



DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| HALAMAN PENGESAHAN | |
| ABSTRAK | |
| KATA PENGANTAR | |
| DAFTAR ISI..... | i |
| DAFTAR TABEL..... | iv |
| DAFTAR GAMBAR..... | vi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2. Perumusan Masalah | 3 |
| 1.3. Research Question | 4 |
| 1.4. Tujuan Penelitian | 4 |
| 1.5. Manfaat Penelitian | 5 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI | 7 |
| 2.1. Tinjauan Pustaka | 7 |
| 2.1.1. Penelitian Terdahulu | 7 |
| 2.1.2. Agribisnis Pergulaan Indonesia..... | 9 |
| 2.1.2.1. Usaha Tani Tebu | 9 |
| 2.1.2.2. Produksi Gula | 10 |
| 2.1.2.3. Tata Niaga Gula..... | 10 |
| 2.1.2.4. Swasembada Gula..... | 11 |
| 2.2. Landasan Teori..... | 12 |
| 2.2.1. Sistem Agribisnis | 12 |
| 2.2.2. Sales of Goods or Cost of Goods Sold (COGS) | 14 |
| 2.2.3. Sistem Produksi dan Produktivitas | 15 |
| 2.2.4. Activity-Based Costing (ABC)..... | 19 |
| 2.2.5. Industri Gula BUMN | 20 |
| 2.2.6. Perbaikan Harga Pokok Produksi dan Struktur Biaya..... | 20 |
| 2.3. Kerangka Pemikiran..... | 22 |
| 2.4. Hipotesis..... | 24 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | 25 |
| 3.1. Metode Dasar | 25 |



| | |
|---|-----------|
| 3.2. Lokasi Penelitian dan Sumber Data | 25 |
| 3.3. Metode Pengumpulan Data | 26 |
| 3.4. Metode Analisis Data | 26 |
| 3.4.1. Pertumbuhan dan Tren Harga Pokok Produksi (HPP)..... | 27 |
| 3.4.2. Pertumbuhan dan Tren Produksi..... | 28 |
| 3.4.3. Pertumbuhan dan Tren Produktivitas | 29 |
| 3.4.4. Pertumbuhan dan Tren Biaya Operasional | 29 |
| 3.4.5. Pertumbuhan dan Tren Keuntungan | 30 |
| BAB IV KONDISI UMUM DAN KEUANGAN UNIT BISNIS GULA PTPN VII | 32 |
| 4.1. Kondisi Umum | 32 |
| 4.1.1. Unit Pabrik Gula Bungamayang | 32 |
| 4.1.2. Unit Pabrik Gula Cintamanis | 32 |
| 4.2. Operasional Unit Bisnis Gula | 33 |
| 4.2.1. Budidaya Tanaman..... | 33 |
| 4.2.2. Produksi Tebu..... | 34 |
| 4.2.3. Rendemen | 36 |
| 4.2.4. Produktivitas Gula..... | 37 |
| 4.2.5. Produksi Hasil Jadi..... | 37 |
| 4.3. Keuangan Unit Bisnis Gula | 39 |
| 4.3.1. Harga Pokok Produksi dan Harga Jual..... | 39 |
| 4.3.2. Biaya Unit Bisnis Gula..... | 40 |
| 4.3.3. Keuntungan Unit Bisnis Gula | 42 |
| 4.4. Kinerja Industri Gula BUMN | 42 |
| 4.4.1. Kinerja Keuangan Pabrik Gula di Lingkup PTPN Group..... | 43 |
| 4.4.2. Kinerja Operasional Industri Gula Pabrik Gula di Lingkup PTPN..... | 43 |
| BAB V UNIT BISNIS GULA PTPN VII..... | 45 |
| 5.1. Pertumbuhan dan Tren Harga Pokok Produksi (HPP) | 45 |
| 5.1.1. Pertumbuhan Harga Pokok Produksi (HPP)..... | 45 |
| 5.1.2. Komparasi Pertumbuhan HPP | 48 |
| 5.1.3. Tren HPP | 51 |
| 5.1.4. Komparasi Tren HPP | 52 |
| 5.2. Pertumbuhan dan Tren Produksi & Produktivitas..... | 53 |
| 5.2.1. Pertumbuhan Produksi & Produktivitas | 53 |



