

## INTISARI

*Bagas Bakery* adalah UMKM yang berada di daerah Jawa Tengah tepatnya pada Kabupaten Kendal, Kecamatan Kaliwungu yang bergerak di bidang industri roti. Tingkat penjualan *Bagas Bakery* cukup besar. Namun sampai saat ini *Bagas Bakery* belum memiliki anggaran operasional untuk melaksanakan kegiatan usahanya. Penelitian ini bertujuan untuk menyusun anggaran operasional pada *Bagas Bakery* untuk tahun 2021. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif dan kualitatif dengan data primer dan data sekunder yang diperoleh melalui wawancara dan observasi langsung kepada pemilik *Bagas Bakery*. Hasil dari penelitian ini adalah anggaran operasional *Bagas Bakery* tahun 2021 berupa anggaran penjualan, produksi, bahan baku, tenaga kerja langsung, *overhead* pabrik, harga pokok produksi, serta proyeksi laba rugi. Penyusunan anggaran operasional ini dapat dijadikan sebagai pedoman dan acuan dalam kegiatan produksi dan penjualan, sehingga dapat mencapai tujuan usaha yang sudah ditetapkan sebelumnya. Anggaran operasional juga dapat dipergunakan sebagai alat pengendalian kinerja manajemen dan dapat menjadi dasar dalam pengambilan keputusan manajemen untuk rencana bisnis selanjutnya. *Bagas Bakery* sangat perlu menyusun anggaran operasional untuk menjalankan bisnis agar proses produksi berjalan dengan baik dan terstruktur.

Kata kunci : Anggaran Operasional, Manajemen, dan Penyusunan Anggaran.

## **ABSTRACT**

Bagas Bakery is a UMKM located in the Central Java area precisely in Kendal Regency, Kaliwungu District, which is engaged in the bread industry. Bagas Bakery sales level is quite large. But until now Bagas Bakery does not yet have an operational budget to carry out its business activities. This study aims to draw up an operational budget for Bagas Bakery for 2021. This study uses quantitative and qualitative descriptive methods with primary and secondary data obtained through interviews and direct observation to Bagas Bakery owners. The results of this study are the operational budget of Bagas Bakery in 2021 in the form of sales, production, raw materials, direct labor, factory overhead, cost of production, and profit and loss projections. The preparation of this operational budget can be used as a guideline and reference in production and sales activities, so that it can achieve business goals that have been set previously. The operational budget can also be used as a tool for controlling management performance and can be the basis for management decision making for future business plans. Bagas Bakery really needs to draw up an operational budget to run a business so that the production process runs well and is structured.

**Keywords:** Operational Budget, Management and Budget Arrangement.