

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Pertanyaan Penelitian	11
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	12
1.6 Lingkup Penelitian	12
1.7 Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1 Landasan Teori	15
2.1.1 Strategi	15
2.1.2 Manajemen Strategik	16

2.1.3	Proses Perencanaan Strategik	17
2.1.4	Visi dan Misi.....	19
2.1.5	Objektif	23
2.1.6	Analisis Lingkungan Eksternal	24
2.1.6.1	Analisis Lingkungan Persaingan Industri (<i>Five Forces</i>)	24
2.1.6.2	Analisis <i>Key Success Factors</i>	25
2.1.7	Analisis Lingkungan Internal.....	26
2.1.7.1	<i>Porter's Generic Strategies</i>	26
2.1.7.2	Analisis SWOT	27
2.2	Kajian Terdahulu	29
BAB III METODA PENELITIAN		33
3.1	Desain Penelitian	33
3.2	Metoda Pengumpulan Data.....	33
3.2.1	Jenis Data	33
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.3	Metoda Analisis Data.....	36
3.3.1	Analisis Visi dan Misi.....	37
3.3.2	Analisis Objektif Perusahaan	37
3.3.3	Analisis Lingkungan Eksternal	38
3.3.4	Analisis Lingkungan Internal.....	38
3.3.5	Pembuatan Rencana Strategik.....	39
3.4	Kerangka penelitian	41
3.5	Profil PT Bola Agro Lestari.....	42

3.5.1	Sejarah PT Bola Agro Lestari	42
3.5.3	Struktur Organisasi	43
3.5.5	Bisnis PT Bola Agro Lestari	44
3.5.6	Produk BT Bola Agro Lestari	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		47
4.1	Pembahasan.....	47
4.1.1	Visi dan Misi.....	47
4.1.2	Objektif Strategik dan Objektif Finansial PT BAL	66
4.1.2.1	Objektif Strategik.....	67
4.1.2.2	Objektif Finansial.....	78
4.1.3	Perumusan Rencana Strategik PT Bola Agro Lestari	81
4.1.3.1	Analisis Lingkungan Eksternal	81
4.1.3.1.1	Key Success Factors	81
4.1.3.1.2	Five Forces.....	84
4.1.3.2	Analisis Lingkungan Internal.....	89
4.1.3.2.1	<i>Porter's Generic Strategies</i>	89
4.1.3.2.2	SWOT	90
4.1.3.3	Strategi Bisnis PT Bola Agro Lestari.....	109
4.1.3.5	Saran Rencana Kerja PT BAL Tahun 2021-2025.....	114
BAB V SIMPULAN		121
5.1	Simpulan	121
5.2	Keterbatasan.....	122
5.3	Saran	123

DAFTAR PUSTAKA.....	125
LAMPIRAN	129