

## ABSTRAK

### **ANALISIS FAKTOR PENYEBAB TERHADAP *COST OVERRUN* PADA PROYEK KONSTRUKSI SEBUAH STUDI KASUS PADA PT XYZ**

**Hadi Irawan 17/417444/PEK/23007**

Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana proses pengendalian biaya dalam pelaksanaan proyek konstruksi dapat berpengaruh terhadap kinerja proyek yang dihasilkan. Penelitian ini berusaha untuk mencari faktor penyebab terjadinya *cost overrun* guna mengidentifikasi dan mencegah terjadinya biaya berlebih yang berpengaruh terhadap pencapaian kinerja proyek sehingga perlu diidentifikasi faktor apa saja yang paling dominan menyebabkan terjadinya *cost overrun* pada pelaksanaan proyek konstruksi.

Penelitian ini dikategorikan sebagai penelitian kualitatif karena data yang diperoleh dalam penelitian ini berupa data kualitatif (data deskriptif). Penelitian ini diawali dengan membuat dasar penentuan faktor-faktor penyebab terjadinya *cost overrun* berdasarkan hasil wawancara dan penelitian terdahulu, kemudian dilakukan penyebaran kuesioner guna mengetahui faktor-faktor yang dominan menjadi penyebab terjadinya *cost overrun* dengan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP). Selanjutnya, dilakukan analisis strategi yang dapat menjadi rekomendasi bagi perusahaan.

Proses pengolahan data dalam penelitian ini dilakukan melalui pengujian konsistensi penilaian. Apabila nilai rasio inkonsistensi di atas 10% ( $CR > 10\%$ ), maka dilakukan pengulangan sampai memperoleh tingkat konsistensi yang baik ( $CR < 10\%$ ) sehingga dapat diperoleh bobot prioritas. Berdasarkan hasil pengolahan data menggunakan *Expert Choice* yang menghasilkan bobot prioritas dan rasio konsistensi, terlihat bahwa kompetensi SDM (*human resources competency*) adalah kriteria yang paling dominan menjadi penyebab terjadinya *cost overrun* proyek konstruksi. Sementara itu, pada urutan kedua dan seterusnya secara berturut-turut adalah perencanaan dan jadwal pekerjaan, estimasi biaya, sistem administrasi, kelancaran arus kas, harga material, keterampilan subkontraktor, dan kondisi lingkungan proyek menempati urutan terakhir dalam faktor yang paling dominan menyebabkan terjadinya *cost overrun* pada proyek konstruksi.

**Kata kunci:** *cost overrun*, proyek konstruksi

## ABSTRACT

### **ANALISIS FAKTOR PENYEBAB TERHADAP *COST OVERRUN* PADA PROYEK KONSTRUKSI SEBUAH STUDI KASUS PADA PT XYZ**

**Hadi Irawan 17/417444/PEK/23007**

*This research aims to see how the process of cost control in the execution of construction projects can affect the performance of the resulting projects. This study sought to find the causes of the cost overrun in order to identify and prevent excessive costs that affect the achievement of project performance, so it needs to be identified which factors most dominant cause of cost overruns in the implementation of construction projects.*

*This research is categorized as qualitative research, as the data obtained in this study are in the form of qualitative data (descriptive data). This study begins by making a basis for determining the factors that causes cost overrun based on the results of interviews and previous research, which then distributes questionnaires to determine the dominant factors causing cost overrun by using the Analytical Hierarchy Process (AHP) method. Next, an analysis of strategy can be used as a recommendation for the company.*

*Data processing in this research is done through testing the consistency of assessment. If the value of the inconsistency ratio is above 10% ( $CR > 10\%$ ), then it is repeated to get a good level of inconsistency ( $CR < 10\%$ ), so that priority weights can be obtained. Based on the results of data processing using Expert Choice which produces priority weights and consistency ratios, it is seen that HR competencies (human resources competency) are the most dominant criteria causing the cost overrun of construction projects. While the second place and so on successively is planning and work schedule, cost estimation, system administration, the flow of cash, the price of materials, skills subcontractors and environmental conditions of the project occupies the final sequence in the factor most dominant that causes cost overrun in construction projects.*

**Keywords:** *cost overrun, construction projects*