

ABSTRAK

Upaya peningkatan perekonomian desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang saat ini gencar didirikan memerlukan suatu sistem pengendalian manajemen yang tepat untuk memastikan bahwa kegiatan yang dilakukan sudah sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai organisasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan sistem pengendalian manajemen pada BUMDes Ngudi Raharjo Desa Katekan dengan model *four levers of control*.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif, dengan metode pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan dengan metode Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sesuai premis teori kontinjensi yang menyatakan tidak terdapat sistem pengendalian manajemen yang secara universal selalu tepat untuk bisa diterapkan di seluruh organisasi dalam setiap keadaan, karena terdapat faktor kontinjensi lain yang mempengaruhi optimalisasi penerapan sistem pengendalian manajemen dengan *Model Four Levers of Control* di BUMDes Ngudi Raharjo.

Kata kunci: sistem, pengendalian, manajemen, levers, organisasi pemerintah.

ABSTRACT

Efforts to improve the village economy through BUMDes (Village-Owned Enterprises), which are currently being established intensively, require an appropriate management control system to ensure that the activities carried out are in accordance with the goals the organization wants to achieve. This study aims to determine how the application of a management control system at BUMDes Ngudi Raharjo with a four levers of control model.

This research is a descriptive study, with data collection methods through interviews and documentation. The data were analyzed by using the Miles and Huberman method which included data reduction, data presentation and conclusion drawing.

The results prove that according to the premise of the contingency theory which states that there is no universal management control system that is always appropriate to be applied throughout the organization in every situation, because there are other contingent factors that influence the optimization of the application of a management control system with the Four Levers of Control Model in BUMDes Ngudi Raharjo, Katekan Village (Desa Katekan).

Keyword: system, control, menegement, levers, goverment institution.