

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TESIS	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
Intisari	xi
Abstract	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian.....	10
1.7 Sistematika Laporan Penelitian.....	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
2.1 <i>Independent Store (Retail)</i>	13
2.2 <i>Scenario Planning</i>	15
2.3 <i>Proses Scenario Planning</i>	22
2.4 <i>Strategic Group Analysis</i>	27

2.5	Kerangka Penelitian	33
BAB III METODA PENELITIAN		36
3.1	Desain Penelitian	36
3.2	Metode Pengumpulan Data	38
3.2.1	Sumber Data.....	38
3.2.2	Pengumpulan Data	39
3.3	Instrumen Penelitian.....	42
3.4	Metode Analisis Data	42
3.5	Profil PT Ardiles Ciptawijaya	43
3.5.1.	Struktur Organisasi PT. Ardiles Ciptawijaya divisi <i>Independent Store</i>	45
3.5.2.	<i>Independent Store</i> PT. Ardiles Ciptawijaya.....	50
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		54
4.1.	Deskripsi Data	54
4.1.1.	Proses pengumpulan data dan analisis	54
4.2.	Analisis Data dan Hasil Penelitian	56
4.2.1.	Identifikasi Faktor-Faktor Penentu Perencanaan Persediaan.....	56
4.2.2.	Identifikasi Faktor Utama Penentu Perencanaan Persediaan	61
4.2.3.	Penyusunan Rencana Skenario	69
4.2.4.	Penyusunan Strategi Bisnis Sesuai dengan Skenario.....	74
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		81
5.1.	Simpulan.....	81
5.2.	Implikasi.....	84
5.3.	Keterbatasan	85

5.4. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	i
LAMPIRAN	iv
Lampiran I. Kuesioner Penelitian.....	v
Lampiran II. Hasil Pendataan Kuesioner Skala Prioritas	vii
Lampiran III. Tabel data <i>Strategic Group Analysis</i> pada 24 Independent Store....	viii

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Stok, Jumlah Retur, dan Potential Loss Produk pada Gerai Terbaik Kota Tuban Tahun 2016-2019	5
Tabel 3.1 Tabel Independent Store beserta lokasi PT. Ardiles Ciptawijaya.....	50
Tabel 3.2 Tabel Independent Store beserta lokasi PT. Ardiles Ciptawijaya (lanjutan)	51
Tabel 4.1 Pertanyaan Wawancara oleh Kepala Cabang.....	56
Tabel 4.2 Pertanyaan Wawancara oleh Kepala Cabang (lanjutan)	57
Tabel 4.3 Identifikasi Faktor-Faktor Penentu perencanaan Persediaan oleh Kepala Cabang.....	60
Tabel 4.4 Formulasi Perhitungan Hasil Faktor dalam Skala Prioritas	62
Tabel 4.5 Kuesioner Skala Prioritas Faktor-Faktor Penentu Perencanaan Persediaan	62
Tabel 4.6 Kuesioner Skala Prioritas Faktor-Faktor Penentu Perencanaan Persediaan (lanjutan)	63
Tabel 4.7 <i>Scenario Planning</i> PT. Ardiles Ciptawijaya divisi <i>Independent Store</i>	72
Tabel 4.8 <i>Scenario Planning</i> PT. Ardiles Ciptawijaya divisi <i>Independent Store</i> (lanjutan)	73
Tabel 4.9 Strategi PT. Ardiles Ciptawijaya divisi <i>Independent Store</i> sesuai dengan perencanaan skenario	78
Tabel 4.10 Strategi PT. Ardiles Ciptawijaya divisi <i>Independent Store</i> sesuai dengan perencanaan skenario (lanjutan).....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Favorite tools for thinking about the future	2
Gambar 1.2 Presentase retur <i>independent store</i> cabang Tuban	6
Gambar 2.1 <i>The Eight-step scenario planning process</i>	22
Gambar 2.2 <i>Scenario Matrix</i>	25
Gambar 2.3 <i>Strategic Group Map of Selected Retail Chains</i>	30
Gambar 2.4 Kerangka Penelitian	33
Gambar 2.5 Kerangka Penelitian (lanjutan).....	34
Gambar 3.1 Logo PT. Ardiles Ciptawijaya.....	44
Gambar 3.2 Salah satu produk jenis sepatu PT. Ardiles Ciptawijaya.....	44
Gambar 3.3 Struktur Organisasi PT. Ardiles Ciptawijaya divisi <i>Independent Store</i> ..	47
Gambar 3.4 Gudang cabang divisi <i>independent store</i> PT. Ardiles Ciptawijaya.....	48
Gambar 3.5 Kantor dan karyawan operasional divisi <i>independent store</i>	49
Gambar 3.6 Display <i>independent store</i> kota Tuban, Jawa Timur	52
Gambar 4.1 <i>Scenario Planning Matrix</i> berdasarkan Faktor Utama Penentu Perencanaan Persediaan PT. Ardiles Ciptawijaya.....	65
Gambar 4.2 <i>Strategic Group Mapping</i> untuk menentukan <i>independent store</i> yang akan menjual produk baru.....	68
Gambar 4.3 <i>Scenario Planning Matrix</i> Perencanaan Persediaan PT. Ardiles Ciptawijaya	70