

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	ixi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Lingkup Penelitian	9
1.7 Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Strategi Kepemimpinan	12
2.2 Gaya Kepemimpinan	14
2.3 Kepemimpinan Situasional	16
2.3.1 Aspek Kepemimpinan Situasional Teori Hersey dan Blancard	18
2.3.2 Aspek Kontingensi Fiedler Tentang Efektifitas Kepemimpinan	21
2.3.3 Aspek Efektifitas Kepemimpinan Teori Path-Goal	23
2.4 Strategi Kepemimpinan yang diterapkan dalam Penelitian	24
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Metode Penelitian	33
3.2 Desain Penelitian	34
3.3 Data Penelitian	35

3.4 Metode Pengumpulan Data	36
3.4.1 Data Primer	37
3.4.2 Profil Singkat Narasumber	37
3.4.3 Data Sekunder	40
3.5 Protokol Wawancara	40
3.6 Instrumen Penelitian	44
3.7 Metode Analisa Data	45
3.7.1 Proses Persiapan Data	46
3.7.2 Analisis Data	48
3.7.3 Aspek Kepemimpinan Situasional Hersey dan Blanchard	49
3.8 Proses Analisis Data	50
3.9 Profil Perusahaan	51
3.9.1 Visi, Misi, Fungsi dan Tugas Organisasi	52
3.9.2 Struktur Organisasi	56
3.9.3 Profil Instansi Suku Dinas Sumber Daya Air Jakarta Timur	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
4.1 Informasi Umum Responden	61
4.2 Analisa Situasi	61
4.3 Gaya Kepemimpinan	64
4.4 Kharisma	66
4.5 Perilaku Etis dan Kesadaran Keanekaragaman Budaya	66
4.6 Manajemen Konflik	67
4.7 Efektifitas Kepemimpinan Situasional	68
4.8 Strategi Kepemimpinan Situasional Hersey dan Blancard	68
4.8.1 Perilaku Pekerjaan	70
4.8.2 Perilaku Hubungan	71
4.8.3 Kemampuan Anggota	73
4.8.4 Kemauan Anggota	75
4.8.5 Analisis Model Kepemimpinan Situasional Hersey dan Blancard	76
BAB V KESIMPULAN.....	81
5.1 Kesimpulan	81



UNIVERSITAS
GADJAH MADA

**STRATEGI KEPEMIMPINAN SUKU DINAS SUMBER DAYA AIR KOTA ADMINISTRASI JAKARTA
TIMUR**

GUMILAR PASSA, Bapak Rusdi Akbar, M.Sc., Ph.D., CMA., Ak., CA.,

Universitas Gadjah Mada, 2020 | Diunduh dari <http://etd.repository.ugm.ac.id/>

5.2 Implikasi.....	82
5.3 Keterbatasan	83
5.4 Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Wilayah DKI Jakarta Menurut Kota/Kabupaten 2018	3
Gambar 2.1 Model Kepemimpinan Situasional	19
Gambar 2.2 Variabel Situasional Fiedler dan Gaya Kepemimpinannya	22
Gambar 2.3 Efektifitas Kepemimpinan Teori Path - Goal.....	23
Gambar 2.4 Model Kepemimpinan Situasional	25
Gambar 2.5 Model Kepemimpinan Situasional	28
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Suku Dinas Sumber Daya Air Kota Administrasi Jakarta Timur	38
Gambar 3.2 Kerangka Penelitian	45
Gambar 3.3 Struktur Organisasi Suku Dinas Sumber Daya Air Kota Administrasi Jakarta Timur	57
Gambar 4.1 Kerangka Penelitian	68
Gambar 4.2 Model Kepemimpinan Situasional	70

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Daftar Partisipan Wawancara	37
Tabel 3.2 Daftar Pertanyaan Wawancara Utama.....	42
Tabel 3.3 Daftar Pertanyaan Wawancara.....	43
Tabel 3.4 Analisis Teori Hersey dan Blanchard.....	50
Tabel 3.5 Kategorisasi Koda	51
Tabel 4.1 Analisis Perilaku Pemimpin Teori Hersey dan Blanchard	65
Tabel 4.2 Kategorisasi Koda berdasarkan Perilaku Pekerjaan.....	71
Tabel 4.3 Kategorisasi Koda berdasarkan Perilaku Hubungan.....	72
Tabel 4.4 Kategorisasi Koda berdasarkan Kemampuan Anggota.....	75
Tabel 4.5 Kategorisasi Koda berdasarkan Kemauan Anggota.....	76
Tabel 4.6 Analisis Teori Hersey dan Blanchard.....	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A1 Verbatim	86
Lampiran A2 Kertas Kerja	109
Lampiran A3 <i>Fieldnotes and Diary</i>	114
Lampiran A4 Penjabaran Koda	116
Lampiran A5 Penjelasan Rinci	123
Lampiran A6 Perbandingan Koda	129