| | |
|---|-----------|
| 5.2.2. Komparasi Pertumbuhan Produksi & Produktivitas | 56 |
| 5.2.3. Tren Produksi & Produktivitas | 59 |
| 5.2.4. Komparasi Tren Produksi & Produktivitas Gula..... | 61 |
| 5.3. Pertumbuhan dan Tren Biaya | 63 |
| 5.3.1. Pertumbuhan Biaya..... | 63 |
| 5.3.2. Komparasi Pertumbuhan Biaya..... | 64 |
| 5.3.3. Tren Biaya | 66 |
| 5.3.4. Komparasi Tren Biaya..... | 67 |
| 5.4. Pertumbuhan Dan Tren Keuntungan | 68 |
| 5.4.1. Pertumbuhan Keuntungan | 68 |
| 5.4.2. Komparasi Pertumbuhan Keuntungan..... | 70 |
| 5.4.3. Tren Keuntungan | 71 |
| 5.4.4. Komparasi Tren Keuntungan | 72 |
| 5.5. Perbandingan Kinerja PTPN VII Terhadap Pabrik Gula di Lingkup PTPN..... | 73 |
| 5.5.1. Perbandingan HPP Pabrik Gula Milik PTPN VII Terhadap Pabrik Gula di Lingkup PTPN..... | 73 |
| 5.5.2. Perbandingan Rendemen PTPN VII Terhadap PG Pembanding di Lingkup PTPN | 74 |
| 5.5.3. Perbandingan Produktivitas Gula PTPN VII Terhadap PG Pembanding di Lingkup PTPN..... | 74 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | 76 |
| 6.1. Kesimpulan..... | 76 |
| 6.2. Saran..... | 77 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 78 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 4.1. Areal Budidaya Tanaman Tahun 2009-2018 (Ha)..... | 33 |
| Tabel 4.2. Produksi Tebu Tahun 2009-2018 (Ton) | 36 |
| Tabel 4.3. Rendemen Tahun 2009-2018 (%) | 37 |
| Tabel 4.4. Produktivitas Gula Tahun 2009-2018 (Ton/Ha)..... | 37 |
| Tabel 4.5. Produksi Hasil Jadi Tahun 2009-2018 (Ton)..... | 39 |
| Tabel 4.6. Harga Pokok Produksi dan Harga Jual: 2009-2018 (Rp/Kg) | 40 |
| Tabel 4.7. Ringkasan Biaya Tahun 2009-2018 (Rp Miliar) | 42 |
| Tabel 4.8. Ringkasan Laba Rugi: 2009-2018 (Rp miliar) | 42 |
| Tabel 4.9. Harga Pokok Produksi Pabrik Gula di Lingkup PTPN : 2009–2018 (Rp/Kg) | 43 |
| Tabel 4.10. Rendemen di Lingkup PTPN: 2009-2018 (%)..... | 43 |
| Tabel 4.11. Produktivitas Gula Pabrik Gula di Lingkup PTPN: 2009-2018 (Ton/Ha) | 44 |
| Tabel 5.1. Tabel Pertumbuhan HPP Gula dan Tetes PG Bunga Mayang | 45 |
| Tabel 5.2. Tabel Pertumbuhan HPP Gula dan Tetes PG Cinta Manis | 47 |
| Tabel 5.3. Komparasi Pertumbuhan HPP PG Bunga Mayang & PG Cinta Manis ... | 48 |
| Tabel 5.4. Tabel Komparasi Pertumbuhan HPP Tetes PG Bunga Mayang & PG Cinta Manis..... | 49 |
| Tabel 5.5. Tabel Tren HPP Gula | 51 |
| Tabel 5.6. Tabel Tren HPP Gula | 52 |
| Tabel 5.7. Pertumbuhan Produksi Gula PG Bungamayang dan PG Cinta Manis (Ton)..... | 54 |
| Tabel 5.8. Pertumbuhan Produktivitas Gula PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis (ton/Ha) | 55 |
| Tabel 5.9. Komparasi Pertumbuhan Produksi Gula PG Bunga Mayang dan Cinta Manis..... | 56 |
| Tabel 5.10. Komparasi Pertumbuhan Produktivitas Gula PG Bunga Mayang & PG Cinta Manis..... | 57 |
| Tabel 5.11. Tabel Tren Produktivitas Gula PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 59 |
| Tabel 5.12. Tabel Tren Produksi Gula PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 60 |
| Tabel 5.13. Tabel Tren Produktivitas Gula | 61 |
| Tabel 5.14. Tabel Tren Produksi Gula | 62 |
| Tabel 5.15. Tabel Pertumbuhan Biaya PG Bungamanayang dan PG Cinta Manis (Rp. Juta)..... | 63 |



| | |
|---|----|
| Tabel 5.16. Tabel Komparasi Pertumbuhan Biaya PG Bungamanayang dan PG Cinta Manis | 65 |
| Tabel 5.17. Tabel Tren Biaya PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 66 |
| Tabel 5.18. Tabel Tren Biaya PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 67 |
| Tabel 5.19. Tabel Pertumbuhan Keuntungan PG Bungamayang & PG Cinta Manis | 68 |
| Tabel 5.20. Tabel Komparasi Pertumbuhan Keuntungan..... | 70 |
| Tabel 5.21. Tabel Tren Keuntungan PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 71 |
| Tabel 5.22. Tabel Komparasi Tren Keuntungan..... | 72 |
| Tabel 5.23. HPP PTPN VII Terhadap Pabrik Gula Lingkup PTPN (Rp/Kg) | 74 |
| Tabel 5.24. Rendemen PTPN VII Terhadap Pabrik Gula Lingkup PTPN (%) | 74 |
| Tabel 5.25. Produktivitas Gula PTPN VII Terhadap Pabrik Gula Lingkup PTPN (Ton/Ha)..... | 75 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Penelitian | 23 |
| Gambar 4.1. Proses Budidaya Tanaman Tebu | 34 |
| Gambar 4.2. Proses Pengolahan Pabrik Gula | 38 |
| Gambar 5.1. Persamaan Regresi Harga Pokok Produksi Gula di PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 52 |
| Gambar 5.2. Persamaan Regresi Produktivitas Gula di PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 61 |
| Gambar 5.3. Persamaan Regresi Produksi Gula di PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 62 |
| Gambar 5.4. Persamaan Regresi Biaya di PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 67 |
| Gambar 5.5. Persamaan Regresi Keuntungan di PG Bunga Mayang dan PG Cinta Manis | 72 |