



## DAFTAR ISI

|  |           |
|--|-----------|
| Lembar Judul .....   | i         |
| Lembar Pengesahan .....  | ii        |
| Lembar Pernyataan .....  | iii       |
| Kata Pengantar .....   | iv        |
| Daftar Isi .....   | v         |
| Daftar Tabel .....   | viii      |
| Daftar Gambar.....   | viiix     |
| Daftar Lampiran .....  | x         |
| Abstrak.....   | xi        |
| Abstract .....   | xii       |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                      | <b>1</b>  |
| 1.1.    Latar Belakang Masalah.....                                | 1         |
| 1.2.    Rumusan Masalah .....                                      | 6         |
| 1.3.    Pertanyaan Penelitian .....                                | 7         |
| 1.4.    Tujuan Penelitian.....                                     | 7         |
| 1.5.    Manfaat Penelitian .....                                   | 8         |
| 1.6.    Ruang Lingkup Penelitian.....                              | 8         |
| 1.7.    Sistematika Penulisan .....                                | 9         |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                                 | <b>10</b> |
| 2.1.    Konsep Diversifikasi .....                                 | 10        |
| 2.2.    Konsep <i>Strategic Fit</i> .....                          | 19        |
| 2.3.    Konsep Bisnis Infrastruktur Penyediaan Gas Pembangkit..... | 20        |



|   |    |
|---|----|
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>  | 25 |
| 3.1. Desain Penelitian.....   | 25 |
| 3.2. Metode Pengumpulan Data .....  | 25 |
| 3.2.1. Wawancara.....   | 25 |
| 3.2.2. Analisis Dokumen Perusahaan.....   | 26 |
| 3.3. Metode Analisis.....   | 27 |
| 3.4. Profil Perusahaan.....   | 36 |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                                   | 40 |
| 4.1. Tinjauan Bisnis Infrastruktur Penyediaan Gas Pembangkit.....                     | 40 |
| 4.1.1. Bisnis Infrastruktur Penyediaan Gas Pembangkit.....                            | 40 |
| 4.1.1.1. Jasa Pengurusan Pengapalan LNG .....   | 44 |
| 4.1.1.2. Jasa Penyediaan Fasilitas Penyimpanan LNG.....                               | 45 |
| 4.1.1.3. Jasa Terminal LNG.....   | 46 |
| 4.1.2. Pihak-Pihak Terlibat dalam Transaksi Bisnis Infrastruktur Gas Pembangkit ..... | 47 |
| 4.1.3. Model Bisnis Infrastruktur Penyediaan Gas Pembangkit .....                     | 48 |
| 4.2. Analisis Strategi Diversifikasi.....   | 50 |
| 4.2.1. Analisis Daya Tarik Industri .....   | 50 |
| 4.2.1.1. Persaingan Sesama Perusahaan dalam Industri .....                            | 50 |
| 4.2.1.2. Ancaman Pendatang Baru .....   | 55 |
| 4.2.1.3. Kekuatan Tawar Pembeli .....   | 58 |
| 4.2.1.4. Kekuatan Tawar Pemasok .....   | 60 |
| 4.2.1.5. Ancaman Barang Pengganti/Subtitusi .....                                     | 62 |
| 4.2.2. Analisis Profitabilitas Bisnis Infrastruktur Gas Pembangkit .....              | 64 |



|   |           |
|---|-----------|
| 4.2.2.1. Analisis Investasi.....  | 64        |
| 4.2.2.2. Analisis Biaya.....  | 66        |
| 4.2.2.3. Analisis Pendapatan.....   | 68        |
| 4.2.2.4. Analisis Profitabilitas .....  | 70        |
| 4.2.3. Analisis Biaya Masuk Industri.....   | 72        |
| 4.2.3.1. Perhitungan Biaya Masuk Industri dengan Cara Pengembangan Internal ..... | 72        |
| 4.2.3.2. Perhitungan Biaya Masuk Industri dengan Cara Akuisisi....                | 74        |
| 4.2.3.3. Perhitungan Biaya Masuk Industri dengan Cara Usaha Patungan .....        | 75        |
| 4.2.3.4. Penentuan Metode Diversifikasi ke Bisnis Penyediaan Gas Pembangkit ..... | 76        |
| 4.2.4. Analisis <i>Better Off</i> .....   | 79        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>  | <b>89</b> |
| 5.1. Simpulan.....  | 89        |
| 5.2. Saran.....   | 91        |
| 5.2.1. Saran bagi Perusahaan.....   | 91        |
| 5.2.2. Saran bagi Penelitian Selanjutnya .....                                    | 92        |
| DAFTAR PUSTAKA .....  | 93        |