



ABSTRACT

The focus of the thesis is to conduct in-depth exploration of lean enterprise practices in the Environment Division and its contribution to lean enterprise implementation in the Company X. This research is a qualitative study with descriptive approach. The methodology used to obtain data is through directly interviews with Company X staff that handles the lean enterprise projects, analyses written lean enterprise projects data reports, as well as direct observation of the activities carried out.

The results of this research show that lean enterprise contributes substantially to maintaining, even increasing the company's sustainability. Although not all projects produce the three Ps, but as a whole, they meet the standards of sustainability maintenance program. Lean enterprise also proved successful in improving company performance and producing an effective organization. On top of that, the implementation of programs is also relevant to the company's vision, mission, and values.

With these results, this study is expected to make an insight to other companies to start applying lean enterprise as one of the mandatory programs, and run lean projects to make improvements from processes that are deemed ineffective.

Keywords: lean enterprise, environment division, lean enterprise projects, sustainability, organizational effectiveness, vision, mission, values



INTISARI

Fokus dari tesis ini adalah untuk melakukan eksplorasi mendalam mengenai praktik lean enterprise di Divisi Lingkungan dan kontribusinya terhadap implementasi lean enterprise di Perusahaan X. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metodologi yang digunakan untuk memperoleh data adalah melalui wawancara langsung dengan staf Perusahaan X yang menangani proyek lean enterprise, menganalisis laporan data proyek lean enterprise yang dilakukan perusahaan, serta pengamatan langsung terhadap kegiatan yang dilakukan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa lean enterprise berkontribusi besar untuk mempertahankan, bahkan meningkatkan keberlanjutan perusahaan. Meskipun tidak semua proyek menghasilkan ketiga aspek Ps, tetapi secara keseluruhan, mereka memenuhi standar program pemeliharaan berkelanjutan. Perusahaan lean juga terbukti berhasil dalam meningkatkan kinerja perusahaan dan menghasilkan organisasi yang efektif. Selain itu, implementasi program juga relevan dengan visi, misi, dan nilai-nilai perusahaan.

Dengan hasil ini, penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan kepada perusahaan lain untuk mulai menerapkan lean enterprise sebagai salah satu program wajib, dan menjalankan proyek lean untuk melakukan perbaikan dari proses yang dianggap tidak efektif.

Kata kunci: *lean enterprise, divisi lingkungan, proyek lean enterprise, sustainability, organizational effectiveness, vision, mission, values*