Framework Strategy</i>	20
Gambar 2. 2	Komponen Lingkungan Makro Perusahaan	21
Gambar 2. 3	<i>Five Force Framework</i>	23
Gambar 3. 1	Kerangka Penelitian	39
Gambar 3. 2	Struktur Organisasi PT. Waskita karya (Persero) Tbk,	48